

# LEGA NAZIONALE DILETTANTI

F.I.G.C.

## COMITATO REGIONALE LOMBARDIA

.....

Via Riccardo Pitteri, 95/2 – 20134 Milano

Codice fiscale: 08272960587

\*\*\*\*\*

### RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE

#### AL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2011

\*\*\*\*\*

Il bilancio, chiuso al 30 giugno 2011, è stato redatto con richiamo alle disposizioni contenute agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e, quindi, in armonia alle disposizioni emanate dall'Unione Europea.

#### *SITUAZIONE GENERALE DELL'ENTE*

L'analisi della gestione dell'esercizio in esame, **evidenzia il sostanziale raggiungimento degli obiettivi che ci si era imposti con l'adozione del Piano Economico per Obiettivi (P.E.P.O.).**

Al fine di rispondere all'esigenza di interpretare ed integrare i valori espressi in bilancio, meritano un doveroso approfondimento le tematiche che qui di seguito verranno sviluppate.

- **FINALITA' ED ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

L'attività Istituzionale svolta e le attività accessorie sono state:

- Società Affiliate n. **1.641** di cui puro S.G.S. n. **250**
- Totale squadre **10.749** di cui **2.265** in attività di L.N.D. e **8.538** in attività di S.G.S.
- Partite Disputate n. **100.610** di cui n. **66.759** per attività di S.G.S. e **33.851** per attività di L.N.D. suddivise in 30.176 gare per campionati ufficiali, 1.429 gare di Coppa Lombardia e 2.246 gare di finali, play off/out e spareggi.
- Atleti Tesserati n. **179.715** (comprendendo attività di L.N.D. e di S.G.S.)
- Risorse umane che ruotano attorno al movimento calcistico dei dilettanti:
  - Comitato Regionale: n. **52** Collaboratori e n. **14** Dipendenti;
  - Delegazioni: n. **175** (Delegati e Collaboratori)

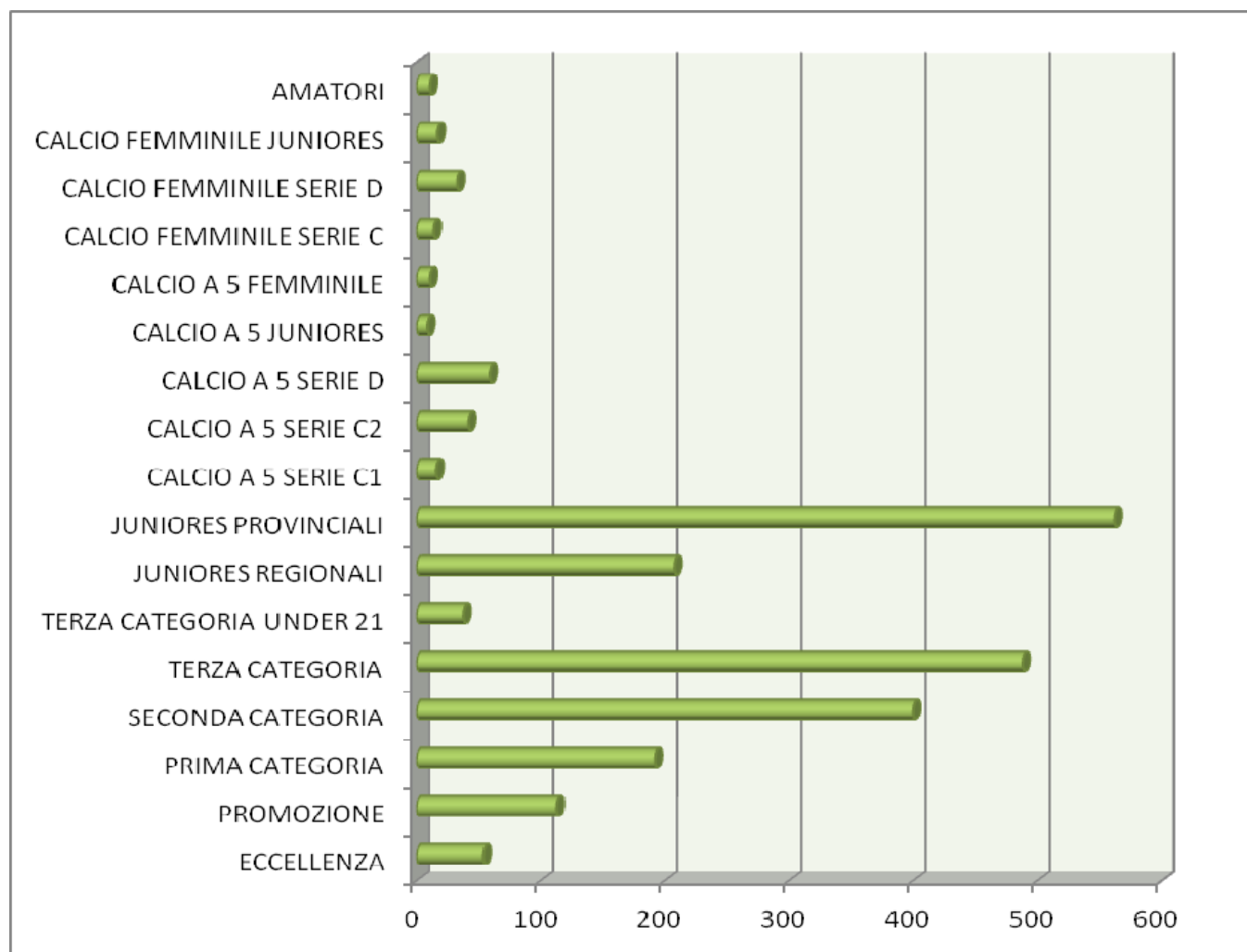
Di seguito vengono fornite alcune elaborazioni dei dati relativi all'attività svolta da codesto Comitato Regionale per meglio comprenderne l'entità e le suddivisioni:

## ATTIVITA' DI LEGA NAZIONALE DILETTANTI

### SUDDIVISIONE PER CATEGORIE E SQUADRE PURE E RISERVA

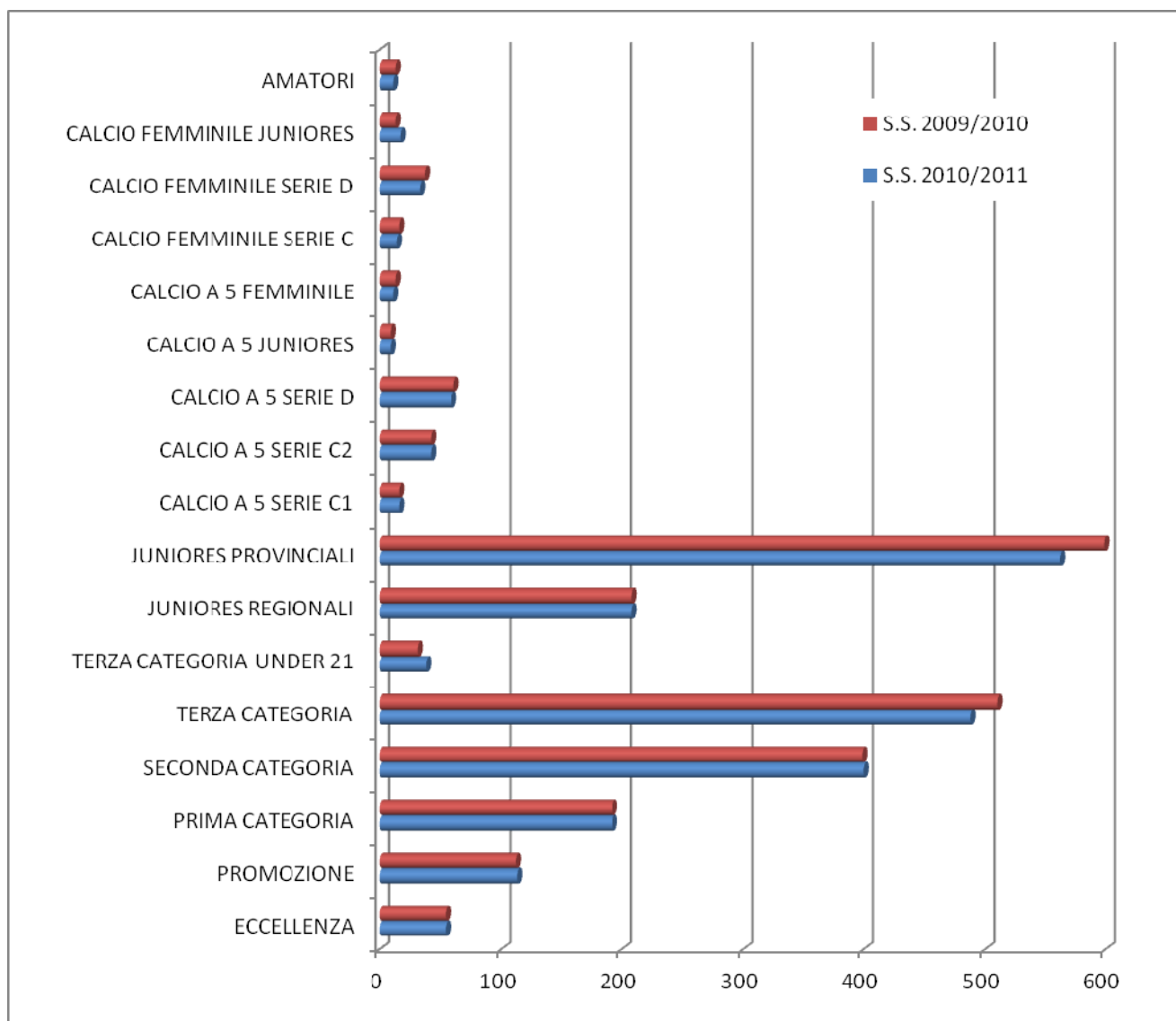
| Campionato                | n. società<br>(pure) | n. società<br>(riserve) | n. squadre<br>(pure e riserve) | n.ro<br>gironi | n.ro gare<br>disputate |
|---------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------|----------------|------------------------|
| ECCELLENZA                | 54                   |                         | 54                             | 3              | 921                    |
| PROMOZIONE                | 113                  |                         | 113                            | 7              | 1714                   |
| PRIMA CATEGORIA           | 192                  |                         | 192                            | 12             | 2884                   |
| SECONDA CATEGORIA         | 400                  |                         | 400                            | 25             | 6006                   |
| TERZA CATEGORIA           | 488                  |                         | 488                            | 36             | 6378                   |
| TERZA CATEGORIA UNDER 21  | 22                   | 16                      | 38                             | 2              | 460                    |
| JUNIORES REGIONALI        |                      | 208                     | 208                            | 13             | 3130                   |
| JUNIORES PROVINCIALI      | 5                    | 557                     | 562                            | 43             | 6429                   |
| CALCIO A 5 SERIE C1       | 13                   | 3                       | 16                             | 1              | 240                    |
| CALCIO A 5 SERIE C2       | 32                   | 10                      | 42                             | 3              | 548                    |
| CALCIO A 5 SERIE D        | 47                   | 12                      | 59                             | 5              | 638                    |
| CALCIO A 5 JUNIORES       |                      | 9                       | 9                              | 1              | 72                     |
| CALCIO A 5 FEMMINILE      | 5                    | 6                       | 11                             | 1              | 90                     |
| CALCIO FEMMINILE SERIE C  | 9                    | 5                       | 14                             | 1              | 183                    |
| CALCIO FEMMINILE SERIE D  | 14                   | 19                      | 33                             | 3              | 330                    |
| CALCIO FEMMINILE JUNIORES |                      | 17                      | 17                             | 1              | 153                    |
| AMATORI                   | 9                    | 2                       | 11                             | 1              | 110                    |
|                           |                      |                         |                                |                |                        |
| <b>TOTALI</b>             | <b>1403</b>          | <b>864</b>              | <b>2267</b>                    | <b>158</b>     | <b>30286</b>           |

## RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE



## RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE

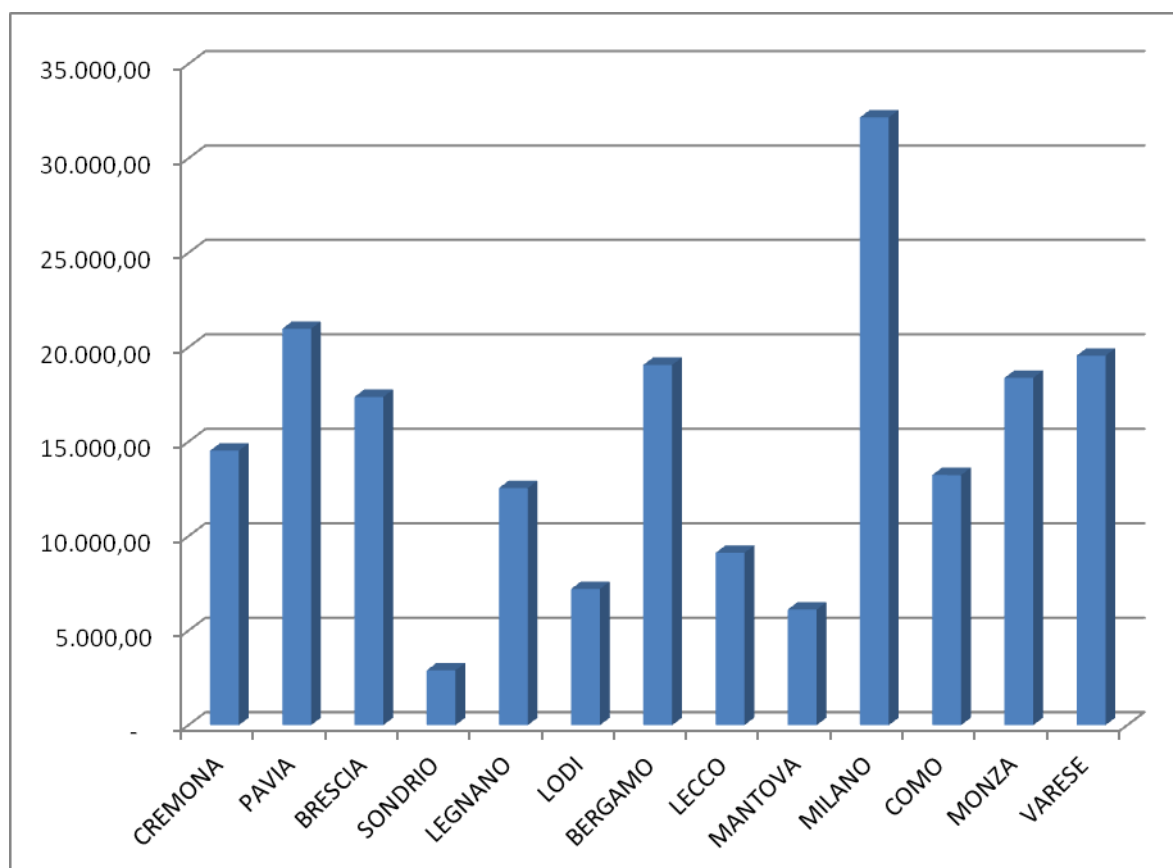
### RAFFRONTO CON STAGIONE SPORTIVA SCORSA



### TORNEO «COPPA LOMBARDIA»

| CATEGORIA            | SQUADRE<br>PARTECIPANTI | N.RO<br>GARE<br>DISPUTATE |
|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| PRIMA CATEGORIA      | 127                     | 250                       |
| SECONDA CATEGORIA    | 127                     | 250                       |
| TERZA CATEGORIA      | 111                     | 202                       |
| JUNIORES REGIONALI   | 54                      | 95                        |
| JUNIORES PROVINCIALI | 63                      | 125                       |
| CALCIO A 5 SERIE C2  | 42                      | 71                        |
| CALCIO A 5 SERIE D   | 21                      | 34                        |
| <b>TOTALI</b>        | <b>545</b>              | <b>1.027</b>              |

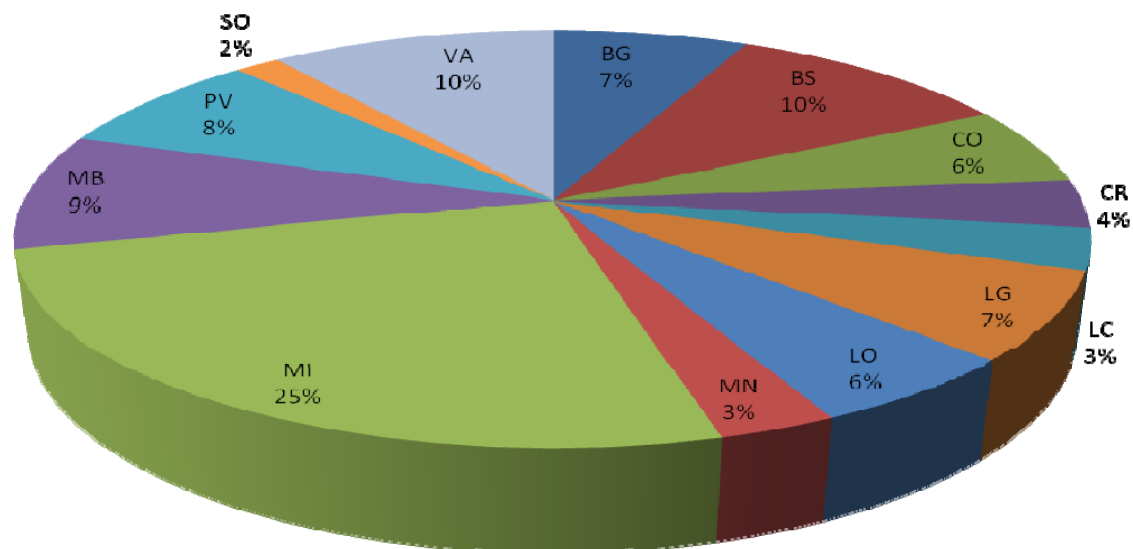
### INTROITI DA SANZIONI PECUNIARIE COMMUNATE DALLE DELEGAZIONI PROVINCIALI – ATTIVITÀ PROVINCIALI DI SGS E LND -



## ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

*Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati - società professionistiche, dilettanti e pure –*

| DELEGAZIONE<br>CATEGORIA        | C.R.L.      | Bergamo    | Brescia    | Como       | Cremona    | Lecco      | Legnano    | Lodi       | Mantova    | Milano      | Monza<br>Brianza | Pavia      | Sondrio    | Varese     |
|---------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------------|------------|------------|------------|
| ALLIEVI REGIONALI               | 167         |            |            |            |            |            |            |            |            |             |                  |            |            |            |
| ALLIEVI FASCIA B ECCELLENZA     | 56          |            |            |            |            |            |            |            |            |             |                  |            |            |            |
| ALLIEVI PROVINCIALI             | 628         | 105        | 94         | 47         | 37         | 31         | 39         | 33         | 28         | 70          | 54               | 40         | 14         | 36         |
| ALLIEVI PROVINCIALI FASCIA B    | 149         | 9          | 19         |            |            |            | 15         |            |            | 67          | 27               |            |            | 12         |
| GIOVANISSIMI REGIONALI          | 204         |            |            |            |            |            |            |            |            |             |                  |            |            |            |
| GIOVANISSIMI FASCIA B ECCELENZA | 56          |            |            |            |            |            |            |            |            |             |                  |            |            |            |
| GIOVANISSIMI PROVINCIALI        | 730         | 103        | 105        | 57         | 47         | 31         | 52         | 43         | 35         | 80          | 63               | 42         | 25         | 47         |
| GIOVANISSIMI PROV.LI FASCIA B   | 264         | 15         | 27         | 14         |            |            | 31         | 12         |            | 86          | 46               | 12         |            | 21         |
| ESORDIENTI                      | 2031        | 141        | 207        | 112        | 65         | 59         | 130        | 93         | 57         | 574         | 173              | 170        | 33         | 217        |
| PULCINI                         | 4066        | 180        | 364        | 239        | 143        | 128        | 276        | 265        | 117        | 1134        | 334              | 355        | 54         | 477        |
| <b>TOTALI</b>                   | <b>8351</b> | <b>553</b> | <b>816</b> | <b>469</b> | <b>292</b> | <b>249</b> | <b>543</b> | <b>446</b> | <b>237</b> | <b>2011</b> | <b>697</b>       | <b>619</b> | <b>126</b> | <b>810</b> |



- **STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DIRIGENZIALE**

- Presidente
- Vice Presidente Vicario
- Vice Presidente
- Consiglio direttivo (Presidente, Vice Presidente Vicario, Vice Presidente, n.10 consiglieri, n.1 Responsabile Regionale calcio a 5, n.1 Responsabile Regionale femminile)
- Collegio Revisori dei Conti (Presidente, n 2 revisori effettivi, n 2 revisori supplenti)
- 14 Dipendenti L.N.D.
- 52 Collaboratori Regionali
- 13 Delegazioni Provinciali e Distrettuali: Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Legnano, Lodi, Mantova, Milano, Monza, Pavia, Sondrio e Varese
- 13 Delegati Provinciali e n. 175 Collaboratori

- **FONTI DI FINANZIAMENTO**

Non si evidenziano nuove fonti di finanziamento diverse da quelle già in essere indicate al punto 5 della Nota Integrativa rappresentate da mutui bancari per euro **2.045.249,29** e da un finanziamento acceso presso la Lega Nazionale Dilettanti per euro **200.000,00**. Tali fonti di finanziamento sono state richieste per poter adempiere all'acquisto dell'immobile di via Pitteri 95/2 ove è ubicata la sede del C.R.L. .

- **POLITICHE GESTIONALI E INVESTIMENTI**

Per quanto concerne le politiche gestionali, si ravvisa un sostanziale abbattimento degli oneri, in linea con quanto preventivato e disposto dal P.E.P.O. , in particolare i maggiori risparmi rispetto alla stagione scorsa si registrano nelle consulenze, nell'attività delle squadre rappresentative e nell'organizzazione del *Torneo delle Province*. In generale, tali minori oneri di gestione hanno permesso al Comitato Regionale di sostenere quelle spese da addebitare alle società affiliate.



In riferimento, dunque, alle spese addebitate alle società, si specifica quanto segue:

- per quanto concerne l'andata, alla data del 31/12/2010 state addebitate le seguenti

spese:

|   |            |
|---|------------|
| • Costi telefonici                            | 8.883,02   |
| • Costi postali                               | 19.800,00  |
| • Rate mutui presso banca                     | 137.127,93 |
| • Rata mutuo presso L.N.D.                    | 103.000,00 |
| • Stampa comunicati, calendari e normative    | 196,00     |
| • Addebito spese imputate da L.N.D. (acconto) | 60.000,00  |

- per quanto concerne il ritorno, alla data del 28/06/2011 sono state addebitate le seguenti spese:

|   |                       |
|---|-----------------------|
| • Costi telefonici                          | 13.722,25             |
| • Costi postali                             | 9.821,47              |
| • Rate mutui presso banca                   | 136.412,77            |
| • Rata mutuo presso L.N.D.                  | <b>non addebitato</b> |
| • Stampa comunicati, calendari e normative  | 5.160,00              |
| • Addebito spese imputate da L.N.D. (saldo) | 57.709,28             |

Per confrontare gli addebiti effettuati alle società nella stagione sportiva 2009/2010 e nella stagione sportiva in commento si prega di consultare il seguente prospetto comparativo.

| <b>Descrizione</b>      | <b>S.S. 09/10</b> | <b>S.S. 10/11</b> | <b>variazione</b>  |
|-------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Stampa C.U. e calendari | 6.502,00          | 5.356,00          | - 1.146,00         |
| Postali                 | 21.048,05         | 29.621,47         | + 8.573,42         |
| Telefonici              | 18.115,93         | 22.605,27         | + 4.489,34         |
| Rate mutuo e finanz.    | 379.286,12        | 376.540,70        | - 2.745,42         |
| Spese LND               | 116.129,23        | 117.709,28        | + 1.580,05         |
| <b>TOTALI</b>           | <b>541.081,33</b> | <b>551.832,72</b> | <b>+ 10.751,39</b> |

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ECONOMICA**

A completamento di quanto fin qui esposto relativamente alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori di bilancio per proseguire con una particolareggiata analisi delle peculiarità che ne caratterizzano le strutture.

| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b> | <b>ESERCIZIO IN ESAME</b> | <b>ESERCIZIO PRECEDENTE</b> |
|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Attività                       | <b>5.598.493,31</b>       | <b>5.605.381,06</b>         |
| Passività                      | <b>4.178.945,11</b>       | <b>4.230.542,78</b>         |
| Patrimonio netto               | <b>1.419.548,20</b>       | <b>1.374.838,28</b>         |

**La Situazione Patrimoniale e Finanziaria** dell'esercizio in esame, si presenta con le caratteristiche che verranno qui di seguito illustrate.

- La struttura del **patrimonio netto**, pari ad Euro **1.419.548,20**, appare consolidata, dal raffronto con il valore a bilancio nell'esercizio precedente, pari a Euro **1.374.838,28**. Esso è costituito per Euro **1.374.838,28** come Fondo Riserva riveniente dall'accantonamento degli avanzi conseguiti negli esercizi precedenti, per euro **24.000,00** come quota del contributo LND rinviata agli esercizi successivi e per un importo di Euro **20.709,92** come avanzo di esercizio.
- La struttura del **Capitale** evidenzia che i valori immediatamente liquidi (cassa valori, cassa contanti e banche) sono iscritti a bilancio per complessivi Euro **79.910,58**. A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti entro i dodici mesi nei confronti di soggetti diversi per Euro **747.859,02**; ratei e risconti attivi annuali per Euro **17.634,06** e per crediti esigibili oltre i dodici mesi per Euro **14.063,98** per depositi cauzionali.
- Dal lato delle **fonti di finanziamento**, si può evidenziare che il Bilancio presenta un importo delle passività correnti pari ad Euro **1.941.089,73** rappresentate da esposizioni nei confronti di fornitori per Euro **175.968,31**, da

- Il **capitale netto circolante** dato dalla differenza tra l'attivo circolante di euro **859.467,64** (di cui euro 17.634,06 per ratei e risconti attivi) e le passività correnti di euro **1.941.089,73** presenta un saldo negativo di **euro 1.081.622,09**.
- La **situazione economica** dell'esercizio in commento presenta un'influenza di costi di gestione di competenza della Stagione Sportiva 2009/2010 per un ammontare di euro **19.299,93**. Tale aggravio di costi è stato imputato a conto economico come **sopravvenienze passive**. La differenza di euro **2.903,46** con il costo rilevato in bilancio - per un totale di euro **22.203,39** - è data dallo storno di crediti divenuti inesigibili verso società inattive (operazione effettuata previo autorizzazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti, seguendo le procedure ex art. 14 del R.A.C.).

Di contro si registrano sopravvenienze attive per euro **17.835,41** formate da scritture di rettifica di maggiori accantonamenti per euro **5.051,57** e dalla perenzione di debiti verso società inattive (operazione effettuata previo autorizzazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti, seguendo le procedure ex art. 14 R.A.C.) pari ad euro **12.783,84**.

### **PROVENTI**

I proventi netti derivanti dall'attività istituzionale e da quelle accessorie risultano pari ad Euro **4.491.438,46**, con un incremento dello 7,26 % rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro **4.187.390,89**. Si precisa che tale incremento deriva per la maggior parte dall'incremento della voce relativa alle sanzioni pecuniarie addebitate alle società (+13% rispetto alla stagione precedente) nonché dagli introiti relativi alla nuova procedura di tesseramento on-line per gli atleti del Settore Giovanile e Scolastico. È doveroso precisare che, a fronte di quest'ultimi nuovi introiti, il CRL ha sostenuto i relativi costi per l'emissione dei tesserini, come è esposto nel paragrafo successivo.

## **COSTI**

I costi relativi all'attività istituzionale e a quelle accessorie (attività ricreativa, gare e tornei, altri proventi e proventi attività SGS) risultano pari ad Euro **4.378.527,51**, con un incremento del **8,78%** rispetto all'esercizio precedente di euro **4.025.067,63** ed un'incidenza del **97,49%** sul volume netto dei Proventi, contro il **96,12%** riscontrato nell'esercizio precedente. Si precisa che tale incremento di costi deriva per la maggior parte dalla spese sostenute per l'emissione dei tesserini degli atleti di Settore Giovanile e Scolastico, dai maggiori contributi elargiti alle società e dalle spese sostenute per le manutenzioni varie effettuate su beni di terzi. È tuttavia doveroso sottolineare che i maggiori oneri sin qui descritti sono stati parzialmente compensati con minori costi sostenuti per l'attività delle rappresentative regionali per l'attività di settore giovanile e scolastico.

Il costo complessivamente sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente, è stato pari ad Euro **498.934,36** contro Euro **431.784,19** sostenuti nell'esercizio precedente, rilevando perciò un incremento del **15,55%**, rispetto all'esercizio precedente, ed una incidenza del **11,11%** sul volume complessivo netto dei Proventi derivanti dalla attività istituzionale ed attività accessorie (contro **10,31%** dell'esercizio precedente). Si sottolinea che, anche per la stagione sportiva 2010/2011, il costo complessivo sostenuto per il personale dipendente è stato imputato, giusto delibera del Consiglio di Presidenza, per il 10% all'attività di Settore Giovanile e Scolastico in relazione alle mansioni effettivamente svolte dal personale in via esclusiva per tale Settore (programmazione gare, vendita stampati, attività amministrativa, ecc.).

In ultimo, si precisa che è stato effettuato un accantonamento pari ad euro **100.000,00** per prevedibili spese di ammodernamento, manutenzione straordinaria e messa a norma della sede del C.R.L. e delle Delegazioni Provinciali.

Ciò detto, sia per quanto riguarda i costi, sia per quanto riguarda i ricavi specifici di esercizio, si ritiene sufficiente fare riferimento in questa sede a quanto già illustrato nella *Nota Integrativa*, ritenendo che la stessa sia esaustiva.

### ***GESTIONE FINANZIARIA***

Gli interessi e gli altri oneri finanziari ordinari incidono nella misura del **2,78 %** sul totale complessivo dei proventi: indice in decremento rispetto al **3,34 %** della stagione precedente.

La differenza tra proventi ed oneri finanziari ordinari presenta un saldo negativo di Euro **92.201,03** (proventi €32.526,17 – oneri €124.727,20), con un decremento del **15,55%** rispetto all'esercizio precedente di euro **109.174,64** (proventi € 30.704,69 – oneri €139.879,33).

### ***PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI***

Nell'esercizio in commento non si sono rilevati proventi ed oneri di carattere straordinario.

### ***INVESTIMENTI***

Come più sopra analiticamente evidenziato, relativamente ai beni strumentali in proprietà ed alle immobilizzazioni immateriali, durante l'esercizio in esame si sono compiuti investimenti per complessivi **Euro 142.541,03** suddivisi nelle diverse categorie di beni, così come illustrato nella *Nota Integrativa* a proposito delle movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni.

Tengo a precisare che gli investimenti effettuati hanno interessato principalmente la conclusione delle manutenzioni presso la sede del **Comitato Regionale** e presso la delegazione provinciale di **Monza Brianza**. Proseguendo con la politica di ammodernamento delle strutture posta in essere da codesto

Comitato Regionale, nel prossimo esercizio sono in programma dei possibili interventi presso le delegazioni provinciali **Como, Pavia e Mantova**. Completando l'argomento delle manutenzioni si sottolinea che sono già iniziati i lavori di trasloco ed adattamento presso la Delegazione Provinciale di **Sondrio** nonché la manutenzione, resa necessaria per obblighi di legge, su un comparto ascensori presso il **Comitato Regionale**.

Fiore all'occhiello degli investimenti effettuati dal Comitato Regionale Lombardia, come già anticipato con orgoglio nella relazione al bilancio chiuso al 30 giugno dell'anno scorso, è il nuovo **software in modalità on-line per il tesseramento** degli atleti di Settore Giovanile e Scolastico. La stagione sportiva in esame è stata dunque il periodo di varo della nuova procedura, la quale ha riscosso parecchio successo tra le società lombarde. Tutti i sodalizi hanno accolto in maniera fattiva le nuove modalità di tesseramento permettendo così un notevole risparmio di tempo e sgravio di lavoro sia alle società stesse ma anche alle Delegazioni Provinciali senza dimenticare **la correzione di tantissimi errori presenti nei dati anagrafici dei tesserati** (date di nascita errate, doppi nomi, codici fiscali, ecc.). Occorre ricordare, in aggiunta, che il nuovo software è a disposizione sul portale web accessibile ad ogni società dove è possibile, tra l'altro, ricevere comunicazioni da parte del Comitato Regionale e dalla Lega Nazionale Dilettanti. A titolo di esempio si citano l'**invio telematico degli estratti conto** della posizione contabile, la possibilità di **visualizzare in tempo reale il proprio "parco giocatori"** e lo **stato di lavorazione della pratica di tesseramento** di un proprio atleta, specie se extracomunitario.

Si precisa infine che anche nella stagione sportiva in esame si è utilizzato con ottimi risultati il **sistema di iscrizione on-line a tutti campionati** – sia di Lega Nazionale Dilettanti che di Settore Giovanile - divenuto ormai usanza consolidata delle società lombarde.

In ottica futura il Comitato Regionale Lombardia intende proseguire con l'ammmodernamento della propria realtà sia da un punto di vista fisico, con le manutenzioni in programma presso le Delegazioni Provinciali, sia da un punto di vista procedurale a beneficio delle società affiliate. A questo proposito il C.R.L. si sta attivando presso la Lega Nazionale Dilettanti e la Federazione Italiana Giuoco Calcio per testare una nuova modalità di tesseramento e di trasferimento dei giocatori tesserati per le attività di Lega (dai campionati di Eccellenza alle Juniores). Questa procedura è già stata studiata per funzionare su una piattaforma web in linea a quella già utilizzata per il tesseramento del Settore Giovanile ma si attende ancora l'approvazione da parte delle massime istituzioni sportive per poterla utilizzare. Restiamo fiduciosi di poter fornire alle nostre affiliate lombarde, già dalla prossima stagione sportiva, anche quest'ultimo potente mezzo informatico il quale, unitamente a quanto già disponibile on-line, completa l'opera di informatizzazione degli adempimenti di tesseramento e di gestione degli adempimenti relativi agli atleti.

#### ***ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO***

Considerata la specifica attività svolta nell'esercizio in commento non sono stati sostenuti costi per ricerca e sviluppo.

#### ***RAPPORTI CON ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI ED ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE DA QUESTE ULTIME***

Oltre ai rapporti organico-funzionali con la complessa struttura della F.I.G.C. – L.N.D. il C.R. Lombardia detiene una partecipazione del 4% nella società “*La Cittadella dello Sport SRL*” pari al valore nominale di € **400,00** come già ampiamente dettagliato in Nota Integrativa.

## ***NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA'***

### ***CONTROLLANTI POSSEDUTO DALL'ENTE***

Il Comitato Regionale non possiede azioni o quote oltre ai titoli predetti.

### ***FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO***

Infine, si rileva che non si sono manifestati altri fatti di particolare rilievo né durante il periodo intercorso successivamente alla data di chiusura dell'esercizio in commento e fino alla data di redazione del progetto di bilancio né durante la gestione in analisi e non esistono altri impegni o notizie da fornire, la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente, oltre a quanto indicato nella presente *Relazione sulla Gestione* e nella *Nota Integrativa*

### ***EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE***

In linea con quanto fin qui significato si può ragionevolmente prevedere un positivo andamento della gestione per il corrente esercizio, in linea con il relativo P.E.P.O..

### ***CONSIDERAZIONI FINALI***

Come già espresso al paragrafo «Investimenti», il Comitato Regionale Lombardia ha ultimato le manutenzioni degli immobili della sede regionale e della Delegazione Provinciale di Monza e Brianza.

Tengo inoltre a sottolineare l'importanza degli investimenti effettuati nelle procedure informatiche rivolte alle società.

Il software per le iscrizioni on-line ai campionati ha confermato gli ottimi risultati in termini di utilizzo e di snellimento delle procedure sia presso le Delegazioni Provinciali che presso gli uffici del Comitato Regionale.



Considerato nelle fasi iniziali una grande scommessa, tenuto conto della vastità degli utilizzatori e delle tante procedure innovative apportate, il software per il tesseramento on-line degli atleti di Settore Giovanile e Scolastico ha riscosso un grande interesse ed apprezzamento da parte delle società lombarde. Dalla prossima stagione le procedure di tesseramento web saranno ancora più semplici in quanto la procedura ha già in memoria i dati dei tesserati della stagione precedente.

Se gli investimenti in programmi informatici così tecnologicamente all'avanguardia ha portato i più ampi frutti, è merito della spinta innovativa voluta ed accolta dalle società, alle quali va il più grande ringraziamento per la collaborazione dimostrata in un ambito così delicato ma che sicuramente pone la Lombardia e le proprie affiliate in prima linea verso lo sviluppo e la crescita generale del sistema calcio.

È con questo stimolo che il Comitato Regionale Lombardia intende continuare l'opera di informatizzazione e di conseguente snellimento delle procedure di tesseramento, estendendo i benefici riscontrati con il programma per il Settore Giovanile anche ai tesserati della Lega Nazionale Dilettanti.

### ***RISULTATO D'ESERCIZIO E SUA DESTINAZIONE***

L'esercizio in esame si è chiuso con un risultato economico positivo pari ad Euro 20.709,92 che viene destinato interamente a fondo di riserva.

Il Presidente

*(Felice Belloli)*