

Relazione Sportiva e Amministrativa

7 febbraio/30 giugno 2009

1/7/2009 - 30/6/2010

**Assemblea Ordinaria Biennale
15 gennaio 2011**

Milano – Centro Congressi Hotel Leonardo Da Vinci

Relazione del Presidente

Gentili Presidenti,

Il documento elaborato in occasione dell'Assemblea Ordinaria Biennale racchiude in sintesi l'attività svolta a partire dall'insediamento del nuovo Consiglio Direttivo eletto il 7 febbraio 2009, comprendente dunque la gestione della seconda parte della stagione sportiva 2008/2009 e dell'intera stagione 2009/2010 conclusa il 30 giugno scorso.

Sin dall'inizio del proprio mandato il C.D. in carica ha improntato la propria gestione alla massima regolarità organizzativa nel settore agonistico e ad una politica di rigido contenimento dei costi a livello amministrativo-contabile.

Troverete ampia descrizione della situazione economico-finanziaria nel capitolo a ciò specificamente dedicato, nel quale sono riportate in dettaglio tutte le voci, sia patrimoniali che economiche, che determinano il bilancio consuntivo al 30 giugno 2010.

Giova qui ricordare solamente che l'esercizio si è chiuso con un saldo positivo e che attraverso l'attivo a bilancio è stato possibile, oltre che diminuire le spese da addebitare alle società, costituire un fondo di riserva destinato agli interventi su immobili, arredamenti e strumentazioni informatiche in uso alle tredici Delegazioni che compongono il CRL. In questo senso, si è già provveduto all'ammodernamento delle strutture delle sedi di Brescia, Lodi e Monza, cui seguiranno ulteriori interventi presso le altre Delegazioni ove si rivelasse necessario.

Quanto all'attività agonistica, va preliminarmente evidenziato che, nonostante la particolare congiuntura economica generale di questi ultimi anni, il numero delle società lombarde non è mai calato. Anzi, il trend è rimasto costantemente in crescita di stagione in stagione.

Le formule adottate nei campionati regionali e provinciali di Lega Dilettanti e di Settore Giovanile e nelle manifestazioni parallelamente organizzate (Coppa Italia e Coppa Lombardia per tutte le categorie, Tornei per rappresentative) sono state consolidate recependo le indicazioni puntualmente giunte attraverso i sondaggi fra i sodalizi lombardi, specialmente quanto alla formulazione di play-off e play-out.

Così è stato anche per la pianificazione dell'obbligatorietà di utilizzo dei giovani calciatori nelle varie categorie, approvata dal Consiglio Direttivo regionale dopo aver consultato direttamente le società, in riunioni suddivise per categoria d'appartenenza, nei medesimi termini votati dai sodalizi presenti agli incontri in cui si è affrontata una tematica fondamentale per l'organizzazione dell'attività sportiva di ciascun club.

Al contempo, non sono mancate riunioni di aggiornamento in materia di giustizia sportiva, riservate a giudici regionali e provinciali e ai componenti della Commissione Disciplinare regionale, nonché, per dipendenti e collaboratori del Comitato Regionale, nella materia informatica, con particolare riferimento ai nuovi programmi e alle nuove metodologie utilizzate per semplificare e snellire tutte le procedure.

A tal proposito si riferisce anche la vera svolta attuata dal Consiglio in carica che nel corso della stagione 2009/2010 ha elaborato e sviluppato la possibilità di divenire Regione pilota per attuare, oltre a iscrizioni e svincoli, anche il tesseramento giovanile on line, atteso dalle società lombarde da

anni allo scopo di rendere più agevole il lavoro alla scrivania di tanti segretari e dirigenti di club. L'esperimento è stato realizzato per la prima volta nell'estate 2010 con riferimento alla nuova stagione sportiva tuttora in corso ed è risultato perfettamente recepito e riuscito, consentendo un notevole sgravio di fatica e costi a beneficio di tutte le società affiliate, tanto da voler essere ora "esportato" negli altri Comitati Regionali d'Italia.

Nel ringraziarVi per il sostegno, la fattiva collaborazione e l'apprezzamento espresso per quanto realizzato, sprone efficace per proseguire nelle altre istanze di cui il Comitato si fa portatore in tutte le sedi competenti, auguro ad ognuno di Voi le migliori fortune nei campionati del più grande Comitato d'Italia, la Lombardia.

Felice Belloli

DIVISIONE CALCIO FEMMINILE

Lega Nazionale Dilettanti

Il numero di iscrizioni delle Società di calcio femminile nel biennio 2008/2010 è stato tale da permettere di mantenere il girone del campionato regionale di Serie C a 16 squadre e anche i 3 gironi della serie D suddivisi con il criterio di vicinorietà.

Questa è stata la griglia di partenza delle Società che svolgono attività di L.N.D. presso il Comitato Regionale Lombardia nel biennio 2008/2010 :

	STAGIONE SPORTIVA 2008/2009	STAGIONE SPORTIVA 2009/2010
SERIE C	16 squadre	16 squadre
SERIE D/A	12 squadre	12 squadre
SERIE D/B	12 squadre	13 squadre
SERIE D/C	12 squadre	12 squadre

E' importante evidenziare un ulteriore aumento delle società con doppia attività (maschile e femminile) nel biennio 2008/2010 rispetto a quello precedente e quindi l'interesse sempre più crescente delle società che svolgono già attività maschile verso l'universo del calcio femminile come dimostrano i dati di seguito riportati :

STAGIONE SPORTIVA 2008/2009	STAGIONE SPORTIVA 2009/2010
52 Società di cui 29 svolgono anche attività maschile (55%)	53 Società di cui 27 svolgono anche attività maschile (50%)

Al " CAMPIONATO PRIMAVERA " obbligatorio per le società iscritte ai campionati Nazionali di Serie A – A/2 – B e gestito direttamente nella stagione sportiva 2008/2009 dalla Divisione Nazionale Calcio Femminile **hanno partecipato anche ben 7 società che svolgono attività con il ns. Comitato** (Atletico Milano - Azalee - Cremona Femminile – AFC Inter – La Benvenuta – Nossese 1919 – Real Mariano); questo a conferma di quanto le società lombarde curino lo sviluppo dell'attività giovanile, passo fondamentale per la crescita del movimento femminile.

La Stagione Sportiva 2009/2010 ha portato a livello regionale la novità del "**Campionato Femminile Juniores** " con facoltà dei Comitati Regionali di organizzarlo secondo criteri e modalità stabilite dal Consiglio Direttivo di ogni singolo Comitato mediante apposita regolamentazione.

E' motivo d'orgoglio sottolineare che il ns. Comitato, sempre attento alle richieste delle Società, è stato promotore presso la L.N.D per l'istituzione del campionato sopracitato.

Confermata anche la " COPPA LOMBARDIA " che ha però trovato un'adesione al di sotto delle aspettative nonostante l'introduzione a partire dalla stagione sportiva 2004/2005 di una nuova for-

mula (voluta dalle stesse società) che prevedeva la disputa delle gare in turni infrasettimanali con orario serale durante lo svolgimento dei campionati e non più in apertura di stagione.

Nella Stagione Sportiva 2008/2009 le squadre iscritte alla Coppa Lombardia sono state solo 10 su 52 che hanno disputato i campionati di Serie C/D , mentre nella Stagione Sportiva 2009/2010 la competizione non è stata organizzata per mancanza di iscrizioni sufficienti (solo 8 su 53).

Fra le altre attività svolte si segnalano:

- 3° Trofeo C.R.L. - Calcio Femminile Serie D - Memorial Ugo Guazzelli - Stagione Sportiva 2008/2009 riservato alle società vincenti i rispettivi gironi (Alto Verbano - Andice Pioltellese - Ragazze Urganò) e disputato a Riozzo di Cerro al Lambro il 3 maggio 2009.
- 4° Trofeo C.R.L. – Calcio Femminile Serie D – Memorial Ugo Guazzelli – Stagione Sportiva 2009/2010 riservato alle società vincenti i rispettivi gironi (Arnaboldi – C.D.G. Veniano - Presezzo Calcio) e disputato a Riozzo di Cerro al Lambro il 15 maggio 2010.
- 1ª edizione " MILADY CUP " – Torneo Internazionale Calcio Femminile Under 21 – Stagione Sportiva 2008/2009 – Milano 16 Novembre 2009 – Concesso patrocinio alla Società Atletico Milano per la promozione e lo sviluppo del calcio femminile giovanile.
- 2ª edizione " MILADY CUP " - Torneo Internazionale Calcio Femminile Under 21 - Stagione Sportiva 2009/2010 - Milano 20/21 Settembre 2010 - Concesso patrocinio alla Società Atletico Milano per la promozione e lo sviluppo del calcio femminile giovanile.

Settore Giovanile Scolastico

L'incremento del numero delle ragazze che giocano al calcio è riscontrabile soprattutto a livello di settore giovanile dove è loro permesso di disputare tornei e/o campionati in squadre totalmente femminili e soprattutto in squadre miste.

Si riportano di seguito i numeri di partecipazione delle società femminili ai vari campionati riservati all'attività di S.G.S. nelle ultime due stagioni sportive :

	STAGIONE SPORTIVA 2008/2009	STAGIONE SPORTIVA 2009/2010
GIOVANISSIME	10 squadre	11 squadre
ESORDIENTI	3 squadre	5 squadre
PULCINI	4 squadre	6 squadre

Da evidenziare inoltre è il numero sempre maggiore delle bambine tesserate per società maschili e/o femminili nelle categorie pulcini ed esordienti che giocano quindi in tornei maschili con squadre miste o totalmente femminili come risulta dal prospetto a seguire:

	Numero Bambine Cat. Pulcini		Numero Bambine Cat. Esorienti	
	2008/2009	2009/2010	2008/2009	2009/2010
DELEGAZIONE DI BERGAMO	29	28	27	34
DELEGAZIONE DI BRESCIA	26	32	25	37
DELEGAZIONE DI COMO	28	34	16	28
DELEGAZIONE DI CREMONA	17	18	18	20
DELEGAZIONE DI LECCO	17	21	5	7
DELEGAZIONE DI LEGNANO	18	29	17	15
DELEGAZIONE DI LODI	25	31	12	16
DELEGAZIONE DI MANTOVA	11	15	4	1
DELEGAZIONE DI MILANO	70	49	52	45
DELEGAZIONE DI MONZA	31	50	27	44
DELEGAZIONE DI PAVIA	17	22	12	2
DELEGAZIONE DI SONDRIO	12	13	12	15
DELEGAZIONE DI VARESE	25	35	21	19
TOTALI	326	377	248	283

Fra le attività da segnalare :

Stagione Sportiva 2008/2009

1° Grassroots Festival - Giovani calciatrici – Coverciano 13/14 giugno 2009

Partecipazione Società F.C.F. COMO 2000

Stagione Sportiva 2009/2010

2° Grassroots Festival - Giovani calciatrici – Coverciano 12/13 giugno 2010

Partecipazione Società A.S.D. FIAMMAMONZA

DIVISIONE CALCIO A CINQUE

STAGIONE 2008/2009

Squadre 155 a livello Regionale (1 girone di serie C1 - 3 gironi i serie C2 - 5 gironi di serie D - 1 femminile - 1 juniores - 1 allievi - 1 giovanissimi) con un trend costantemente in crescita.

E' stata attuata una rivisitazione dei Play Off e Play Out, perfezionando e migliorando la formula.

E' entrato in fase di programmazione nel 2009 il corso allenatori, mentre si sono disputate la Final Four per la Coppa Italia di C1 e di Calcio Femminile e la Super Coppa Serie C2..

Anche per determinare la vincente del Campionato Femminile calcio a 5 e del campionato juniores dopo regular season sono stati introdotti i play off..

Per la prima volta, in base alle nuove normative, si è proceduto all'elezione del Responsabile Calcio a 5 da parte delle società di puro Calcio a 5 che partecipa al Consiglio del CRL e resta in carica 4 anni.

STAGIONE 2009/2010

150 squadre di cui a livello Nazionale 18 under 21 e 7 di Serie B; a livello Regionale 1 girone di serie C1 - 3 gironi di serie C2 - 5 gironi di serie D - 1 femminile - 1 juniores - 1 allievi - 1 giovanissimi.

Dal corso allenatori sono stati creati 40 nuovi tecnici.

La società PCG Bresso ha vinto i Play-Off Regionali di Serie C1 e i Play Off Interregionali aggiudicandosi uno dei 4 posti per la Serie B Nazionale.

Si è disputata la Coppa Italia con Final Four per la C1 Maschile e Calcio Femminile ed in collaborazione con il C.R.A. Lombardia è stato sperimentato il tempo effettivo.

Si sono altresì regolarmente giocate la Coppa Lombardia Serie C2 e Serie D, la Super Coppa C1 e la Super Coppa C2.

La squadra Allievi calcio a cinque ha partecipato alle Finali Nazionali classificandosi terza.

E' stata organizzata anche la Rappresentativa regionale Calcio a 5.

STAGIONE 2010/2011

146 squadre di cui 17 under 21 e 6 di serie B a livello Nazionale. 140 a livello Regionale (1 girone di serie C1 - 3 gironi di serie C2 - 5 gironi di serie D - 1 femminile - 1 juniores - 1 allievi)

E' stata introdotta la Coppa Lombardia nella categoria Juniores.

RELAZIONE DEL GIUDICE SPORTIVO REGIONALE (Stagioni sportive 2008/9 e 2009/10)

Nella stagione sportiva 2008/2009 i provvedimenti relativi alle sanzioni di squalifica inflitte ai calciatori sono stati in totale 5.406 mentre nell'ultima stagione 2009/2010 sono risultati 5.372.

Sulla base dati indicati nella sotto riportata tabella si può notare, rispetto al passato, una limitata diminuzione delle sanzioni che hanno richiesto l'applicazione ai calciatori di squalifiche di portata non grave e pure si può notare che sono in aumento le sanzioni da addebitarsi a fatti di natura discriminatoria.

Nella precedente relazione biennale (i cui dati al fine di paragone sono qui di seguito riportati) era stato segnalato che sulla base dell'analisi dei provvedimenti che si riferiscono a Dirigenti di società o Tecnici, persone dalle quali ci si aspetta un comportamento irreprensibile e volto ad educare a principi di correttezza e lealtà, si rileva una spiccata tendenza alla insofferenza, alla mancanza di collaborazione ed in alcuni casi alla tendenza alla violenza spicciola, nei confronti dei direttori di gara. Purtroppo si deve constatare che tale situazione si ripropone seppur con lievi miglioramenti nella sua cruda realtà e si deve dedurre quindi che nonostante la pesantezza di alcuni provvedimenti assunti vi è ancora presenza di tensione nei rapporti tra direttori di gara e società (tesserati) che si auspica possa essere ridotta con l'ausilio di appositi mezzi di conoscenza (riunioni e colloqui esplicativi) e di utile ed umile collaborazione.

Anche per questi motivi e sulla base dell'applicazione della responsabilità oggettiva riguardo a fatti da ascrivere a tesserati, e soprattutto per fatti da imputarsi ai sostenitori (fatti violenti o discriminatori), le ammende comminate alle società sono di particolare rilevanza

Nella stagione sportiva 2008/2009 e nella seguente 2009/2010 sono state irrogate ammende per un importo complessivo, rispettivamente, di € 74.127,00 e di € 105.046,00.

La causa di tali aumenti sanzionatori è senz'altro dovuta al verificarsi come su accennato, di fatti violenti e discriminatori, da attribuirsi ai sostenitori. In passato erano tali fatti stati ricondotti a livelli ben più accettabili; va in proposito ricordato che tali infrazioni, coll'entrata in vigore nel luglio del 2007 del nuovo Codice di giustizia sportiva, vengono punite con sanzioni di portata rilevante che partono da 500,00 €.

Dai dirigenti di società o dai tecnici ci si aspetta quindi un comportamento irreprensibile e volto ad educare a principi di correttezza e lealtà, pur tuttavia si rileva anche nel corrente biennio una spiccata tendenza alla commissioni di infrazioni contrari ai summenzionati principi.

Occorre quindi porre in essere da parte di tutti i tesserati ed in particolare da parte delle Società un'assidua e costante attenzione al fine di attuare di una politica di prevenzione che deve orientarsi sia verso i tesserati stessi che verso i sostenitori al fine di indirizzare il comportamento di tutti verso indici di buona educazione e fair play in modo di arginare la deleteria tendenza e ricondurre la disputa delle gare nell'ambito proprio della lealtà nello sport.

A tutte le società ed ai tesserati auguro le migliori fortune ed il conseguimento dei più ambiti traguardi sportivi.

Ringrazio i collaboratori e gli appartenenti all'ufficio Giustizia Sportiva che con la loro costante e riservata opera hanno consentito il regolare svolgimento delle attività dell'ufficio.

NB: I dati contenuti nelle sottostanti tabelle fanno riferimento ai campionati regionali di Eccellenza,

Promozione, prima Categoria. Juniores reg, Under 18, Under 21, Calcio a 5 e Calcio Femminile nonché alle gare di Play off, Play out, ed a quelle delle Coppe regionali (sono esclusi i provvedimenti relativi a Tornei autorizzati). Non vengono qui considerati i riferimenti per il Settore Giovanile e Scolastico.

Provvedimenti a carico di calciatori	Stagione 2006/2007	Stagione 2007/2008	Stagione 2008/2009	Stagione 2009/2010
Ammonizioni	Tot. 45.374	Tot. 45.753	Tot. 45.416	Tot. 45.438
Squalifiche	N°	N°	N°	N°
1 GARA	(con recidività) 4.732	(con recidività) 4.431	(con recidività) 4.380	(con recidività) 4.405
2 GARE	797	1.005	764	701
3 GARE	86	243	116	109
4 GARE	58	54	35	47
5 GARE	20	22	18	35
6/8 GARE	7	22	23	17
1 MESE	10	10	5	2
2 MESI	29	28	23	21
3 MESI	16	11	9	9
6 MESI (fino a)	15	6	12	10
1 ANNO(fino a)	16	9	15	10
2 ANNI (fino a)	9	3	1	4
OLTRE	1	2	5	2
	Totale 5.796	Totale 5.846	Totale 5.406	Totale 5.372

SQUALIFICHE a DIRIGENTI, ALLENATORI, ASSISTENTI	Stagione 2006/2007	Stagione 2007/2008	Stagione 2008/2009	Stagione 2009/2010
	N°	N°	N°	N°
Ammonizioni	311	329	294	378
15 Giorni	411	389	414	423
1 MESE	327	463	362	317
2 MESI	35	54	33	48
3 MESI	21	18	11	16
6 MESI (fino a)	10	13	13	8
1ANNO (fino a)	9	8	7	5
2 ANNI (fino a)	2	4	3	3
OLTRE	3	2	0	0
	Totale 1.129	Totale 1.280	Totale 1.137	Totale 1.198

AMMENDE A SOCIETA'

CAMPIONATI	Stagione 2006/2007 Importo €.	Stagione 2007/2008 Importo €	Stagione 2008/2009 Importo €	Stagione 2009/2010 Importo €
Eccellenza	6.631	7.748	6.272	14.015
Promozione	15.920	11.397	13.983	18.030
Prima Categoria	15.032	18.037	17.049	23.680
Juniores Reg, Under 18, 21	14.058	17.740	15.663	20.355
Calcio a 5	5.275	8.435	7.892	8.800
Calcio Femminile	3.143	3.313	4.220	11.595
Play Off/out; Coppe regione	6.674	6.678	9.048	8.571
	Totale € 66.733	Totale € 73.348	Totale € 74.127	Totale € 105.046

RECLAMI al Giudice sportivo

	Stagione 2006/2007	Stagione 2007/2008	Stagione 2008/2009	Stagione 2009/2010
Preannunci di reclamo	22	27	35	50
Reclami inammissibili	2	2	4	10
Reclami respinti	6	9	17	12
Reclami accolti	6	5	14	26
Trasmissione reclami alla CD.	1	1		
Deliberazioni d'ufficio	189	251	166	206
Altre decisioni	1	1		

MILANO, 30 Novembre. 2010

 IL Giudice Sportivo
 Rinaldo Meles

RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE DISCIPLINARE TERRITORIALE

Il numero di fascicoli aperti presso la Commissione Disciplinare Territoriale nelle stagioni sportive in oggetto si è mantenuto omogeneo rispetto a quello delle stagioni 2006/2007 e 2007/2008. Si è, però, rilevata una riduzione del numero dei reclami (-20%) a fronte di un aumento del numero di procedimenti conseguenti ai deferimenti operati dalla Procura Federale (+50%). Da ciò è conseguito un maggiore carico di lavoro per la Commissione, considerato il diverso impegno che comportano lo studio, l'udienza e la decisione per la definizione di tali procedimenti.

Per quanto riguarda i reclami si è rilevata una confortante maggiore sintonia tra le valutazioni, e le conseguenti decisioni, emesse dai Giudici Sportivi e quelle operate da questa Commissione. Infatti si è ridotta al 45% la percentuale di accoglimento dei reclami proposti dalle Società Sportive avverso i provvedimenti dei Giudici Sportivi.

Quando vi è stata la riforma dei provvedimenti dei Giudici di 1° grado, la decisione della Commissione Disciplinare ha perlopiù accolto soltanto parzialmente le richieste contenute nei reclami delle Società e, quasi sempre, a seguito di chiarimenti richiesti all'arbitro nei casi in cui il referto è apparso molto sintetico o poco chiaro, quindi bisognevole di integrazione ai fini di una più approfondita raccolta di elementi su cui basare una decisione maggiormente ponderata.

Si è constatato che nelle stagioni sportive in esame, a riguardo dei procedimenti conseguenti al deferimento della Procura Federale, vi è stata una buona percentuale di definizione degli stessi attraverso l'istituto della applicazione della pena introdotto dall'art. 23 del C.G.S..

Il prospetto sottostante riporta l'attività svolta dalla Commissione Disciplinare nelle due trascorse stagioni.

Stagione sportiva 2008/2009

Fascicoli pervenuti n. 314

Reclami n. 240 di cui:

respinti	118
accolti	70
inammissibili	51
altro	1

Deferimenti n. 74 di cui:

definiti con ascrizione di responsabilità o con applicazione della pena (art. 23 C.G.S.)	71
definiti con accoglimento	1
non luogo a procedere	2

Stagione sportiva 2009/2010

Fascicoli pervenuti n. 306

Reclami n. 239 di cui:

respinti	134
accolti	67
inammissibili	36
altro	2

Deferimenti n. 67 di cui:

definiti con ascrizione di responsabilità o con applicazione della pena (art. 23 C.G.S.)	64
definiti con accoglimento	1
rinvii alla Procura	1
non luogo a procedere	1

Il Presidente Commissione Disciplinare Territoriale
Vito Malcangi

COMITATO REGIONALE ARBITRI

L'attività del Comitato Regionale Arbitri della Lombardia nel biennio 2008 / 2010 è stata caratterizzata da un costante impegno sul fronte del reclutamento e della formazione tecnica e comportamentale degli associati operanti in tutte le categorie.

Pur nel contesto di un ricambio dirigenziale che ha visto l'avvicendamento di Roberto Del Bo (Presidente nella stagione 2008/2009) con Alberto Zaroli (Presidente dal luglio 2009), si è mantenuto un costante rapporto di fruttuosa collaborazione con tutte le componenti federali, garantendo un livello di servizio che riteniamo di elevata qualità.

I dati statistici confermano per la Lombardia un ruolo guida a livello nazionale, non soltanto per il numero di società e tesserati ma anche per il numero complessivo di associati AIA (11,3% del totale). Tuttavia il reclutamento continua ad essere una criticità da affrontare con impegno e determinazione. Al termine della stagione 2008/2009 il totale degli associati era sceso a quota 3797 (minimo storico nell'ultimo decennio); con l'ultima stagione si è determinata un'inversione di tendenza che ha riportato il totale a quota 4105 (+ 308 unità). Numeri però ancora insufficienti, soprattutto con riferimento ad alcune aree geografiche, nelle quali risulta ancora difficile garantire la copertura di tutte le gare del Settore Giovanile.

Nel corso delle ultime due stagioni sono state disputate, grazie alla presenza di un arbitro

- 72.324 nella stagione 2008/2009, a fronte di 82.683 designazioni (comprendendo assistenti ed osservatori arbitrali)
- 75.456 nella stagione 2009/2010, a fronte di 91.484 designazioni (comprendendo assistenti ed osservatori arbitrali)

Il numero di gare non disputate per assenza dell'arbitro designato (26 in totale) appare assolutamente risibile rispetto al numero complessivo.

Abbiamo ulteriormente intensificato lo sforzo formativo, organizzando incontri e raduni tecnico-atletici destinati ai direttori di gara delle diverse categorie. A puro titolo esemplificativo si pensi che gli arbitri di Eccellenza hanno partecipato nella scorsa stagione a 9 raduni regionali e sono stati sempre monitorati con test specifici per verificarne lo stato di forma e la competenza regolamentare. Nel complesso il CRA della Lombardia ha destinato ai propri Arbitri, Assistenti ed Osservatori, operanti nelle categorie regionali (Calcio a 5 incluso) oltre 50 giornate complessive di formazione pratica.

Grande attenzione e rigore abbiamo avuto anche nell'impartire severe disposizioni comportamentali: se dobbiamo considerare "normale" l'errore arbitrale sotto il profilo dell'interpretazione delle dinamiche di gioco, non possiamo tollerare le pur rare ed isolate anomalie nei comportamenti. Dai nostri arbitri, che devono far rispettare le regole, pretendiamo che per primi rispettino le regole e non tolleriamo atteggiamenti difformi.

L'Associazione Italiana Arbitri, nella sua necessaria ed imprescindibile autonomia, garanzia di terzietà e non condizionabilità, deve svolgere una funzione di servizio rispetto alla Federazione Italiana Gioco Calcio, nell'assoluta consapevolezza del proprio ruolo e con una piena collaborazione verso gli Atleti, i Tecnici ed i Dirigenti, motore primo ed insostituibile di un movimento sportivo che non ha eguali.

Riteniamo che tale collaborazione in ambito regionale sia sempre stata garantita, oggi come negli anni passati, grazie anche al costante e fattivo rapporto di fiducia stabilito con il Presidente Felice Belloli, con i Vicepresidenti Giuseppe Baretta e Tino Cornaggia, con i Consiglieri tutti e con i responsabili del Calcio a Cinque, Vincenzo Spadea e del Calcio Femminile, Cecilia Cristei, nonché con il Presidente AIAC Tosi

Consideriamo fortemente positiva anche la disponibilità reciproca dimostrata nei confronti del Responsabile Regionale del Settore Giovanile e Scolastico Giuseppe Terraneo e dei suoi Collaboratori; insistiamo sulla necessità che, in ambito giovanile, si diffonda tra i ragazzi una cultura sportiva finalmente diversa, che consenta agli arbitri di poter svolgere la propria funzione con serenità; ribadiamo

anche l'esigenza che Dirigenti e Tecnici acquisiscano la consapevolezza che indirizzare i propri atleti verso l'attività arbitrale possa essere un'opportunità valida per i singoli e per il sistema calcio nel suo complesso.

Molteplici le iniziative che, a tutti i livelli, sono state attivate in uno spirito di costruttiva partecipazione: dall'organizzazione di incontri con le Società, alla presenza ai corsi di formazione per dirigenti e allenatori, dalla costante e attiva partecipazione del Presidente Belloli ai raduni regionali, alla disponibilità a rendersi parte attiva per iniziative rivolte alla crescita del movimento calcistico lombardo.

Riteniamo che la disponibilità al dialogo, nel rispetto dei ruoli, sia un dovere prima ancora che un atto di cortesia istituzionale.

Da parte nostra continueremo con impegno e dedizione a perseguire i nostri obiettivi, consapevoli delle difficoltà ma anche orgogliosi dei ragazzi che ogni domenica vanno sui campi regionali e nazionali pur fra mille difficoltà e ostacoli.

In chiusura ritengo corretto valorizzare anche il lavoro sul territorio dei 26 Presidenti delle Sezioni della Lombardia: nella nostra complessa organizzazione il loro è il ruolo più importante e delicato. Qualità ed efficienza dipendono in massima parte dalla loro capacità di essere al contempo Dirigenti, Educatori ed Amministratori in un ambito di puro e totale volontariato associativo.

Alberto Zaroli
Presidente
Comitato Regionale Arbitri della Lombardia

RELAZIONE IMPIANTI SPORTIVI – BIENNIO 2008 / 2010

Malgrado la situazione economica non è ancora in netta ripresa l'impiantistica sportiva in Lombardia è in continuo miglioramento e c'è voglia di migliorare, riqualificare e costruire nuovi impianti sportivi nella nostra Regione.

LA SICUREZZA SUI CAMPI DI CALCIO

In Lombardia i nostri tecnici stanno eseguendo sopralluoghi e verifiche su molti impianti, facendo opera di convinzione nei confronti dei responsabili degli impianti e delle Società richiedendo, dove esiste la possibilità, di allargare il campo per destinazione a discapito della larghezza del campo di giuoco.

Ricordiamo che le nuove normative relative alle misure del campo per destinazione sono di mt. 2,50 sulle fasce laterali e di mt. 3,50 dalle linee di fondo; sia per i campi in erba artificiale, in erba naturale e in terra battuta.

L'obbiettivo è di migliorare gli impianti esistenti con interventi di ristrutturazione e riqualificazione necessari non solo per la conservazione dei manufatti, ma soprattutto per introdurre nuove tecnologie finalizzate alla sicurezza, all'abbattimento delle barriere architettoniche, al risparmio energetico, al miglioramento dei servizi quali gli spogliatoi, le docce, i servizi igienici e le infermerie.

CAMPI IN ERBA ARTIFICIALE

Molto è stato fatto e molti sono i successi ottenuti a cominciare dai circa 1.200 campi omologati a livello Nazionale (circa 200 solo in Lombardia).

Le novità che riguardano i campi di giuoco in erba artificiale consistono nelle innovazioni per la realizzazione del sottofondo e del materiale di intaso al fine di migliorare gli standard di giuoco (con effetti positivi sulle prestazioni e sulla salute dei calciatori) sia di tutelare anche sotto l'aspetto economico i committenti di queste opere per l'impegno finanziario non trascurabile.

La Commissione Impianti Sportivi in Erba Artificiale (C.I.S.E.A.) è presieduta dal Dott. Antonio Armeni, è l'unico ente in Italia deputato all'omologazione degli impianti in Erba Artificiale ed al rilascio del "Certificato di Abilitazione allo Svolgimento dell'Attività Agonistica ed Amatoriale".

IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE

Requisito essenziale ai fini dell'omologazione dell'impianto di illuminazione di un campo di calcio per gare ufficiali della L.N.D. sino alla categoria "ECCELLENZA", è che l'illuminazione media orizzontale non sia inferiore ai 100 Lux; mentre per la categoria "INTERREGIONALE" (Serie D) non deve essere inferiore ai 200 Lux.

L'impianto in tutti i casi deve essere certificato e conforme all'Art. 9 Legge 46 del 05 marzo 1990.

CALCIO A 5

Per le palestre e i campi all'aperto per il calcio a cinque rivolgiamo una particolare attenzione al rispetto delle norme di sicurezza, viste le conseguenze anche di natura penale e patrimoniale che la loro inosservanza può comportare per le Società e per i Dirigenti.

CONSIDERAZIONI

Si precisa infine che gli impianti sportivi devono essere conformi alle norme di sicurezza stabilite dalla Legge e ottenere il visto rilasciato dalla COMMISSIONE PROVINCIALE DI VIGILANZA.

IN CIFRE GLI IMPIANTI PER GARE UFFICIALI DELLA F.I.G.C.-L.N.D. IN LOMBARDIA AL 31.12. 2010

N° 189 Campi in Erba Artificiale così suddivisi per Provincia

Bergamo	N° 39	Mantova	N° 1
Brescia	N° 52	Milano	N° 53
Como	N° 10	Monza/Brianza	N° 15
Cremona	N° 3	Pavia	N° 2
Lecco	N° 5	Sondrio	N° 5
Lodi	N° 2	Varese	N° 2

N° 2682 Campi a 11 giocatori in Erba Naturale o Terra Battuta

N° 410 Campi a 7 giocatori

N° 625 Campi a 5 giocatori

N° 993 Campi a 11 giocatori con IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE OMOLOGATO

ISPEZIONI E RINNOVO OMOLOGAZIONI 2008 / 2010

Anno	Campi a 11	Campi a 7	Campi a 5	Imp. Illuminazione
2008/09	347	44	54	45
2009/10	371	61	47	34
TOTALE	718	105	101	79

Un grazie ai tecnici dell'Ufficio Impianti Sportivi per l'impegno, la competenza e la disponibilità dimostrata e soprattutto per l'ottimo lavoro svolto.

Il Consigliere Regionale
Responsabile
Sergio Restelli

COMMISSARI DI CAMPO C.R.L.

Anche nel finale di stagione 2008/2009 e nella seconda parte della successiva stagione sportiva 2009/2010 hanno operato in ambito regionale i commissari di campo, inviati dal C.R.L. al fine di garantire sui campi un'importante funzione di prevenzione e, soprattutto, di rappresentare un punto di riferimento per tutti i soggetti coinvolti di volta in volta nell'evento-gara.

In particolare, sono stati monitorati i campionati regionali di Eccellenza, Promozione, Prima categoria e anche del calcio a cinque, avendo cura di riservare l'invio dei commissari, anche per esigenze di contenimento delle spese, principalmente in occasione di partite con particolari interessi di classifica ovvero che vedessero impegnate squadre in stracittadine e derby oppure in caso di situazioni pregresse cui riservare massima attenzione.

Anche nel corso della partite valide per play off e play out i commissari hanno monitorato i match decisivi per l'assegnazione dei conseguenti titoli sportivi in palio in appendice ai campionati..

Il servizio ha svolto, in definitiva, lo scopo di aiutare a far crescere la cultura sportiva sui campi e di offrire a società e tesserati un appoggio in caso di situazioni delicate che venissero a crearsi durante l'appuntamento sportivo.

Il Consigliere Responsabile
Paolo Loschi

CORSI PER L'ABILITAZIONE AD "ALLENATORE DI BASE"

Il Comitato Regionale Lombardia – L.N.D. in ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento del Settore Tecnico della F.I.G.C., nonché nel rispetto della normativa federale vigente, ha organizzato Corsi per l'abilitazione ad "Allenatore di Base" ed "allenatore di Calcio a Cinque".

Viene riportato di seguito un prospetto dei Corsi effettuati, evidenziando la particolare concessione avuta dal Settore Tecnico, per l'organizzazione nella scorsa stagione di due Corsi a Milano.

Biennio 2008/2010

- 1) Verdello (BG) dal 26/01/2009 al 28/02/2009 – Corso per l'abilitazione ad "Allenatore di Base" riservato ai residenti nella Provincia di Brescia, Bergamo, Mantova e Cremona.
- 2) Verdello (BG) dal 04/05/2009 al 07/06/2009 – Corso per l'abilitazione ad "Allenatore di Base" riservato ai residenti nella Provincia di Brescia, Bergamo, Mantova e Cremona.
- 3) Milano dal 21/09/2009 al 24/10/2009 – Corso per l'abilitazione ad "Allenatore di Base" riservato ai residenti nella Provincia di Milano.
- 4) Milano dal 27/11/2009 al 05/06/2009 – Corso per l'abilitazione ad "Allenatore di Calcio a Cinque" riservato ai residenti nella Provincia di Milano.
- 5) Verano Brianza dal 03/05/2010 al 05/06/2010 - per l'abilitazione ad "Allenatore di Base" riservato ai residenti nella Provincia di Monza/Brianza.
- 6) Milano dal 03/11/2010 al 03/12/2010 – Corso per l'abilitazione ad "Allenatore di Base" riservato ai residenti nella Provincia di Milano.

	Corso n° 1	Corso n° 2	Corso n° 3	Corso n° 4	Corso n° 5	Corso n° 6	Totali
Domande presentate	175	149	201	60	95	159	839
Ammessi al Corso	40	41	45	40	41	41	248
Abilitati	40	41	45	40	40	41	247
Non Abilitati	==	==	==	==	1	==	1

RAPPRESENTATIVE REGIONALI E PROVINCIALI

L'attività delle rappresentative regionali e provinciali è stata improntata ad un modello organizzativo volto al contenimento dei costi e all'armonizzazione della tempistica di selezioni e gare di Tornei in base alle esigenze di campionato delle società d'appartenenza di calciatrici e calciatori convocati nelle varie rappresentative di categoria onde evitare di gravare eccessivamente atleti e club in allenamenti e partite. Nondimeno, i risultati ottenuti sono stati più che soddisfacenti. Si pensi, in primis, al titolo italiano conquistato a Pasqua 2010 dalla rappresentativa regionale Allievi che ha riportato in Lombardia un tricolore che, in quella categoria, mancava addirittura da trentasette anni.

Il Torneo delle Regioni

L'edizione 2008/2009 dell'importante vetrina nazionale per giovani talenti è stata purtroppo funestata dal terremoto che ha colpito L'Aquila e la Regione Abruzzo, che ospitava proprio in quel tragico mese di aprile la kermesse delle rappresentative regionali. La manifestazione, come ovvio, è stata immediatamente sospesa così come immediato è stato il rientro dei nostri ragazzi delle selezioni juniores, calcio femminile e calcio a cinque maschile e femminile dall'Abruzzo. Per la cronaca, il titolo nella categoria regina, la juniores, è stato simbolicamente assegnato dalla Lega Dilettanti proprio al Comitato Abruzzo, aiutato a ripartire non solo nelle parole ma anche attraverso un contributo concreto finalizzato alla ricostruzione anche delle sedi del calcio regionale duramente colpite. Nel successivo mese di giugno del 2009 in Sicilia sono scese in campo le rappresentative Allievi e Giovanissimi, che non hanno brillato dal punto di vista agonistico facendo poca strada nella manifestazione loro riservata.

All'edizione 2009/2010 del Torneo interregionale la Lombardia, i cui nuovi staff hanno potuto operare sin dall'inizio dell'annata sportiva e non a stagione avviata come avvenuto l'anno precedente in virtù delle elezioni avvenute a febbraio e del conseguente successivo insediamento del nuovo direttivo, ha preso parte con le sue sette rappresentative: juniores, allievi, giovanissimi di scena sul Lago Maggiore, calcio femminile, calcio a cinque maschile e femminile in Umbria, Under 15 femminile a Chianciano. L'organizzazione ha rilevato ottime note riguardo a comportamento, sportività e lealtà di tutti coloro che sono scesi in campo onorando la maglia della Lombardia e nemmeno sono mancati risultati prestigiosi, a partire dal trionfo degli Allievi, usciti da Domodossola fregiandosi del titolo di Campioni d'Italia, ma anche di altre selezioni, come ad esempio quella femminile giovanile che ha disputato la finale nazionale uscendo sconfitta di misura.

Il Torneo delle Province

Il Torneo delle Province 2008/2009 è stato riservato alle selezioni delle tredici Delegazioni provinciali e locali del CRL di età juniores e giovanissimi. Dopo la fase preliminare di qualificazione, si è svolto a S. Pellegrino Terme (BG) il concentramento decisivo che ha poi visto disputarsi le gare di finale in entrambe le categorie fra le Delegazioni di Bergamo e Como, le quali sono riuscite ad aggiudicarsi un titolo ciascuna, quello juniores andato agli orobici e quello giovanissimi ai comaschi.

Diversa la formulazione della manifestazione interprovinciale varata nella stagione successiva dal direttivo lombardo. Non più juniores e giovanissimi di scena, ma allievi e giovanissimi a premiare le due categorie di punta dell'attività giovanile. Abolito anche il concentramento finale, onde evitare di gravare ulteriormente su organizzazione e costi, con la disputa di due fasi successive ospitate direttamente dalle Delegazioni con incontri Giovanissimi e Allievi a seguire nella medesima giornata. Le finali, per entrambe le categorie d'età, sono state egualmente giocate in giornata unica presso lo stadio "Rigamonti-Ceppi" di Lecco. A conquistare l'alloro regionale sono state le rappresentative

di Milano (Giovanissimi) e Bergamo (Allievi) battendo in due appassionanti finali rispettivamente le consorelle di Monza e Mantova, quest'ultima ai rigori.

In conclusione, un doveroso ringraziamento a tutti coloro (calciatori, tecnici, dirigenti, collaboratori) che a vario titolo hanno dato il loro contributo per la partecipazione ai Tornei delle rappresentative, sia in campo nazionale che regionale. Un particolare plauso alle società d'appartenenza dei ragazzi e delle ragazze convocati e alle società che hanno messo a disposizione i propri impianti sportivi per selezioni e gare.

RELAZIONE DI FINE ANNO SULLO STATO DI INFORMATIZZAZIONE DEL C.R.L.

Il C.R.L. per l'informatica ha rivolto una particolare attenzione al rinnovamento delle attrezzature, questo è stato necessario per il cambiamento del lavoro nella sede centrale e in quelle periferiche. Infatti siamo passati da diverse procedure manuali ad elettroniche.

Questo ci ha costretti con gradualità ad un adeguamento dei videoterminali nel rispetto della sicurezza per quelli che l'utilizzano sia dipendenti che per i collaboratori.

Le procedure innovative di particolare interesse sono la procedura interna per la gestione della modulistica, la nuova procedura interna per la registrazione dei vincoli e i trasferimenti, il miglioramento e integrazione delle procedure per l'iscrizione online, il nuovo cartellino per il settore giovanile scolastico.

Alcune di queste procedure hanno coinvolto le società, è anche loro si sono dovute aggiornare con l'informatica.

Questo passo tecnologico in avanti, porta sicuramente dei forti benefici alle società maggiore certezza dei dati, riscontro di eventuali errori, possibilità di attivare correzioni e aggiornamenti in tempi più rapidi.

Sicuramente l'introduzione di un maggior impegno informatico nel rapporto società e C.R.L. , comporta più attenzione da parte delle società nelle norme e nelle procedure, questo impegna le società ad avere una visione del calcio dilettantistico rivolto non solo allo spazio temporale delle partite.

Il Consigliere Responsabile
Claudio Regano

STAGIONE SPORTIVA 2008/2009 RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2009

Il bilancio, chiuso al 30 giugno 2009, è stato redatto con richiamo alle disposizioni contenute agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e, quindi, in armonia alle disposizioni emanate dall'Unione Europea.

SITUAZIONE GENERALE DELL'ENTE

L'analisi della gestione dell'esercizio in esame, **evidenzia il sostanziale raggiungimento degli obiettivi che ci si era imposti con l'adozione del Piano Economico per Obiettivi (P.E.P.O.).**

Al fine di rispondere all'esigenza di interpretare ed integrare i valori espressi in bilancio, meritano un doveroso approfondimento le tematiche che qui di seguito verranno sviluppate.

FINALITA' ED ATTIVITA' ISTITUZIONALI

L'attività Istituzionale svolta e le attività accessorie sono state:

- Società Affiliate n. **1.667** di cui puro S.G.S. n. **237**
- Totale squadre **9.865** di cui **2.320** in attività di L.N.D. e **7.545** in attività di S.G.S.
- Partite Disputate n. **94.839**
- Atleti Tesserati n. **172.419**

- Risorse umane che ruotano attorno al movimento calcistico dei dilettanti:

Comitato Regionale: n. **76** Collaboratori e n. **14** Dipendenti;

Delegazioni: n. **221** (Delegati e Collaboratori)

L'impatto sociale del movimento calcistico dilettanti soprattutto in termini di servizi (sociali) forniti e di sensibilizzazione su gravi problemi sociali e l'attività di collegamento con il S.G.S..

STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DIRIGENZIALE

A) Struttura Organizzativa e Dirigenziale:

- Presidente
- Vice Presidente Vicario
- Vice Presidente
- Consiglio direttivo – (Presidente, Vice Presidente Vicario, Vice Presidente, n.11 consiglieri, n.1 Responsabile Regionale calcio a 5, n.1 Responsabile Regionale femminile)
- 14 Dipendenti di cui 11 L.N.D. e 3 di terzi
- 76 Collaboratori Regionali
- 13 Delegazioni: Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Legnano, Lodi, Mantova, Milano, Monza, Pavia, Sondrio e Varese
- 13 Delegati Provinciali e n. 208 Collaboratori

B) Attività Ufficiale: Campionati Regionali e Provinciali

- Eccellenza n. 3 gironi
- Promozione n. 7 gironi
- Prima Categoria n. 12 gironi
- Seconda Categoria n. 25 gironi
- Terza Categoria n. 38 gironi
- Terza Categoria Under 21 pura e riserve n. 3 gironi
- Juniores Regionale n. 13 gironi

- Juniores Provinciale n. 42 gironi
- Amatori n. 1 girone
- Calcio a Cinque Serie "C1" n. 1 girone
- Calcio a Cinque Serie "C2" n. 3 gironi
- Calcio a Cinque Serie D n. 5 gironi
- Calcio a Cinque Juniores n. 1 girone
- Calcio a Cinque Femminile Regionale n. 1 girone
- Calcio Femminile Serie C n. 1 girone
- Calcio Femminile Serie D n. 3 gironi

C) Attività di Settore Giovanile e Scolastico

- Allievi Regionali n. 169 squadre
- Giovanissimi Regionali n. 193 squadre
- Giovanissimi Regionali Femminili n. 10 squadre
- Allievi Provinciali n. 801 squadre
- Giovanissimi Provinciali n. 949 squadre

D) Attività di Settore Giovanile e Scolastico di base

- Esordienti Provinciali n. 1533 squadre
- Pulcini Primi Calci n. 2787 squadre

FONTI DI FINANZIAMENTO

Non si evidenziano nuove fonti di finanziamento diverse da quelle già in essere indicate al punto 5 della Nota Integrativa rappresentate da mutui bancari per euro **2.355.444,93** e da un finanziamento acceso presso la Lega Nazionale Dilettanti per euro **600.000,00**. Tali fonti di finanziamento sono state richieste per poter adempiere all'acquisto dell'immobile.

POLITICHE GESTIONALI E INVESTIMENTI

Il Comitato Regionale Lombardia è stato interessato dalla gestione Commissariale fino al 7 febbraio 2009, data in cui l'Assemblea Ordinaria delle società ha eletto il nuovo Presidente ed il nuovo Consiglio Direttivo che ha continuato e concluso la stagione sportiva in esame mantenendo quanto programmato dal Commissario. In riferimento alle spese addebitate alle società, si specifica quanto segue:

- per quanto concerne l'andata, durante la gestione Commissariale, sono state addebitate le seguenti spese:

Costi telefonici	11.501,35
Costi postali	18.108,41
Rate mutui presso banca	151.548,60
Stampa comunicati, calendari e normative	17.860,80
Addebito spese imputate da L.N.D.	16.113,76

per quanto concerne il ritorno sono state addebitate le seguenti spese:

Costi telefonici	35.832,67
Costi postali	16.891,59
Rate mutui presso banca	137.817,39
Rata mutuo presso L.N.D.	115.000,00
Stampa comunicati, calendari e normative	1.380,00
Addebito spese imputate da L.N.D.	111.727,80

Per confrontare gli addebiti effettuati alle società nella stagione sportiva 2007/2008 e nella stagione sportiva in commento si prega di consultare il seguente prospetto comparativo in cui viene evidenziato il decremento di oneri imputati alle società.

Descrizione	S.S. 07/08	S.S. 08/09	variazione
E-mail e calendari	111.595,20	19.240,80	- 92.354,40
Postali	38.988,07	35.000,00	- 3.988,07
Telefonici	41.762,72	47.334,02	+ 5.571,30
Rate mutuo e finanz.	249.498,50	404.365,99	+ 154.867,49
Spese LND	121.335,45	127.841,56	+ 6.506,11
Costi di comp. 06/07	164.578,38	0,00	- 164.578,38
TOTALI	727.758,32	633.782,37	- 93.975,95

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ECONOMICA

A completamento di quanto fin qui esposto relativamente alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori di bilancio per proseguire con una particolareggiata analisi delle peculiarità che ne caratterizzano le strutture.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	ESERCIZIO IN ESAME	Esercizio precedente
Attività	6.406.980,28	6.918.196,55
Passività	5.085.280,15	5.670.485,69
Patrimonio netto	1.321.700,13	1.247.710,86

La **Situazione Patrimoniale e Finanziaria** dell'esercizio in esame, si presenta con le caratteristiche che verranno qui di seguito illustrate.

La struttura del **patrimonio netto**, pari ad Euro **1.321.700,13**, appare consolidata, dal raffronto con il valore a bilancio nell'esercizio precedente, pari a Euro **1.247.710,86**. Esso è costituito per Euro **1.247.710,86** come Fondo Riserva riveniente dall'accantonamento degli avanzi conseguiti negli esercizi precedenti, per un importo di Euro **73.987,27** come Avanzo di esercizio e per Euro **2,00** a titolo di riserva per arrotondamenti.

La struttura del **Capitale** evidenzia che i valori immediatamente liquidi (cassa e banche) sono iscritti a bilancio per complessivi Euro **153.536,43**. A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti nei confronti di soggetti diversi per Euro **1.154.636,79**; ratei e risconti attivi annuali per Euro **14.484,89** e per crediti esigibili oltre i dodici mesi per Euro **12.458,82** per depositi cauzionali.

Dal lato delle **fonti di finanziamento**, si può evidenziare che il Bilancio presenta un importo delle passività correnti pari ad Euro **2.107.963,74** rappresentate da esposizioni nei confronti di Fornitori per Euro **181.337,34** e da altri debiti vari, sempre di gestione corrente, per complessivi Euro **1.926.626,40**.

Il **capitale netto circolante** dato dalla differenza tra l'attivo circolante di euro **1.322.658,11** (di cui euro 14.484,89 per ratei e risconti attivi) e le passività correnti di euro **2.107.963,74** presenta un saldo negativo di euro **785.305,63**.

La **situazione economica** dell'esercizio in commento presenta un'influenza di costi di gestione di competenza della Stagione Sportiva 2007/2008 per un ammontare di euro **97.286,10**. Tale aggravio di costi è stato imputato a conto economico come **sopravvenienze passive**. La differenza di euro **45.276,85** con il costo rilevato in bilancio per un totale di **142.562,95** è data da scritture di assestamento di conti risalenti a stagioni sportive precedenti.

PROVENTI

I Proventi netti derivanti dall'attività istituzionale e da quelle accessorie risultano pari ad Euro **4.175.266,51**, con un incremento del 4,26 % rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro **4.004.505,80**. Si precisa che tale incremento deriva per la maggior parte dai contributi FIGC per l'attività di Settore Giovanile e Scolastico pari ad euro **339.024,00** contro quanto percepito nella stagione sportiva scorsa euro **169.512,00**.

COSTI

I costi relativi all'attività istituzionale e a quelle accessorie risultano pari ad Euro **4.084.345,09**, con un incremento del **9,80 %** rispetto all'esercizio precedente di euro **3.719.725,79** ed una incidenza del **97,82 %** sul volume netto dei Proventi, contro il **92,89 %** riscontrato nell'esercizio precedente. Si precisa che tale incremento deriva per la maggior parte dalle spese sostenute per l'attività di Settore Giovanile e Scolastico pari ad euro **384.534,32** contro quanto speso nell'esercizio precedente euro **172.896,58**.

Il costo complessivamente sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente, è stato pari ad Euro **387.019,02** contro Euro **287.120,09** sostenuti nell'esercizio precedente, rilevando perciò un incremento del **34,79 %**, rispetto all'esercizio precedente, ed una incidenza del **8,93 %** sul volume complessivo netto dei Proventi derivanti dalla attività istituzionale ed attività accessorie (contro **7,17 %** es. precedente) .

Ciò detto, sia per quanto riguarda i costi, sia per quanto riguarda i ricavi specifici di esercizio, si ritiene sufficiente fare riferimento in questa sede a quanto già illustrato nella *Nota Integrativa*, ritenendo che la stessa sia esaustiva.

GESTIONE FINANZIARIA

Gli interessi e gli altri oneri finanziari ordinari incidono nella misura del **3,89 %** sul totale complessivo dei proventi: indice in decremento rispetto al **4,83%** della stagione precedente.

La differenza tra proventi ed oneri finanziari ordinari presenta un saldo negativo di Euro **86.943,69**, con un decremento del **31,29 %** rispetto all'esercizio precedente.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Nell'esercizio in commento si sono rilevati proventi straordinari per Euro **84.409,54** determinati da una plusvalenza risultante dalla permuta immobiliare posta in essere con la società Federcalcio S.R.L. a cui sono stati ceduti gli uffici posti al piano terra dell'immobile di proprietà di codesto Comitato Regionale acquisendo, di contro, la proprietà dei locali interrati tra cui la sala riunioni.

Gli oneri straordinari pari ad Euro **14.400,00** fanno riferimento alla penale contrattuale dovuta a seguito della disdetta del contratto d'affitto dell'immobile della delegazione di Brescia.

INVESTIMENTI

Come più sopra analiticamente evidenziato durante l'esercizio in esame, relativamente ai beni strumentali in proprietà ed alle immobilizzazioni immateriali, si sono compiuti investimenti per complessivi Euro **1.506.583,93** e dismissioni per Euro **1.319.163,86** suddivisi nelle diverse categorie di beni, così come illustrato nella *Nota Integrativa* a proposito delle movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Considerata la specifica attività svolta nell'esercizio in commento non sono stati sostenuti costi per ricerca e sviluppo.

RAPPORTI CON ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI ED ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE DA QUESTE ULTIME

Oltre ai rapporti organico-funzionali con la complessa struttura della F.I.G.C. – L.N.D. il C. R. Lombardia detiene una partecipazione del 4% nella società "La Cittadella dello Sport" pari al valore nominale di € **400,00**.

NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTO DALL'ENTE

Il Comitato Regionale non possiede azioni o quote oltre ai titoli predetti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Infine, si rileva che non si sono manifestati altri fatti di particolare rilievo né durante il periodo intercorso successivamente alla data di chiusura dell'esercizio in commento e fino alla data di redazione del progetto di bilancio né durante la gestione in analisi e non esistono altri impegni o notizie da fornire, la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente, oltre a quanto indicato nella presente *Relazione sulla Gestione* e nella *Nota Integrativa*.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In linea con quanto fin qui significato si può ragionevolmente prevedere un positivo andamento della gestione per il corrente esercizio, in linea con il relativo P.E.P.O..

CONSIDERAZIONI FINALI

Come già sopra espresso, il Comitato Regionale Lombardia è stato interessato dalla gestione Commissariale fino al 7 febbraio 2009. In tale periodo il Commissario ha posto in essere la permuta immobiliare con la società Federcalcio SRL a cui sono stati ceduti gli uffici posti al piano terra dell'immobile di proprietà di codesto Comitato acquisendo, di contro, la proprietà dei locali interrati tra cui la sala riunioni. Inoltre, lo stesso ha iniziato opere di manutenzione all'immobile di proprietà.

Nel periodo successivo all'insediamento del nuovo Consiglio Direttivo sono continuate le opere di manutenzione della sede di proprietà del Comitato nonché opere di manutenzione presso la sede delle Delegazioni Provinciali di Brescia e di Lodi. Tali interventi interesseranno anche la prossima stagione sportiva.

Un'importante iniziativa che ha visto coinvolgere la quasi totalità delle società della Lombardia, su indicazione della Lega Nazionale Dilettanti, è stata la raccolta fondi da destinare alle popolazioni dell'Abruzzo colpite dal terremoto. Il ricavato è stato di euro 56.100,00.

In ultimo, a nome dell'intero Consiglio Direttivo e a nome di tutte le società, sono a ringraziare il Commissario Straordinario per l'opera svolta in favore di questo Comitato Regionale.

RISULTATO D'ESERCIZIO E SUA DESTINAZIONE

L'esercizio in esame si è chiuso con un risultato economico positivo pari ad Euro **73.987,27** che viene portato ad incremento del fondo riserva.

Il Presidente
(*Felice Belloli*)

VERBALE DI RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEL 09/10/2009

Oggi, addì 9 Ottobre 2009 alle ore 10,00, presso la sede della C.R.L. della L.N.D in Milano, via R. Pitteri, 95/2, sono presenti i sottoscritti revisori al fine di procedere all'esame del Bilancio d'esercizio della stagione sportiva 1/7/2008-30/6/2009 e per la stesura della relativa relazione. Prendono parte alla seduta il responsabile amministrativo del C.R.L. ed il consulente esterno. I sottoscritti revisori hanno preso visione della nota integrativa e della relazione sulla gestione e delle voci che hanno presentato scostamenti rispetto a quelle dell'esercizio precedente. Nel dettaglio, vengono prese in esame voci della Situazione patrimoniale quali:

Cassa, di cui viene verificata la corrispondenza del denaro contante risultante dalle scritture del libro cassa con quanto riportato in bilancio al 30/6/2009;

Banche, vengono analizzati i saldi, delle schede dei c/c intrattenuti con la Banca Intesa San Paolo e la Banca Popolare di Milano, i quali sono stati opportunamente riconciliati con gli estratti conto spediti dai sopracitati Istituti di Credito.

Viene quindi verificata la corrispondenza dei saldi contabili con le risultanze del Conto Consuntivo. Dopo aver richiesto le motivazioni relative alle differenze sulle voci più significative, il Collegio dei Revisori procede alla stesura della seguente:

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNUALE DEL PERIODO 1/7/2008 - 30/06/2009

Il Collegio dei Revisori, in ossequio al nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità (R.A.C.) entrato in vigore il 1° luglio 2006, ha esaminato il Bilancio d'esercizio al 30/06/2009 predisposto dall'Ufficio Contabilità ed approvato dal Consiglio di Presidenza in data 25 settembre 2009 e dunque entro i termini previsti dall'art. 57 del R.A.C..

Il Collegio dà preliminarmente atto:

- che l'esercizio 2008/2009 è stato contraddistinto, per la maggior parte del periodo, dalla gestione commissariale terminata a seguito dell'Assemblea delle società del C.R.L. del 7/02/2009 che ha proclamato l'elezione dell'attuale Consiglio Direttivo presieduto dal Rag. Felice Belloli;
- di avere svolto le verifiche periodiche ai sensi dell'art. 87 del R.A.C. con periodicità almeno trimestrale;
- di essere informato delle attività e delle deliberazioni prese dal Commissario Straordinario, dai Vice Commissari Straordinari, dal Consiglio di Presidenza e dal Consiglio Direttivo avendo letto i libri verbali delle adunanze dei sopracitati organi;
- di avere effettuato controlli a campione sulle schede contabili e documenti reperibili presso l'Ufficio Amministrativo del C.R.L.;
- di avere proceduto alla circolarizzazione dei saldi creditori/debitori con le Delegazioni Provinciali e Locali;
- di avere verificato, attraverso numerosi accessi, le modalità di svolgimento della attività amministrativa e contabile e di essere stato informato in dettaglio dal responsabile amministrativo e dal consulente esterno in merito alle rettifiche contabili operate nell'ambito di riclassificazione e corretta quantificazione di poste patrimoniali ed economiche, come oltre più specificamente indicato.

Il Conto Consuntivo relativo al periodo 1/7/2008 - 30/6/2009 è stato, quindi verificato dal Collegio e le sue risultanze sono così sintetizzate:

Stato Patrimoniale

Crediti v/affiliate per versam. ancora dovuti €. 0,00.=

Immobilizzazioni immateriali €. 154.696,00.=

Immobilizzazioni materiali €. 4.916.767,00.=

Immobilizzazioni finanziarie €. 400,00.=

Attivo circolante €. 1.320.633,00.=

Ratei e risconti attivi €. 14.485,00.=

Totale attivo €. 6.406.981,00.=

Patrimonio netto €. 1.321.700,00.=

Fondi per rischi ed oneri €. 21.873,00.=

Trattam. Fine Rapporto lavoro subordinato €. 0,00.=

Debiti €. 5.063.408,00.=

Ratei e risconti passivi €. 0,00.=

Totale passivo e netto €. 6.406.981,00.=

Conto economico

Valore della produzione €. 4.175.267,00.=

- Costi della produzione €. - 4.084.345,00.=

Differenza tra valore e costi della produzione €. 90.922,00.=

+/- Proventi e oneri finanziari €. -86.943,00.=

+/- rettifiche di valore di attività finanziarie €. 0,00.=

+/- proventi ed oneri straordinari €. 70.010,00.=

+/- arrotondamento da euro € 2,00.=

Risultato di esercizio €. 73.987,00.=

I dati sopra esposti sono rappresentati nei rispettivi capitoli e categorie del Rendiconto Amministrativo.

Il Collegio dei Revisori, ai sensi dell'art. 86 del R.A.C., ha verificato la corretta corrispondenza del bilancio di fine esercizio alle risultanze delle scritture contabili, con la seguente eccezione: il costo storico della voce "Terreni e Fabbricati" ed il relativo fondo ammortamento, non corrispondono con quanto evidenziato nel Registro dei beni ammortizzabili in quanto in quest'ultimo registro non è stata registrata la scrittura decrementativa relativa alla vendita alla Federcalcio S.r.l. del fabbricato sito al piano terra della sede del C.R.L. per l'importo di € 1.296.094,78 relativamente al costo storico e per l'importo di € 743.651,78 relativamente al fondo ammortamento. Si è in attesa di ricevere dall'assistenza C.E.D. di Roma le indicazioni necessarie per registrare tale movimento.

Dà atto che:

- i documenti che compongono il bilancio sono quelli previsti dall'art. 17 del R.A.C.: Stato Patrimoniale, Rendiconto Economico delle Gestioni, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione annua;
- tali documenti rispecchiano i contenuti minimi previsti dagli artt. 18, 19, 20 e 21 del R.A.C. e per ciò che concerne lo Stato Patrimoniale ed il Rendiconto economico contengono, ai sensi dell'art. 16, comma 4 del R.A.C., l'indicazione della voce corrispondente dell'esercizio precedente;
- il Consiglio di Presidenza ha seguito il disposto del terzo comma dell'art. 16 del R.A.C., in particolare per quanto riguarda l'applicazione del principio di prudenza e competenza amministrativa nella redazione del bilancio, con valutazione separata delle voci, nella continuità dei criteri di valutazione e con il divieto di compensazioni di partite;

Il Collegio prende inoltre atto che su proprio suggerimento l'Ufficio di Presidenza, tramite l'Ufficio di contabilità ed amministrazione, ha provveduto ad effettuare la riconciliazione di tutti i crediti e debiti verso le società affiliate, tentando di recuperare i crediti verso le società inattive e portando a sopravvenienza passiva le posizioni irrecuperabili. Sono state portate a sopravvenienza attiva i debiti verso società inattive che per prescrizione dei termini non possono più essere esigibili.

Si è inoltre verificata la riconciliazione dei Crediti verso le Delegazioni Provinciali e Locali come risulta dalle risposte alle lettere di circolarizzazione opportunamente inviate dalle Delegazioni e conservate

agli atti dal C.R.L.. L'Ufficio Amministrazione ha motivato gli scostamenti dei crediti vantati verso le Delegazioni Provinciali e Locali, eccezion fatta per i Comitati di Lodi e Monza per i quali si rilevano degli scostamenti poco significativi.

La sistemazione dei saldi dei crediti e dei debiti verso le società affiliate, verso le Delegazioni Provinciali e Locali, la chiusura di partite attive e passive inesistenti, la determinazioni di alcuni costi e ricavi di errata competenza e più in generale le operazioni di verifica contabile riferite a gestioni precedenti e perfezionate anche nel corrente esercizio hanno determinato sopravvenienze attive e passive di discreta entità e pari rispettivamente a € 50.181,76 e a € 142.562,95 con effetti negativi sul risultato d'esercizio.

Il Collegio evidenzia dunque che le risultanze del bilancio in esame sono state raffrontate con quelle dell'esercizio precedente e coincidono con i dati previsionali relativi alla stagione sportiva 2008-2009 esposti nel relativo Piano Economico per Obiettivi (PEPO) approvato dal Commissario Straordinario in data 26 maggio 2008 e successive revisioni.

Per quanto attiene all'attività informativa di cui all'art. 22 del R.A.C., il Collegio dei Revisori rileva che sono stati applicati i principi di corretta amministrazione previsti dal R.A.C., con particolare riguardo alla documentazione delle spese sostenute ed alla predisposizione ed archiviazione degli ordini di pagamento secondo le indicazioni contenute nell'art. 53 del R.A.C.. Il Collegio rileva che l'Ufficio di Presidenza ha proseguito nell'opera di adeguamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile in base alle dimensioni della struttura del Comitato Regionale Lombardo con il potenziamento del reparto, che ora si avvale anche dell'opera dei Consiglieri Grassini e Regano. Ciò anche in considerazione della maggiore complessità della gestione amministrativa e dei maggiori adempimenti connessi alla medesima, derivanti dall'introduzione del nuovo Regolamento Amministrativo Contabile. Il Collegio ha analizzato la relazione al bilancio annuale 2008/2009 predisposta dal Presidente del C.R.L nella quale viene proposta la destinazione dell'avanzo di gestione di euro 73.987,27 ad incremento del fondo di riserva.

Il Collegio dei Revisori, complimentandosi con l'Ufficio di Amministrazione e Contabilità e con l'Ufficio di Presidenza per l'attività svolta e per la sensibilità alle proprie raccomandazioni, esprime, ai sensi degli artt. 22 e 88 del R.A.C., parere favorevole per l'approvazione del Bilancio d'esercizio 1/7/2008-30/6/2009 così come predisposto in via definitiva dall'Ufficio di Presidenza, nonché sulla destinazione dell'avanzo di esercizio.

Milano, 9 ottobre 2009

Il Collegio dei Revisori dei Conti
Dr. Gianfranco Scarpellini (Presidente)
Dr. Alessandro Atzeni (Revisore effettivo)
Dr. Vito Tramacere (Revisore effettivo)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO al 30/06/09**A) CREDITI VERSO AFFILIATE PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

1) Società Affiliate c/Sottoscrizione fondo comune	0
2) Società c/Versamenti Vincolati	0
TOTALE (A) CREDITI VERSO AFFILIATE PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0

B) IMMOBILIZZAZIONI

I. Immobilizzazioni immateriali

1) Costi di impianto e ampliamento	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.061
5) Avviamento	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	
7) Altre	151.635
TOTALE I) Immobilizzazioni immateriali	154.696

II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

1) Terreni e Fabbricati	4.739.254
2) Impianti e Macchinari	55.758
3) Attrezzature e Apparecchiature sportive e altre varie	3.417
4) Altri beni materiali	118.338
5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0
TOTALE II) Immobilizzazioni materiali	4.916.767

III. Immobilizzazioni finanziarie :

1) Partecipazioni	400
2) Crediti	0
3) Altri titoli	0
TOTALE III) Immobilizzazioni finanziarie	400
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	5.071.863

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze	0
TOTALE I) Rimanenze	0

II. Crediti

1) Verso Società Affiliate	151.474
----------------------------	---------

TOTALE 1) Verso Società Affiliate Attive	151.474
--	---------

2) Verso L.N.D.	627.528
-----------------	---------

TOTALE 2) Verso L.N.D.	627.528
------------------------	---------

3) Verso Altri Comitati Divisioni e Settori

- entro 12 mesi	103.083
- oltre 12 mesi	

TOTALE 3) Verso Altri Comitati Divisioni e Settori	103.083
--	---------

4) Verso altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I.

- entro 12 mesi.	9.469
- oltre 12 mesi	

TOTALE 4) Verso altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I.	9.469
---	-------

5) Verso altri debitori diversi

- entro 12 mesi	263.083
- oltre 12 mesi	12.459

TOTALE 5) Verso altri debitori diversi	275.542
--	---------

6) Verso strutture collegate	
- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	0
TOTALE 6) Verso strutture collegate	0
TOTALE II) Crediti	1.167.096
III. Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni	0
TOTALE III) Attivita finanziarie non costituenti immobilizzazioni	0
IV. Disponibilità Liquide	
1) Depositi bancari e postali	146.801
2) Assegni	4.548
3) Denaro e valori in cassa	2.188
TOTALE IV) Disponibilità Liquide	153.537
TOTALE (C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.320.633
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	307
2) Risconti attivi	14.178
TOTALE (D) RATEI E RISCONTI	14.485
TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)	6.406.981
=====	
Stato Patrimoniale - Attivo	6.406.981
=====	

STATO PATRIMONIALE PASSIVO al 30/06/09**A) PATRIMONIO NETTO**

I. Fondo Comune	
II. Società Affiliate c/contributi in c/fondo comune	
III. Contributi di Terzi vincolati	0
IV. Avanzo di esercizio portato a nuovo	0
V. Disavanzo di esercizio portato a nuovo	0
VI. Fondo Riserva	1.247.711
VII. Altre riserve	2
- riserva straordinaria	
TOTALE VII) Altre riserve	2
VIII. Avanzo di esercizio	73.987
IX. Disavanzo di esercizio	0
TOTALE (A) PATRIMONIO NETTO	1.321.700

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

1) Fondi trattamento di quiescenza e obblighi simili	0
2) Fondi per imposte	0
3) Altri accantonamenti	21.873
TOTALE (B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	21.873

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO 0

TOTALE (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO 0

D) DEBITI

1) Debiti verso banche :	
- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	2.355.445
TOTALE 1) Debiti verso banche	2.355.445

2) Debiti verso altri finanziatori :

- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	600.000

TOTALE 2) Debiti verso altri finanziatori	600.000
---	---------

3) Debiti verso società affiliate attive :

- entro 12 mesi	1.090.040
- oltre 12 mesi	

TOTALE 3) Debiti verso Società Affiliate Attive	1.090.040
---	-----------

4) Debiti verso L.N.D. :

- entro 12 mesi	2.343
- oltre 12 mesi	

TOTALE 4) Debiti verso L.N.D.	2.343
-------------------------------	-------

5) Debiti verso altri Comitati Divisioni e Settori :

- entro 12 mesi	37.476
- oltre 12 mesi	

TOTALE 5) Debiti verso altri Comitati Divisioni e Settori	37.476
---	--------

6) Debiti verso altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I. :

- entro 12 mesi	311.323
- oltre 12 mesi	

TOTALE 6) Debiti verso altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I.	311.323
--	---------

7) Acconti :

- entro 12 mesi	
- oltre 12 mesi	

TOTALE 7) Acconti	
-------------------	--

8) Debiti verso Fornitori :

- entro 12 mesi	181.337
- oltre 12 mesi	0

TOTALE 8) Debiti verso Fornitori 181.337

9) Debiti verso Creditori Diversi :

- entro 12 mesi	479.873
- oltre 12 mesi	0

TOTALE 9) Debiti creditori diversi 479.873

10) Debiti Tributari :

- entro 12 mesi	1.083
- oltre 12 mesi	

TOTALE 10) Debiti Tributari 1.083

11) Debiti verso Istituti Previdenziali e Sicurezza Sociale:

- entro 12 mesi.	0
- oltre 12 mesi	

TOTALE 11) Debiti v.so Istituti Previdenziali e Sicurezza Sociale. 0

12) Altri Debiti

- entro 12 mesi	4.488
- oltre 12 mesi	

TOTALE 12) Altri Debiti 4.488

13) Debiti verso strutture collegate :

- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	

TOTALE 13) Debiti verso strutture collegate 0

TOTALE (D) DEBITI 5.063.408

E) RATEI E RISCONTI

- Ratei Passivi	0
- Risconti Passivi	0
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	
TOTALE PASSIVO/NETTO (A + B + C + D + E)	6.406.981

=====

Stato Patrimoniale - Passivo **6.406.981**

=====

CONTI D'ORDINE al 30/06/09**A) CONTI_D'ORDINE_ATTIVI**

1) BENI DI TERZI IN DEPOSITO	0
2) DEPOSITARI NOSTRI BENI	
3) IMPEGNI	0
4) RISCHI.	
TOTALE CONTI D' ORDINE ATTIVI (A)	0

=====

Conti d'ordine **0**

=====

A)_CONTI_D'ORDINE_PASSIVI

1) DEPOSITARI BENI DI TERZI PRESSO L'IMPRESA	0
2) NOSTRI BENI PRESSO TERZI	
3) IMPEGNI	0
4) RISCHI	
TOTALE CONTI D'ORDINE PASSIVI (A)	0

=====

Conti d'ordine **0**

=====

CONTO ECONOMICO al 30/06/09

A)_ VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Proventi dalle attività Istituzionali	707.407
2) Diritti Campionati Ufficiali	2.209.148
3) Proventi Attività Ricreativa	328.234
4) Introiti organizzazione gare e tornei	0
5) Altri proventi	
a) attività L.N.D.	591.454
b) proventi FIGC/SGS	339.024
TOTALE 5) Altri proventi	930.478
TOTALE (A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.175.267

B)_ COSTI DELLA PRODUZIONE

1) Oneri Attività Istituzionale	
a) attività L.N.D.	621.541
b) attività S.G.S.	113.121
TOTALE 1) Oneri attività istituzionale	734.662
2) Oneri organizzazione Campionati Ufficiali	669.537
3) Oneri organizzazione attività ricreativa	298.594
4) Oneri organizzazione gare e tornei	
a) attività L.N.D.	130.848
b) attività S.G.S.	86.594
TOTALE 4) Oneri org.zione gare e tornei	217.442
5) Altri costi e oneri non specifici...	
a) attività L.N.D.	596.820
b) attività S.G.S.	0
TOTALE 5) Altri costi non specifici	596.820

6) Per materiale di consumo :

a) attività L.N.D.	79.596
b) attività S.G.S.	54.040

TOTALE 6) Per materiale di consumo 133.636

7) Per servizi

a) attività L.N.D.	405.830
b) attività S.G.S.	48.428

TOTALE 7) Per servizi 454.258

8) Per godimento di beni di terzi

a) attività L.N.D.	22.198
b) attività S.G.S.	72.779

TOTALE 8) Per godimento beni di terzi 94.977

9) Per il personale :

a) salari e stipendi	276.630
b) oneri sociali	78.405
c) trattamento di fine rapporto	14.795
d) trattamento di quiescenza/simili.	0
e) altri costi	17.189-

TOTALE 9) Per personale 387.019

10) Ammortamenti e svalutazioni :

a) amm.to delle immobilizzazioni immateriali	38.674
b) amm.to delle immobilizzazioni materiali	239.781
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	

TOTALE 10) Ammortamenti e Svalutazioni 278.455

11) Variazione delle rimanenze del materiale di consumo :

a) materiale di consumo

TOTALE 11) Variazione delle rimanenze del materiale di consumo

Relazione Sportiva e Amministrativa

12) Accantonamenti per rischi	0
13) Altri accantonamenti	0
14) Oneri diversi di gestione	
a) attività L.N.D.	209.373
b) attività S.G.S.	9.572
TOTALE 14) Oneri diversi di gestione	218.945
TOTALE (B) COSTI DELLA PRODUZIONE	4.084.345
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	90.922

C)_PROVENTI_E_ONERI_FINANZIARI

15) Proventi da partecipazioni :

- imprese controllate
- imprese collegate
- altre

TOTALE 15) Proventi da partecipazioni

16) Altri proventi finanziari :

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni :

- imprese controllate
- imprese collegate
- da altri

TOTALE a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante

d) proventi diversi dai precedenti :

- interessi da c/c bancari
- interessi da dilazioni di pagamento
- interessi di mora
- altri interessi attivi e proventi

TOTALE d) Proventi diversi dai precedenti 75.410

TOTALE 16) Altri proventi finanziari 75.410

17) Interessi e altri oneri finanziari :

- interessi passivi da c/c bancari	0
- interessi passivi dilazionatori	
- interessi passivi di mora	
- altri interessi passivi ed oneri	162.353

TOTALE 17) Interessi e oneri finanziari 162.353

TOTALE (C) PROVENTI/ONERI FINANZIARI 86.943

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

18) Rivalutazioni :

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

TOTALE 18) Rivalutazioni

19) Svalutazioni :

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

TOTALE 19) Svalutazioni

TOTALE (D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI _____

20) Proventi :

- plusvalenze da alienazione	84.410
- sopravvenienze attive	
- proventi vari	0

TOTALE 20) Proventi 84.410

21) Oneri

- minusvalenze da alienazione	0
- sopravvenienze passive	
- oneri vari	14.400

TOTALE 21) Oneri 14.400

TOTALE (E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 70.010

RISULTATO DI ESERCIZIO 73.987

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2009

La Lega Nazionale Dilettanti - F.I.G.C. quale Associazione a natura privatistica, ancorché non obbligata a specifiche norme e/o disposizioni in tema di scritture contabili, formazione e rappresentazione del bilancio di esercizio, non assoggettata a "Revisione", sottopone il proprio bilancio all'attenzione ed all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti, organo di controllo previsto dai *viginti Regolamenti Interni*. Il Comitato Regionale della L.N.D.-F.I.G.C., organicamente funzionale alla Lega Nazionale Dilettanti sul territorio nazionale, ha a sua volta fatti propri gli stessi criteri informativi circa la tenuta della contabilità e la redazione dei bilanci di esercizio adottati dalla stessa L.N.D..

Pertanto il progetto di bilancio è stato redatto secondo le norme del codice civile vigenti e la sua impostazione corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e, quindi, tutte le voci corrispondono ai valori desunti dalla contabilità e la loro rappresentazione segue lo schema indicato agli articoli 2424 e 2425 del codice civile, rispettivamente per quanto riguarda lo *Stato Patrimoniale* ed il *Rendiconto delle Gestioni* mentre la redazione della presente *Nota Integrativa* corrisponde al dettato dell'articolo 2427 codice civile, informata nella sua struttura alle disposizioni dell'articolo 2435 bis, 5° comma.

Inoltre il progetto di bilancio in commento è stato redatto mantenendo invariati i criteri di classificazione e di valutazione di tutte le parti iscritte.

In linea generale si precisa che:

- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, comma 4, ed all'articolo 2423 bis, comma 2, nonché ad altre disposizioni del codice civile, salvo per quanto sopra enunciato;
- la gestione commissariale ha interessato il Comitato Regionale Lombardia fino al 7 febbraio 2009, data in cui l'Assemblea Ordinaria delle società ha eletto il nuovo Presidente del Comitato Regionale ed il nuovo consiglio direttivo;
- nella gestione dell'Ente, durante il periodo oggetto del presente bilancio, è stata posta in essere una permuta immobiliare con la società Federcalcio S.R.L. cedendo a quest'ultima gli uffici posti al piano terra dell'immobile di proprietà di codesto Comitato Regionale e, di contro, acquisendo la proprietà dei locali interrati tra cui la sala riunioni;
- nella gestione dell'Ente, durante il periodo oggetto del presente bilancio, sono state effettuate manutenzioni:
 - all'immobile della sede del Comitato, le quali verranno ad essere protrate anche durante il periodo successivo al presente bilancio;
 - all'immobile ed alla rete internet della delegazione di Brescia unitamente al rifacimento degli arredi, tali interventi verranno ad essere protratti anche durante il periodo successivo al presente bilancio;
 - all'immobile della delegazione di Lodi, le quali verranno ad essere protrate anche durante il periodo successivo al presente bilancio.
- nessun fatto di particolare rilievo si è manifestato nella gestione dell'Ente nel periodo intercorso successivamente alla data di chiusura e fino alla data di redazione del bilancio;
- per quanto riguarda l'andamento della gestione in analisi, si fa rinvio alla "*Relazione sulla gestione*", redatta a corredo del bilancio ed informata ai criteri enunciati all'articolo 2428 codice civile.
- non risultano in essere contratti di locazione finanziaria.

In particolare e con riferimento alla situazione contabile ed al bilancio in approvazione, vengono fornite le informazioni ed i dettagli esposti nei punti che seguono in conformità a quanto stabilito dalla normativa vigente più sopra richiamata.

1) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI E NELLE RETTIFICHE DI VALORE (art. 2427, n. 1):

Nel rilevare che i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni di cui agli articoli 2423 bis e 2426 codice civile, specificatamente si osserva che nella formazione del bilancio di esercizio in analisi sono stati adottati, per ciascuna delle categorie di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati ad ognuna di esse come sarà più avanti meglio precisato.

Inoltre, si è seguito, il criterio della prudenza nella prospettiva della continuità dell'attività e si è tenuto conto del principio della competenza nell'iscrivere proventi ed oneri indipendentemente dal periodo del loro incasso o pagamento.

Nel merito:

• **Relativamente alle immobilizzazioni immateriali**, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono state sostenute e pertanto risultano a bilancio.

Specificatamente ed ai fini dell'art. 2427, n.3:

- costi di impianto ed ampliamento	euro	0,00
- costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	euro	0,00
- diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione dell'ingegno	euro	0,00
- concessioni, licenze, marchi e diritti simili	euro	3.061,00
<i>software applicativo in conc. d'uso</i>	euro	3.061,00
- immobilizzazioni in corso e acconti	euro	0,00
- altre spese pluriennali	euro	151.635,16
- <i>manutenzione su immobili</i>	euro	151.635,16

Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate con l'applicazione dell'aliquota annua del 20%. I valori sono esposti al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio.

Per quanto richiesto dal n. 3 bis del comma 1 dell'art. 2427 c.c., si precisa che nessuna immobilizzazione immateriale di durata indeterminata è iscritta a bilancio e che quelle di durata determinata non sono state oggetto di revisione nel valore originario né nella sistematicità del loro ammortamento.

• **Per quanto attiene alle immobilizzazioni materiali**, si rileva che le stesse sono state iscritte a bilancio al costo storico di acquisto rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione e, comunque, entro i limiti massimi previsti dalle aliquote ordinarie di cui alla normativa fiscale vigente ed in armonia al vigente "Regolamento di Amministrazione e Contabilità" della L.N.D.

In tale categoria di immobilizzazioni sono compresi:

- **(BII1) terreni e fabbricati**, per le quali si è operato l'ammortamento in base all'aliquota del 3%
- **(BII1) costruzioni leggere**, per le quali si è operato l'ammortamento in base all'aliquota del 10%
- **(BII2) impianti generici e macchinari**, per i quali si è operato l'ammortamento in base all'aliquota del 15,50%;
- **(BII4) impianti allarme**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 30%;
- **(BII4) impianti termotecnici ed elettrici**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è il 10%;
- **(BII4) macchinari di proiezione e impianto sonoro**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 19%;
- **(B114) impianti speciali di comunicazione**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 25%;
- **(BII3) attrezzature industriali e commerciali**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 15,50%;
- **(BII4) apparecchi radiomobili**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 15%;

- **(BII4) stigliatura e scaffalatura**, per le quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 12%;
 - **(BII4) mobili (arredamento, scrivanie, ecc.) e macchine ordinarie di ufficio**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 12%;
 - **(BII4) macchine d'ufficio elettroniche ed elettromeccaniche**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 20%;
 - **(BII4) autoveicoli da trasporto e carrelli elevatori**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 20%;
 - **(BII4) macchine operatrici**, per le quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 15 %;
 - **(BII4) ponteggi metallici**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 10%;
- Per quanto sopra, le quote annue di ammortamento sono sempre state determinate in base alle rispettive aliquote percentuali di riferimento, eccezion fatta per il primo esercizio nel quale può essere stata applicata una aliquota percentuale ridotta ovvero pari al 100% del valore del bene in dipendenza della sua utilizzazione e/o della sua deperibilità.
- **Immobilizzazioni finanziarie:** sono rappresentate da euro **400,00** per partecipazioni in altre imprese: "*Cittadella dello Sport*". Tale partecipazione è valutata al valore nominale.

Crediti vari

Tra gli altri crediti sono iscritti "*crediti per nostri depositi cauzionali*", al valore nominale, esigibili oltre i dodici mesi e pari ad Euro 12.458,82;

Tutti i "*crediti vari*" sono iscritti per il loro valore nominale che si presume pari al loro valore di realizzo.

Tra i crediti si evidenziano, anche, quelli verso "*debitori vari*" per complessivi € 164.180,98 costituiti interamente da accantonamenti per ricavi di competenza dell'esercizio così suddivisi:

- contributo Carige di spettanza	euro	76.376,00
- ricavi da omologazione impianti sportivi	euro	4.010,00
- recupero spese condominiali da ripartizione	euro	54.675,95
- note di accredito da ricevere	euro	14.062,14
- spese arbitrali cat. "amatori" da recuperare	euro	3.598,00
- recupero spese varie (viaggi, mat. di cons., ...)	euro	11.458,89
- TOTALE	euro	164.180,98

Si evidenziano, inoltre, i crediti verso Delegazioni e Comitati per complessivi € 103.082,83 come da riconciliazione tra i dati contabili e i depositi bancari delle medesime.

- **Le disponibilità liquide** sono iscritte per il loro effettivo importo.
- **I ratei ed i risconti** sono stati iscritti tenendo conto del principio della competenza temporale.
- **I debiti** contratti sono principalmente per finanziamenti a mezzo di mutui bancari € **2.355.444,93**; per finanziamento mutuo LND € **600.000,00**; verso società affiliate, attive ed inattive, € **1.090.039,53**; verso altre Leghe, Figc e Coni € **236.362,23** ; verso Lnd € **74.960,43**; verso altri Comitati e Settori € **2.343,33**; verso fornitori € **181.337,34**; verso collaboratori per rimborsi spese € **4.303,43** e, inoltre, verso creditori diversi € **475.570,03** per accantonamenti di costi di competenza dell'esercizio così suddivisi:

- consulenze varie	euro	5.009,10
- diarie collaboratori	euro	6.076,00
- viaggi e trasferte	euro	7.998,66
- rimborsi chilometrici	euro	21.887,71
- emolumento collegio sindacale	euro	12.421,64
- coppa disciplina s.s. 2008/2009	euro	23.320,00
- spese di funzionamento delegazioni	euro	40.690,10
- utenze e servizi condominiali da ripartire	euro	15.478,81

- spese arbitrali e servizio «pronto AIA»	euro	81.540,85
- coppe e trofei	euro	28.694,19
- interessi passivi su mutui	euro	138.503,80
- stampa c.u. e cancelleria	euro	13.919,40
- arredamenti	euro	18.850,00
- accantonamento fornitore «Daste Solar SRL»	euro	28.866,00
- costi vari	euro	32.313,77
- TOTALE	euro	475.570,03

Anche le altre esposizioni debitorie verso Enti vari e l'Erario sono relative alla gestione corrente. Tutte le poste che rilevano una posizione di debito del Comitato Regionale Lombardia sono state valutate al loro valore nominale.

2) MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI (art. 2427, n. 2):

Nell'esercizio in commento si rilevano le movimentazioni qui di seguito illustrate

I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Software applicativo

Valore ad inizio esercizio	0
Incrementi nell'esercizio	3.826,80
Decrementi nell'esercizio	0
Ammortamento esercizio in corso	765,36
Saldo al 30/06/2009	3.061,44

Costi pluriennali – Manutenzioni su immobile

Valore ad inizio esercizio	0
Incrementi nell'esercizio	189.543,95
Decrementi nell'esercizio	0
Ammortamento esercizio in corso	37.908,79
Saldo al 30/06/2009	151.635,16

II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (art. 2427, n. 4):

Terreni e fabbricati

Valore ad inizio esercizio	6.308.479,29
Incrementi nell'esercizio	1.190.916,30
Decrementi nell'esercizio	1.296.094,78
Valore fine esercizio	6.203.300,81
Fondo Ammortamento	
Ammortamenti esercizi precedenti	1.608.662,23
Ammortamenti esercizio in corso	186.099,02
Storno fondi per decrementi e stralci	330.504,32
Valore di fine esercizio	1.464.256,93

Costruzioni leggere

Valore ad inizio esercizio	0
Incrementi nell'esercizio	1.400,63
Decrementi nell'esercizio	0
Valore fine esercizio	1.400,63

Fondo Ammortamento	
Ammortamenti esercizi precedenti	1.050,45
Ammortamenti esercizio in corso	140,06
Storno fondi per decrementi e stralci	0
Valore di fine esercizio	1.190,51
Impianti e Macchinari	
Valore ad inizio esercizio	4.633,20
Incrementi nell'esercizio	0
Decrementi nell'esercizio	0
Valore fine esercizio	4.633,20
Fondo ammortamento	
Ammortamenti esercizi precedenti	1.077,22
Ammortamenti esercizio in corso	718,15
Storno fondi per decrementi e stralci	0
Valore di fine esercizio	1.795,37
Impianti termotecnici e di condizionamento	
Valore ad inizio esercizio	0
Incrementi nell'esercizio	58.800,00
Decrementi nell'esercizio	0
Valore fine esercizio	58.800,00
Fondo ammortamento	
Ammortamenti esercizi precedenti	0
Ammortamenti esercizio in corso	5.880,00
Storno fondi per decrementi e stralci	0
Valore di fine esercizio	5.880,00
Attrezzatura varia e minuta	
Valore ad inizio esercizio	33.646,56
Incrementi nell'esercizio	7.774,89
Decrementi nell'esercizio	696,71
Valore fine esercizio	40.724,74
Fondo ammortamento	
Ammortamenti esercizi precedenti	27.717,50
Ammortamenti esercizio in corso	11.183,79
Storno fondi per decrementi e stralci	1.593,85
Valore di fine esercizio	37.307,44
Mobili e macchine d'ufficio ordinarie	
Valore ad inizio esercizio	223.911,50
Incrementi nell'esercizio	32.798,90
Decrementi nell'esercizio	16.839,52
Valore fine esercizio	239.870,88
Fondo ammortamento	
Ammortamenti esercizi precedenti	219.473,45
Ammortamenti esercizio in corso	11.103,62
Storno fondi per decrementi e stralci	30.868,28
Valore di fine esercizio	199.708,79

Macchine elettroniche d'ufficio	
Valore ad inizio esercizio	466.910,62
Incrementi nell'esercizio	21.522,46
Decrementi nell'esercizio	5.532,85
Valore fine esercizio	482.900,23
Fondo ammortamento	
Ammortamenti esercizi precedenti	344.966,23
Ammortamenti esercizio in corso	59.758,47
Storno fondi per decrementi e stralci	0
Valore di fine esercizio	404.724,70

Per nessuna voce sono state eseguite rivalutazioni e/o svalutazioni.

III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE :

Partecipazioni	
Valore ad inizio esercizio	400,00
Incrementi nell'esercizio	0,00
Decrementi nell'esercizio	0,00
Saldo al 30/06/2009	400,00

3) VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO (art. 2427, n. 4):

ATTIVITA'

C/II/1 – Crediti verso Società Affiliate Attive

Consistenza ad inizio esercizio	91.975,50
Incrementi	151.474,07
Decrementi	91.975,50
Valore a fine esercizio	151.474,07

C/II/2 – Crediti verso – L.N.D. per disp. liquide

Consistenza ad inizio esercizio	1.550.808,48
Incrementi	5.915.312,22
Decrementi	6.838.593,10
Valore a fine esercizio	627.527,60

C/II/3 – Crediti verso altri Comitati Divisioni e Settori

Consistenza ad inizio esercizio	100.302,93
Incrementi	5.314.838,63
Decrementi	5.312.058,73
Valore a fine esercizio	103.082,83

C/II/4 – Crediti verso altre Leghe – F.I.G.C. e C.O.N.I.

Consistenza ad inizio esercizio	175.003,86
Incrementi	487.577,21
Decrementi	653.112,07
Valore a fine esercizio	9.469,00

C/II/5 - Crediti verso altri debitori diversi *

Consistenza ad inizio esercizio	100.629,35
Incrementi	697.359,83
Decrementi	522.447,07
Valore a fine esercizio	275.542,11

**Tale raggruppamento considera i crediti verso società inattive per euro 34.043,96, crediti vari entro i 12 mesi per euro 164.180,98, crediti per anticipi e depositi per euro 64.858,35 e crediti vari oltre i 12 mesi per euro 12.458,82.*

C/III/1 – Partecipazioni

Consistenza ad inizio esercizio	0.00
Incrementi	0.00
Decrementi	0.00
Valore a fine esercizio	0.00

C/III/2 – Altri titoli

Consistenza ad inizio esercizio	0.00
Incrementi	0.00
Decrementi	0.00
Valore a fine esercizio	0.00

C/IV/1 – Disponibilità liquide – depositi

Consistenza ad inizio esercizio	60.198,86
Incrementi	10.731.100,66
Decrementi	10.644.498,65
Valore a fine esercizio	146.800,87

C/IV/2 – Disponibilità liquide – Assegni

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	1.831.181,92
Decrementi	1.826.633,92
Valore a fine esercizio	4.548,00

C/IV/3 – Disponibilità liquide – Denaro e valori

Consistenza ad inizio esercizio	528,00
Incrementi	137.819,43
Decrementi	136.159,87
Valore a fine esercizio	2.187,56

D/1 – Ratei Attivi

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	307,32
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	307,32

D/2 - Risconti attivi

Consistenza ad inizio esercizio	2.665,03
Incrementi	31.633,43
Decrementi	20.120,89
Valore a fine esercizio	14.177,57

PASSIVITA' E NETTO**A/I) – Capitale****Fondo comune**

Incrementi	
Decrementi	
Valore a fine esercizio	

A/II) – Società Affiliate c/contributi in c/Fondo Comune**Consistenza ad inizio esercizio**

Incrementi	
Decrementi	
Valore a fine esercizio	

A/III) – Contributi di Terzi vincolati

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	358.024,00
Decrementi	358.024,00
Valore a fine esercizio	0,00

A/IV) – Avanzo di esercizio portato a nuovo

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	55.516,96
Decrementi	55.516,96
Valore a fine esercizio	0,00

A/V) – Disavanzo di esercizio portato a nuovo

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

A/VI) – Fondo Riserva

Consistenza ad inizio esercizio	1.192.194,90
Incrementi	55.515,96
Decrementi	0
Valore a fine esercizio	1.247.710,86

A/VII) – Altre Riserve

- Riserva Straordinaria

-

Consistenza ad inizio esercizio

Incrementi

Decrementi

Valore a fine esercizio

A/VIII) – Avanzo di esercizio

Consistenza ad inizio esercizio

55.515,96

Incrementi

73.987,27

Decrementi

55.515,96

Valore a fine esercizio

73.987,27

A/IX – Disavanzo di esercizio

Consistenza ad inizio esercizio

Incrementi

Decrementi

Valore a fine esercizio

B – Fondi per rischi e oneri

Consistenza ad inizio esercizio

21.873,48

Incrementi

0

Decrementi

0

Valore a fine esercizio

21.873,48

C – Trattamento fine rapporto lavoro subordinato

Consistenza ad inizio esercizio

0,00

Incrementi

0,00

Decrementi

0,00

Valore a fine esercizio

0,00

D/1 – Debiti verso banche (mutui)

Consistenza ad inizio esercizio

2.499.364,38

Incrementi

0,00

Decrementi

143.919,45

Valore a fine esercizio

2.355.444,93

D/2 – Debiti verso altri finanziatori (mutuo LND)

Consistenza ad inizio esercizio

800.000,00

Incrementi

0,00

Decrementi

200.000,00

Valore a fine esercizio

600.000,00

D/3 – Debiti verso Società Affiliate Attive e Inattive

Consistenza ad inizio esercizio	1.576.573,41
Incrementi	11.241.265,43
Decrementi	11.727.799,31
Valore a fine esercizio	1.090.039,53

D/4 – Debiti verso L.N.D. *

Consistenza ad inizio esercizio	74.356,31
Incrementi	1.125.411,00
Decrementi	1.197.423,98
Valore a fine esercizio	2.343,33

**Trattasi di debiti verso FIGC/SGS per vendita di stampati e varie*

D/5 – Debiti verso Altri Comitati Divisioni e Settori

Consistenza ad inizio esercizio	44.207,50
Incrementi	269.532,00
Decrementi	276.263,08
Valore a fine esercizio	37.476,42

D/6 – Debiti verso Altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I.*

Consistenza ad inizio esercizio	274.522,42
Incrementi	1.442.454,12
Decrementi	1.405.653,88
Valore a fine esercizio	311.322,66

**Trattasi di debiti verso la L.N.D. per euro 74.960,43 e verso la FIGC per spese arbitrali e varie per euro 236.362,23*

D/7 – Acconti

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

D/8 – Debiti verso fornitori

Consistenza ad inizio esercizio	132.026,56
Incrementi	1.281.294,45
Decrementi	1.231.983,67
Valore a fine esercizio	181.377,84

D/9 – Debiti verso creditori diversi

Consistenza ad inizio esercizio	233.945,63
Incrementi	1.754.256,18
Decrementi	1.508.328,35
Valore a fine esercizio	479.873,46

D/10 – Debiti Tributari

Consistenza ad inizio esercizio	157,00
Incrementi	12.716,00
Decrementi	11.790,00
Valore a fine esercizio	1.083,00

D/11 – Debiti verso Istituti Prev. Sicurezza Sociale

Consistenza ad inizio esercizio

Incrementi

Decrementi

Valore a fine esercizio

D/12 – Altri debiti

Consistenza ad inizio esercizio

13.459,00

Incrementi

70.421,00

Decrementi

79.392,00

Valore a fine esercizio

4.488,00

D/13 – Debiti verso strutture collegate

Consistenza ad inizio esercizio

0,00

Incrementi

0,00

Decrementi

0,00

Valore a fine esercizio

0,00

E/1– Ratei Passivi

Consistenza ad inizio esercizio

0,00

Incrementi

0,00

Decrementi

0,00

Valore a fine esercizio

0,00

E/2 – Risconti Passivi

Consistenza ad inizio esercizio

0,00

Incrementi

0,00

Decrementi

0,00

Valore a fine esercizio

0,00

CONTI D'ORDINE

Beni Strumentali in leasing

Consistenza ad inizio esercizio

0,00

Incrementi

0,00

Decrementi

0,00

Valore a fine esercizio 0,00

Per questa ultima voce si ritiene opportuno rinviare ogni commento a quanto si illustrerà al successivo punto 9).

4) PARTECIPAZIONI IN ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE (art. 2427, n. 5):

Partecipazione nella società "Cittadella dello Sport" - quota nominale € 400,00. Valore a bilancio quota € 400,00 .

5) CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI E GARANZIE REALI CONNESSE (art. 2427, n. 6):

A) **CREDITI** pari a un totale di

Euro

0

B) **DEBITI** pari a un totale di

Euro

2.955.444,93

Finanziamenti Bancari Euro 2.355.444,93 – ipoteca immobile in Milano via R. Pitteri n.95/2

Finanziamenti L.N.D. Euro 600.000,00 – nessuna garanzia reale connessa

6) COMPOSIZIONE VOCI "RATEI E RISCONTI" (ATTIVI E PASSIVI), "ALTRI FONDI" ed "ALTRE RISERVE"(art. 2427, n. 7):

RATEI ATTIVI, totale a bilancio **Euro** **307,32**
 = interessi attivi euro 307,32

b) **RISCONTI ATTIVI**. Sono così composti:

Risconti attivi di esercizio: **Euro** **14.177,57**
 = canoni di locazione 2.441,41
 = premi assicurazioni 7.385,58
 = canoni manutenzione 3.528,50
 = canoni di noleggio apparecchiature 822,08

Risconti attivi pluriennali beni di terzi Euro

Risconti attivi su contratti leasing Euro

Totale a bilancio **Euro** **14.177,57**

c) **RATEI PASSIVI**. Sono costituiti da:

= Utenze energia elettrica Euro
 = Personale dipendente Euro
 = Competenze bancarie Euro
 totale a bilancio Euro **0,00**

d) **RISCONTI PASSIVI**. Sono costituiti da:

= Euro
 = Euro
 totale a bilancio Euro **0,00**

e) **ALTRI FONDI**

· Movimentazione Fondi a destinazione vincolata

MOVIMENTAZIONI	FONDO "A"	FONDO "B"	FONDI DISPONIBILI	TOTALI
Situazione all'apertura				-
Incrementi d'esercizio				-
Decrementi d'esercizio				-
Situazione di chiusura				-

Non risultano fondi a destinazione vincolata

· Altri fondi sono rappresentati da:

Fondo Eventi straordinari € 21.873,48

f) **ALTRE RISERVE.**

Come evidenziato nella "Relazione della Gestione", in commento alla "Situazione patrimoniale finanziaria", il saldo risultante alla data di bilancio, pari ad Euro 1.247.710,86 è aumentato rispetto al saldo dell'esercizio precedente in quanto è stato deliberato l'accantonamento dell'avanzo conseguito nell'esercizio precedente per un importo di Euro 55.516,96.

7) COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (art. 2427, n. 7 bis):

Il Patrimonio netto è pari a	€	1.321.698,13	così costituito:
Contributi di terzi vincolati	€	0,00	
Fondo Riserva	€	1.247.710,86	
Altre Riserve	€	0,00	
Avanzo esercizio	€	73.987,27	

8) ONERI FINANZIARI PATRIMONIALIZZATI (art. 2427, n. 8):

Non si è proceduto ad alcuna patrimonializzazione di oneri finanziari, né nell'esercizio in commento né in quello precedente.

9) IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE, LORO COMPOSIZIONE E NATURA. CONTI D'ORDINE E FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA (art. 2427, n. 9):

Nella gestione in commento non risultano altri impegni oltre a quelli già iscritti a *Stato Patrimoniale* o illustrati nella *Relazione sulla Gestione e/o* nella presente *Nota Integrativa*.

10) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI DI CUI ALL'ART. 242 C.C. N. 15, DIVERSI DAI DIVIDENDI (art. 2427, n. 11):

In tale classe non si annovera alcun provento.

11) SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI (art. 2427, n. 12):

Alla voce C17 del conto economico sono allocati i sotto specificati interessi ed oneri:

= interessi passivi banche	€	0,00
= interessi passivi fornitori	€	0,00
= altri interessi passivi (finanziamenti)	€	162.353,41
Totale a bilancio	€	162.353,41

12) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (art. 2427, n. 13):

- Nell'esercizio in commento si sono manifestati i seguenti:

Proventi Straordinari (plusvalenze cessione porz. immobile)	€	84.409,54
Oneri Straordinari vari	€	14.400,00

13) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA

(art. 2427, n. 15): che risulta così ripartito negli ultimi tre esercizi:

Esercizio	Dipendenti L.N.D.	Dipendenti di Terzi	Totale
2005/2006	9	4	13
2006/2007	9	4	13
2007/2008	9	4	13
2008/2009	11	3	14

14) AZIONI DI GODIMENTO, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI IN AZIONI, TITOLI O VALORI SIMILI EMESSI DALL'ENTE (art. 2427, n. 18):

Nessuna.

15) PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE (art. 2427, n. 20):

Nessuno.

16) FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE (art. 2427, n. 21):

Nessuno.

Infine, nel ribadire che i proventi e le spese sono stati determinati secondo il criterio di competenza e sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi e quant'altro ai sensi dell'articolo 2425 bis del codice civile, si ritiene utile fornire, a corollario di quanto fin qui esposto in armonia alle informative richieste dall'articolo 2427 codice civile, le seguenti ulteriori informazioni relativamente al periodo in commento con riferimento al Rendiconto delle Gestioni.

PROVENTI**A) CONTRIBUTI**

Risultano di competenza della gestione in analisi i seguenti contributi da Terzi vincolati: contributi ordinari Figc pari ad euro 339.024,00 quale budget assegnato dalla Figc per l'attività di Settore Giovanile e Scolastico erogati a cadenza trimestrale

B) ONERI E PROVENTI FINANZIARI

In questa sede si ritiene opportuno analizzare in modo analitico, attraverso la classificazione che viene qui di seguito rappresentata, gli oneri ed i proventi di natura finanziaria,

- proventi finanziari

€ 29.371,57 per interessi attivi su c/c bancari;

€ 46.038,15 per interessi attivi su disponibilità liquida c/o Lnd

- oneri finanziari

€ 162.353,41 per interessi passivi su finanziamenti

C) ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI PUBBLICI (FUND RAISING)

Il Comitato Regionale Lombardia non ha organizzato alcuna raccolta pubblica di denaro

D) PROSPETTO DI DETTAGLIO DEL RENDICONTO DELLE GESTIONI

Tale prospetto è elaborato suddividendo i costi per settore a differenza del bilancio CEE che espone gli oneri per centri di costo.

	Oneri		Proventi	
	d'eserc.	eserc.prec.	d'eserc.	eserc.prec.
Attività Istituzionale	861.026,15	993.452,38	707.406,73	813.272,08
Campionati Ufficiali	718.894,25	640.489,58	2.209.147,73	2.141.811,57
Attività Ricreativa	298.594,38	304.376,00	328.234,00	347.419,00
Gare e Tornei	133.506,67	158.952,98	0,00	0,00
Oneri e prov.non specifici	1.683.436,79	1.449.558,27	591.454,05	532.491,15
Attività S.G.S.	388.886,85	172.896,58	339.024,00	169.512,00
TOTALI	4.084.345,09	3.719.725,79	4.175.266,51	4.004.505,80

Valore delle Gestioni			90.921,42	284.780,01
Oneri e Proventi finanziari	162.353,41	193.389,51	75.409,72	66.857,51
Rett.valore attività finanz.				
Oneri e prov.straordinari	14.400,00	102.769,05	84.409,54	37,00
TOTALI	176.753,41	296.158,56	252.740,68	351.674,52
Avanzo/Disavanzo Gestione			73.987,27	55.515,96

ALTRE INFORMAZIONI

Da ultimo vi è da evidenziare che:

- non si è mai provveduto alla rivalutazione dei beni;
- il Comitato Regionale quale *Ente non profit* non distribuisce dividendi.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto le scritture contabili nonché la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico conseguito nell'esercizio in commento.

Il Presidente
(Felice Belloli)

STAGIONE SPORTIVA 2009/2010 RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2010

Il bilancio, chiuso al 30 giugno 2010, è stato redatto con richiamo alle disposizioni contenute agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e, quindi, in armonia alle disposizioni emanate dall'Unione Europea.

SITUAZIONE GENERALE DELL'ENTE

L'analisi della gestione dell'esercizio in esame, **evidenzia il sostanziale raggiungimento degli obiettivi che ci si era imposti con l'adozione del Piano Economico per Obiettivi (P.E.P.O.).**

Al fine di rispondere all'esigenza di interpretare ed integrare i valori espressi in bilancio, meritano un doveroso approfondimento le tematiche che qui di seguito verranno sviluppate.

FINALITA' ED ATTIVITA' ISTITUZIONALI

L'attività Istituzionale svolta e le attività accessorie sono state:

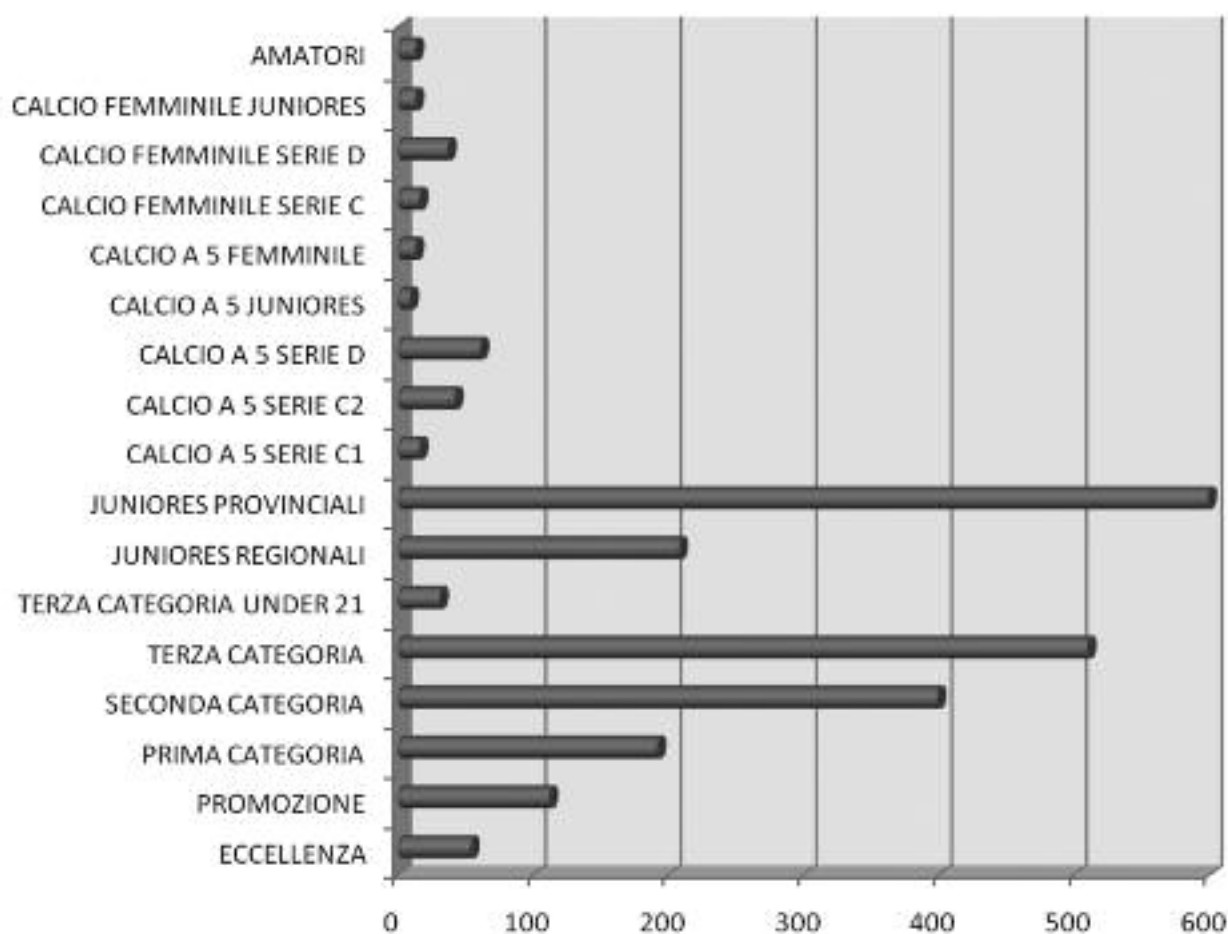
- Società Affiliate n. **1.666** di cui puro S.G.S. n. **245**
- Totale squadre **9.478** di cui **2.325** in attività di L.N.D. e **7.153** in attività di S.G.S.
- Partite Disputate n. **100.975** di cui n. **66.652** per attività di S.G.S. e **34.323** per attività di L.N.D. suddivise in 32.382 gare per campionati ufficiali, 1.027 gare di coppa lombardia e 914 gare di finali, play off/out e spareggi.
- Atleti Tesserati n. **179.976** (comprendendo attività di L.N.D. e di S.G.S.)
- Risorse umane che ruotano attorno al movimento calcistico dei dilettanti:
 - Comitato Regionale: n. **72** Collaboratori e n. **15** Dipendenti;
 - Delegazioni: n. **191** (Delegati e Collaboratori)

Di seguito vengono fornite alcune elaborazioni dei dati relativi all'attività svolta da codesto Comitato Regionale per meglio comprenderne l'entità e le suddivisioni:

ATTIVITA' DI LEGA NAZIONALE DILETTANTI suddivisione per categorie e squadre pure e riserva

Campionato	n. società (pure)	n. società (riserve)	n. squadre (pure e riserve)	n.ro gironi	n.ro gare disputate
ECCELLENZA	54		54	3	919
PROMOZIONE	112		112	7	1.682
PRIMA CATEGORIA	192		192	12	2.883
SECONDA CATEGORIA	399		399	25	6.011
TERZA CATEGORIA	510		510	36	6.789
TERZA CATEGORIA UNDER 21	18	13	31	2	454
JUNIORES REGIONALI		208	208	13	3.144
JUNIORES PROVINCIALI	7	592	599	43	7.909
CALCIO A 5 SERIE C1	12	4	16	1	240
CALCIO A 5 SERIE C2	27	15	42	3	547
CALCIO A 5 SERIE D	43	18	61	5	684
CALCIO A 5 JUNIORES	1	8	9	1	73
CALCIO A 5 FEMMINILE	8	5	13	1	156
CALCIO FEMMINILE SERIE C	13	3	16	1	241
CALCIO FEMMINILE SERIE D	15	22	37	3	494
CALCIO FEMMINILE JUNIORES		13	13	1	
AMATORI	10	3	13	1	156
TOTALI	1.421	904	2.325	158	32.382

Rappresentazione grafica dell'organico suddiviso per categorie



TORNEO «COPPA LOMBARDIA»

CATEGORIA	SQUADRE PARTECIPANTI	N.RO GARE DISPUTATE
PRIMA CATEGORIA	127	250
SECONDA CATEGORIA	127	250
TERZA CATEGORIA	111	202
JUNIORES REGIONALI	54	95
JUNIORES PROVINCIALI	63	125
CALCIO A 5 SERIE C2	42	71
CALCIO A 5 SERIE D	21	34
TOTALI	545	1.027

ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO
Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati - società professionistiche, dilettanti e pure –

DELEGAZIONE CATEGORIA	C.R.L.	Bergamo	Brescia	Como	Cremona	Lecco	Legnano	Lodi	Mantova	Milano	Monza Brianza	Pavia	Sondrio	Varese
ALLIEVI REGIONALI	144													
ALLIEVI FASCIA B ECCELLENZA	93													
ALLIEVI PROVINCIALI	623	99	90	46	41	31	40	30	28	78	47	32	14	47
ALLIEVI PROVINCIALI FASCIA B	149	11	14	12			26			53	33			
GIOVANISSIMI REGIONALI	169													
GIOVANISSIMI FASCIA B ECCELLENZA	58													
GIOVANISSIMI PROVINCIALI	725	101	110	60	46	31	50	41	36	77	59	44	23	47
GIOVANISSIMI PROV.LI FASCIA B	258	22	31	14			32			84	41	11		23
ESORDIENTI	1667	141	215	107	62	60	121	81	109	300	157	80	31	203
PULCINI	3267	190	318	222	147	129	282	178	227	572	320	174	40	468
TOTALI	7153	564	778	461	296	251	551	330	400	1164	657	341	108	788

STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DIRIGENZIALE

- Presidente
- Vice Presidente Vicario
- Vice Presidente
- Consiglio direttivo (Presidente, Vice Presidente Vicario, Vice Presidente, n.10 consiglieri, n.1 Responsabile Regionale calcio a 5, n.1 Responsabile Regionale femminile)
- Collegio Revisori dei Conti (Presidente, n 2 revisori effettivi, n 2 revisori supplenti)
- 15 Dipendenti di cui 12 L.N.D. e 3 C.O.N.I.
- 76 Collaboratori Regionali
- 13 Delegazioni: Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Legnano, Lodi, Mantova, Milano, Monza, Pavia, Sondrio e Varese
- 13 Delegati Provinciali e n. 191 Collaboratori

FONTI DI FINANZIAMENTO

Non si evidenziano nuove fonti di finanziamento diverse da quelle già in essere indicate al punto 5 della Nota Integrativa rappresentate da mutui bancari per euro **2.204.201,79** e da un finanziamento acceso presso la Lega Nazionale Dilettanti per euro **400.000,00**. Tali fonti di finanziamento sono state richieste per poter adempiere all'acquisto dell'immobile di via Pitteri 95/2 ove è ubicata la sede del C.R.L. .

POLITICHE GESTIONALI E INVESTIMENTI

Per quanto concerne le politiche gestionali, si ravvisa un sostanziale abbattimento degli oneri, in linea con quanto preventivato e disposto dal P.E.P.O. , in particolare i maggiori risparmi rispetto alla stagione scorsa si registrano nelle consulenze, nell'attività delle squadre rappresentative e nell'organizzazione del torneo delle provincie. In generale, tali minori oneri di gestione hanno permesso al Comitato Regionale di diminuire (ed in alcuni casi di sostenere) quelle spese da addebitare alle società affiliate.

In riferimento, dunque, alle spese addebitate alle società, si specifica quanto segue:

- per quanto concerne l'andata, alla data del 31/12/2009 state addebitate le seguenti spese:

• Costi telefonici	10.192,95
• Costi postali	11.321,38
• Rate mutui presso banca	139.460,64
• Rata mutuo presso L.N.D.	103.600,00
• Stampa comunicati, calendari e normative	1.080,00
• Addebito spese imputate da L.N.D. (acconto)	60.000,00

per quanto concerne il ritorno, alla data del 28/06/2010 sono state addebitate le seguenti spese:

• Costi telefonici	7.922,98
• Costi postali	9.726,67
• Rate mutui presso banca	136.225,48
• Rata mutuo presso L.N.D.	non addebitato
• Stampa comunicati, calendari e normative	5.422,00
• Addebito spese imputate da L.N.D. (saldo)	56.129,23

Per confrontare gli addebiti effettuati alle società nella stagione sportiva 2008/2009 e nella stagione sportiva in commento si prega di consultare il seguente prospetto comparativo in cui viene evidenziato il decremento di oneri imputati alle società.

Descrizione	S.S. 09/10	S.S. 08/09	variazione
Stampa C.U. e calendari	6.502,00	19.240,80	- 12.738,80
Postali	21.048,05	35.000,00	- 13.951,95
Telefonici	18.115,93	47.334,02	- 29.218,09
Rate mutuo e finanz.	379.286,12	404.365,99	- 25.079,87
Spese LND	116.129,23	127.841,56	- 11.712,33
TOTALI	541.081,33	633.782,37	- 92.701,04

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ECONOMICA

A completamento di quanto fin qui esposto relativamente alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori di bilancio per proseguire con una particolareggiata analisi delle peculiarità che ne caratterizzano le strutture.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	ESERCIZIO IN ESAME	Esercizio precedente
Attività	5.605.381,06	6.406.980,28
Passività	4.230.542,78	5.085.280,15
Patrimonio netto	1.374.838,28	1.321.700,13

La Situazione Patrimoniale e Finanziaria dell'esercizio in esame, si presenta con le caratteristiche che verranno qui di seguito illustrate.

La struttura del **patrimonio netto**, pari ad Euro **1.374.838,28**, appare consolidata, dal raffronto con il valore a bilancio nell'esercizio precedente, pari a Euro **1.321.700,13**. Esso è costituito per Euro **1.321.698,13** come Fondo Riserva riveniente dall'accantonamento degli avanzi conseguiti negli esercizi precedenti e per un importo di Euro **53.140,15** come Avanzo di esercizio.

La struttura del **Capitale** evidenzia che i valori immediatamente liquidi (cassa valori, cassa contanti e banche) sono iscritti a bilancio per complessivi Euro **75.054,48**. A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti nei confronti di soggetti diversi per Euro **547.029,51**; ratei e risconti attivi annuali per Euro **24.320,28** e per crediti esigibili oltre i dodici mesi per Euro **12.381,98** per depositi cauzionali.

Dal lato delle **fonti di finanziamento**, si può evidenziare che il Bilancio presenta un importo delle passività correnti pari ad Euro **1.529.250,90** rappresentate da esposizioni nei confronti di Fornitori per Euro **168.412,38** e da altri debiti vari, sempre di gestione corrente, per complessivi Euro **1.360.838,52**.

Il **capitale netto circolante** dato dalla differenza tra l'attivo circolante di euro **658.786,25** (di cui euro 24.320,28 per ratei e risconti attivi) e le passività correnti di euro **1.529.250,90** presenta un saldo negativo di **euro 870.464,65**.

La **situazione economica** dell'esercizio in commento presenta un'influenza di costi di gestione di competenza della Stagione Sportiva 2008/2009 per un ammontare di euro **45.269,87**. Tale aggravio di costi è stato imputato a conto economico come **sopravvenienze passive**. La differenza di euro **41.798,61** con il costo rilevato in bilancio - per un totale di **87.068,48** - è data dallo storno di crediti divenuti inesigibili verso società inattive (operazione effettuata previo autorizzazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti, seguendo le procedure ex art. 14 del R.A.C.) per euro **27.334,55** e lo storno di crediti verso la sezione A.I.A. di Milano per spese condominiali risalenti ad anni passati pari ad euro **14.464,06**.

Di contro si registrano sopravvenienze attive per euro **54.359,19** formate da scritture di rettifica di maggiori accantonamenti per euro **8.378,59** e dalla perenzione di debiti verso società inattive (operazione effettuata previo autorizzazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti, seguendo le procedure ex art. 14 R.A.C.) pari ad euro **45.980,60**.

PROVENTI

I Proventi netti derivanti dall'attività istituzionale e da quelle accessorie risultano pari ad Euro **4.187.675,30**, con un incremento dello 0,30 % rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro **4.175.266,51**. Si precisa che tale incremento deriva per la maggior parte dalla voce relativa ai diritti di iscrizione ai campionati ufficiali in quanto, rispetto alla stagione sportiva precedente, il Comitato Regionale ha deliberato l'aumento di tali diritti e la contestuale diminuzione del fondo spese di funzionamento che le società devono versare all'atto dell'iscrizione. In questo modo le affiliate hanno versato, all'atto dell'iscrizione, la stessa quota di iscrizione complessiva (diritti più fondo spese di funzionamento) dello scorso anno. Di contro è doveroso segnalare la riduzione degli introiti per minori addebiti di costi alle società rispetto alla stagione sportiva 2008/2009.

COSTI

I costi relativi all'attività istituzionale e a quelle accessorie risultano pari ad Euro **4.025.067,63**, con un decremento del **1,45%** rispetto all'esercizio precedente di euro **4.084.345,09** ed una incidenza del **96,12%** sul volume netto dei Proventi, contro il **97,82%** riscontrato nell'esercizio precedente. Si precisa che tale decremento deriva per la maggior parte dai minori costi sostenuti per l'attività delle rappresentative regionali e dai minori oneri derivanti da una più razionale e snella organizzazione del torneo delle provincie.

Il costo complessivamente sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente, è stato pari ad Euro **431.784,19** contro Euro **387.019,02** sostenuti nell'esercizio precedente, rilevando perciò un incremento del **11,57 %**, rispetto all'esercizio precedente, ed una incidenza del **10,31 %** sul volume complessivo netto dei Proventi derivanti dalla attività istituzionale ed attività accessorie (contro **9,27 %** dell'esercizio precedente). È opportuno sottolineare che il costo complessivo sostenuto per il personale dipendente è stato imputato, giusto delibera del Consiglio di Presidenza, per il 10% all'attività di Settore Giovanile e Scolastico in relazione alle mansioni effettivamente svolte dal personale in via esclusiva per il Settore (programmazione gare, vendita stampati, attività amministrativa, ecc.).

Ciò detto, sia per quanto riguarda i costi, sia per quanto riguarda i ricavi specifici di esercizio, si ritiene sufficiente fare riferimento in questa sede a quanto già illustrato nella *Nota Integrativa*, ritenendo che la stessa sia esaustiva.

GESTIONE FINANZIARIA

Gli interessi e gli altri oneri finanziari ordinari incidono nella misura del **3,34 %** sul totale complessivo dei proventi: indice in decremento rispetto al **3,89 %** della stagione precedente.

La differenza tra proventi ed oneri finanziari ordinari presenta un saldo negativo di Euro **109.174,64** (proventi € 30.704,69 – oneri € 139.879,33), con un incremento del **25,57 %** rispetto all'esercizio precedente (proventi € 75.409,72 – oneri € 162.353,41).

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Nell'esercizio in commento si sono rilevati proventi straordinari per Euro **7.455,53** determinati dalla riscossione di un credito rinveniente da annose cause legali per danni di immagine, intraprese da codesto Comitato Regionale avverso un Presidente di una Società ex affiliata.

Considerata la natura straordinaria e la non programmata manifestazione del provento, il Consiglio di Presidenza ha deliberato di devolvere tale somma a scopi di beneficenza, al netto delle spese legali sostenute.

Gli oneri straordinari, pertanto, risultano pari ad euro **7.464,00** e sono formati per euro 564,00 dalle spese legali di cui sopra e per euro 6.900,00 dall'accantonamento al fondo solidarietà in attesa dell'effettiva elargizione della liberalità benefica.

INVESTIMENTI

Come più sopra analiticamente evidenziato, relativamente ai beni strumentali in proprietà ed alle immobilizzazioni immateriali, durante l'esercizio in esame si sono compiuti investimenti per com-

pllessivi **Euro 196.856,41** suddivisi nelle diverse categorie di beni, così come illustrato nella *Nota Integrativa* a proposito delle movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni.

Tengo a precisare che gli investimenti effettuati hanno interessato principalmente la conclusione delle manutenzioni presso la sede del Comitato Regionale e presso le delegazioni provinciali di Brescia e Lodi. Proseguendo con la politica di ammodernamento delle strutture posta in essere da codesto Comitato Regionale, nel prossimo esercizio inizieranno gli interventi presso le delegazioni provinciali di Varese e Monza Brianza.

Sempre in riferimento agli investimenti da effettuarsi, sottolineo, con orgoglio, la messa in uso del nuovo software per il tesseramento degli atleti di Settore Giovanile e Scolastico. A partire dalla stagione sportiva 2010/2011 è attivo quindi il nuovo software, anch'esso a disposizione sul portale web accessibile ad ogni società dove è possibile, tra l'altro, ricevere comunicazioni da parte del Comitato Regionale e dalla Lega Nazionale Dilettanti. A titolo di esempio si cita l'invio telematico degli estratti conto della posizione contabile; tale procedura effettuata nell'area riservata web di ogni affiliata, ha permesso il risparmio dei costi di stampa e dell'invio a mezzo posta ordinaria dei documenti cartacei. Si precisa infine che già dalla stagione sportiva in esame si è sperimentato con ottimi risultati il sistema di iscrizione on-line ai campionati.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Considerata la specifica attività svolta nell'esercizio in commento non sono stati sostenuti costi per ricerca e sviluppo.

RAPPORTI CON ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI ED ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE DA QUESTE ULTIME

Oltre ai rapporti organico-funzionali con la complessa struttura della F.I.G.C. – L.N.D. il C. R. Lombardia detiene una partecipazione del 4% nella società "La Cittadella dello Sport" pari al valore nominale di € **400,00**.

NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTO DALL'ENTE

Il Comitato Regionale non possiede azioni o quote oltre ai titoli predetti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Infine, si rileva che non si sono manifestati altri fatti di particolare rilievo né durante il periodo intercorso successivamente alla data di chiusura dell'esercizio in commento e fino alla data di redazione del progetto di bilancio né durante la gestione in analisi e non esistono altri impegni o notizie da fornire, la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente, oltre a quanto indicato nella presente *Relazione sulla Gestione* e nella *Nota Integrativa*

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In linea con quanto fin qui significato si può ragionevolmente prevedere un positivo andamento della gestione per il corrente esercizio, in linea con il relativo P.E.P.O..

CONSIDERAZIONI FINALI

Come già espresso al paragrafo «Investimenti», il Comitato Regionale Lombardia ha ultimato le manutenzioni allo stabile della sede in considerazione anche della permuta immobiliare con la società *Federalcalcio SRL* a cui sono stati ceduti gli uffici posti al piano terra dell'immobile di proprietà di codesto Comitato acquisendo, di contro, la proprietà dei locali interrati tra cui la sala riunioni.

In ultimo, tengo a sottolineare l'importanza degli investimenti effettuati nelle procedure informatiche rivolte alle società. Il software per le iscrizioni on-line ai campionati ha prodotto ottimi risultati in termini di snellimento delle procedure sia presso le delegazioni provinciali che presso gli uffici del Co-

mitato Regionale. Tenuto conto della grande risposta ottenuta, dalla prossima stagione sarà attiva la procedura per il tesseramento on-line degli atleti di Settore Giovanile e Scolastico, a nostro parere il fiore all'occhiello del Comitato Regionale in quanto trattasi di un progetto pilota ed in esclusiva alla sola Lombardia.

Se gli investimenti in programmi informatici web così tecnologicamente all'avanguardia ha portato i più ampi frutti, è merito della spinta innovativa voluta ed accolta dalle società, alle quali va il più grande ringraziamento per la collaborazione dimostrata in un ambito così delicato ma che sicuramente pone la Lombardia e le proprie affiliate in prima linea verso lo sviluppo e la crescita generale del sistema calcio.

RISULTATO D'ESERCIZIO E SUA DESTINAZIONE

L'esercizio in esame si è chiuso con un risultato economico positivo pari ad Euro **53.140,15** che viene destinato interamente ad un fondo di riserva dedicato alle manutenzioni da effettuarsi sugli immobili, arredamenti e strumentazioni informatiche in uso alle delegazioni alla luce della politica di ammodernamento delle strutture posta in essere dal presente Consiglio Direttivo.

Il Presidente
(*Felice Belloli*)

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNUALE DEL PERIODO 1/7/2009 - 30/06/2010

Il Collegio dei Revisori, in ossequio al Regolamento di Amministrazione e Contabilità (R.A.C.) entrato in vigore il 1° luglio 2006, ha esaminato il Bilancio d'esercizio al 30/06/2010 predisposto dall'Ufficio Amministrazione e Contabilità ed approvato dal Consiglio di Presidenza in data 27 settembre 2010 e dunque entro i termini previsti dall'art. 57 del R.A.C..

Il Collegio dà preliminarmente atto:

- che l'esercizio precedente (2008/2009) è stato contraddistinto per la maggior parte del periodo dalla gestione commissariale terminata a seguito dell'Assemblea delle società del C.R.L. del 7/02/2009;
- di avere svolto le verifiche periodiche ai sensi dell'art. 87 del R.A.C. con periodicità almeno trimestrale;
- di essere informato delle attività e delle deliberazioni prese dal Consiglio di Presidenza e dal Consiglio Direttivo avendo letto i libri verbali delle adunanze dei sopracitati organi e di avere partecipato nella persona del suo Presidente alle riunioni dagli stessi indette;
- di avere effettuato controlli a campione sulle schede contabili e sulla parte dei documenti che è stato possibile reperire presso l'Ufficio Amministrativo del C.R.L.;
- di avere proceduto alla circolarizzazione dei saldi creditori/debitori con le Delegazioni Provinciali e Locali;
- di avere verificato attraverso le verifiche periodiche le modalità di svolgimento della attività amministrativa e contabile e di essere stato informato in dettaglio dal responsabile amministrativo e dal consulente esterno in merito alle rettifiche contabili operate nell'ambito di riclassificazione e corretta quantificazione di alcune poste patrimoniali ed economiche, come oltre più specificamente indicato.

Il Conto Consuntivo relativo al periodo 1/7/2009 - 30/6/2010 è stato, quindi, verificato dal Collegio e le sue risultanze sono così sintetizzate:

Stato Patrimoniale

Crediti v/affiliate per versam. ancora dovuti	€.	0,00.=
Immobilizzazioni immateriali	€.	215.131,00.=
Immobilizzazioni materiali	€.	4.731.063,00.=
Immobilizzazioni finanziarie	€.	400,00.=
Attivo circolante	€.	634.465,00.=
Ratei e risconti attivi	€.	24.320,00.=
Totale attivo	€.	5.605.379,00.=

Patrimonio netto	€.	1.374.837,00.=
Fondi per rischi ed oneri	€.	97.090,00.=
Trattam. Fine Rapporto lavoro subordinato	€.	0,00.=
Debiti	€.	4.133.452,00.=
Ratei e risconti passivi	€.	0,00.=
Totale passivo e netto	€.	5.605.379,00.=

Conto economico

Valore della produzione	€.	4.187.391,00.=
- Costi della produzione	€.	- 4.025.068,00.=
Differenza tra valore e costi della produzione	€.	162.323,00.=
+/- Proventi e oneri finanziari	€.	-109.175,00.=
+/- rettifiche di valore di attività finanziarie	€.	0,00.=
+/- proventi ed oneri straordinari	€.	-8,00.=
+/- arrotondamento da euro	€.	0,00.=
Risultato di esercizio	€.	53.140,00.=

=====

I dati sopra esposti sono rappresentati nei rispettivi capitoli e categorie del Rendiconto Amministrativo.

Il Collegio dei Revisori, ai sensi dell'art. 86 del R.A.C., ha verificato la corretta corrispondenza del bilancio di fine esercizio alle risultanze delle scritture contabili.

Dà atto che:

i documenti che compongono il bilancio sono quelli previsti dall'art. 17 del R.A.C.: Stato Patrimoniale, Rendiconto economico delle Gestioni, nota integrativa e Relazione sulla Gestione annua; tali documenti rispecchiano i contenuti minimi previsti dagli artt. 18, 19, 20 e 21 del R.A.C. e per ciò che concerne lo Stato Patrimoniale ed il Rendiconto economico contengono, ai sensi dell'art. 16, comma 4 del R.A.C., l'indicazione della voce corrispondente dell'esercizio precedente; il Consiglio di Presidenza ha seguito il disposto del terzo comma dell'art. 16 del R.A.C., in particolare per quanto riguarda l'applicazione del principio di prudenza e competenza amministrativa nella redazione del bilancio, con valutazione separata delle voci, nella continuità dei criteri di valutazione e con il divieto di compensazioni di partite;

Il Collegio, prende, inoltre, atto che su proprio suggerimento l'Ufficio di Presidenza, tramite l'Ufficio di contabilità ed amministrazione, ha provveduto ad effettuare la riconciliazione di tutti i crediti e debiti verso le società affiliate, tentando di recuperare i crediti verso le società inattive e portando a sopravvenienza passiva le posizioni irrecuperabili. Sono state portate a sopravvenienza attiva i debiti verso società inattive che per prescrizione dei termini non possono più essere esigibili. In particolare con riferimento alla delibera del Consiglio di Presidenza di cui al verbale n. 7 del giorno 30.04.2010, ha prestato il proprio assenso al trasferimento a sopravvenienze passive dell'importo di € 27.334,55 per crediti vantati dal C.R.L. nei confronti di società inattive dalla stagione 2005/2006 e a sopravvenienze attive dell'importo di € 45.980,60 per debiti verso società inattive sempre dalla stagione 2005/2006 e non più reperibili.

E' stato inoltre appostato fra i fondi per rischi ed oneri, il Fondo Garanzia passività potenziali per l'importo di € 68.316,61 a fronte del potenziale rischio di mancato incasso di crediti vantati nei confronti della F.I.G.C.-S.G.S. e dell'A.I.A. C.R.A. Lombardia.

Si è poi verificata la riconciliazione di tutti i Crediti verso le Delegazioni Provinciali e Locali come risulta dalle risposte alle lettere di circolarizzazione opportunamente inviate dalle Delegazioni e conservate agli atti dal C.R.L.. I crediti vantati verso le Delegazioni Provinciali e Locali, risultano tutti riconciliati, eccezion fatta per i Comuni di Brescia e di Sondrio per i quali si rilevano degli scostamenti irrilevanti e poco significativi in relazione all'entità delle poste riconciliate.

Il Collegio evidenzia, ancora, che le risultanze del bilancio in esame sono state raffrontate con quelle dell'esercizio precedente e coincidono sostanzialmente con i dati previsionali relativi alla stagione sportiva 2009-2010 esposti nel relativo Piano Economico per Obiettivi (PEPO) approvato dal Consiglio Direttivo in data 25 maggio 2009 e successive revisioni.

Per quanto attiene all'attività informativa di cui all'art. 22 del R.A.C., il Collegio dei Revisori rileva che sono stati applicati i principi di corretta amministrazione previsti dal R.A.C., con particolare riguardo alla documentazione delle spese sostenute ed alla predisposizione ed archiviazione degli ordini di pagamento secondo le indicazioni contenute nell'art. 53 del R.A.C.. Il Collegio rileva, altresì, che l'Ufficio di Presidenza, su suggerimento dell'organo di controllo, ha correttamente adeguato l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile in base alle dimensioni della struttura del Comitato Regionale Lombardo con il potenziamento del reparto sia attraverso l'utilizzo di nuovi dipendenti, sia attraverso l'opera di alcuni consiglieri all'uopo delegati che mediante l'ausilio di un consulente esterno.

Per quanto poi riguarda in generale l'organico del personale, il numero medio di dipendenti utilizzato nel corrente esercizio è aumentato di una unità rispetto a quello dell'esercizio precedente con conseguente incremento del costo del personale dipendente imputato in bilancio.

Il Collegio ha preso, inoltre, visione della relazione al bilancio annuale 2009/2010 predisposta dal Presidente del C.R.L. nella quale viene proposta la destinazione dell'avanzo di gestione di euro 53.140,15 al fondo di riserva dedicato alle manutenzioni immobili, arredamento e strutture informatiche.

A conclusione della presente relazione, il Collegio dei Revisori, esprime, ai sensi degli artt. 22 e 88 del R.A.C., **parere favorevole** per l'approvazione del Bilancio d'esercizio 1/7/2009-30/6/2010 così come predisposto in via definitiva dall'Ufficio di Presidenza, nonché sulla destinazione dell'avanzo di esercizio.

Milano, 4 ottobre 2010

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dr. Gianfranco Scarpellini (Presidente)

Dr. Alessandro Atzeni (Revisore effettivo)

Dr. Vito Tramacere (Revisore effettivo)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO al 30/06/10**A) CREDITI VERSO AFFILIATE PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

1) Società Affiliate c/Sottoscrizione fondo comune	0
2) Società c/Versamenti Vincolati	0
TOTALE (A) CREDITI VERSO AFFILIATE PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0

B) IMMOBILIZZAZIONI

I. Immobilizzazioni immateriali

1) Costi di impianto e ampliamento	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.505
5) Avviamento	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	
7) Altre	209.626
TOTALE I) Immobilizzazioni immateriali	215.131

II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

1) Terreni e Fabbricati	4.553.015
2) Impianti e Macchinari	55.688
3) Attrezzature e Apparecchiature sportive e altre varie	6.290
4) Altri beni materiali	116.070
5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0
TOTALE II) Immobilizzazioni materiali	4.731.063

III. Immobilizzazioni finanziarie :

1) Partecipazioni	400
-------------------	-----

2) Crediti	0
3) Altri titoli	0
TOTALE III) Immobilizzazioni finanziarie	400
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	4.946.594

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze	0
TOTALE I) Rimanenze	0

II. Crediti

1) Verso Società Affiliate	200.207
TOTALE 1) Verso Società Affiliate Attive	200.207

2) Verso L.N.D.	95.264
TOTALE 2) Verso L.N.D.	95.264

3) Verso Altri Comitati Divisioni e Settori

- entro 12 mesi	58.176
- oltre 12 mesi	
TOTALE 3) Verso Altri Comitati Divisioni e Settori	58.176

4) Verso altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I.

- entro 12 mesi	4.800
- oltre 12 mesi	
TOTALE 4) Verso altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I.	4.800

5) Verso altri debitori diversi

- entro 12 mesi	188.582
- oltre 12 mesi	12.382
TOTALE 5) Verso altri debitori diversi	200.964

6) Verso strutture collegate	
- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	0
TOTALE 6) Verso strutture collegate	0
TOTALE II) Crediti	559.411
III. Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni	0
TOTALE III) Attivita finanziarie non costituenti immobilizzazioni	0
IV. Disponibilità Liquide	
1) Depositi bancari e postali	74.311
2) Assegni	0
3) Denaro e valori in cassa	743
TOTALE IV) Disponibilità Liquide	75.054
TOTALE (C) ATTIVO CIRCOLANTE	634.465
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	6.024
2) Risconti attivi	18.296
TOTALE (D) RATEI E RISCONTI	24.320
TOTALE ATTIVO (A + B + C + D)	5.605.379

=====

Stato Patrimoniale - Attivo 5.605.379

=====

STATO PATRIMONIALE PASSIVO al 30/06/10**A) PATRIMONIO NETTO**

I. Fondo Comune.....	
II. Società Affiliate c/contributi in c/fondo comune	
III. Contributi di Terzi vincolati	0
IV. Avanzo di esercizio portato a nuovo	0
V. Disavanzo di esercizio portato a nuovo	0
VI. Fondo Riserva	1.321.698
VII. Altre riserve	1-
- riserva straordinaria	
TOTALE VII) Altre riserve	1-
VIII. Avanzo di esercizio	53.140
IX. Disavanzo di esercizio	0
TOTALE (A) PATRIMONIO NETTO	1.374.837

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

1) Fondi trattamento di quiescenza e obblighi simili	0
2) Fondi per imposte	0
3) Altri accantonamenti	97.090
TOTALE (B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	97.090

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO 0

TOTALE (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO 0

D) DEBITI

1) Debiti verso banche :	
- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	2.204.202
TOTALE 1) Debiti verso banche	2.204.202

2) Debiti verso altri finanziatori :

- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	400.000

TOTALE 2) Debiti verso altri finanziatori 400.000

3) Debiti verso società affiliate attive :

- entro 12 mesi	773.914
- oltre 12 mesi	

TOTALE 3) Debiti verso Società Affiliate Attive 773.914

4) Debiti verso L.N.D. :

- entro 12 mesi	2.335
- oltre 12 mesi	

TOTALE 4) Debiti verso L.N.D. 2.335

5) Debiti verso altri Comitati Divisioni e Settori :

- entro 12 mesi	56.662
- oltre 12 mesi	

TOTALE 5) Debiti verso altri Comitati Divisioni e Settori 56.662

6) Debiti verso altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I. :

- entro 12 mesi	240.376
- oltre 12 mesi	

TOTALE 6) Debiti verso altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I. 240.376

7) Acconti :

- entro 12 mesi	
- oltre 12 mesi	

TOTALE 7) Acconti

8) Debiti verso Fornitori :

- entro 12 mesi	168.412
- oltre 12 mesi	0

TOTALE 8) Debiti verso Fornitori 168.412

9) Debiti verso Creditori Diversi :

- entro 12 mesi	283.201
- oltre 12 mesi	0

TOTALE 9) Debiti creditori diversi 283.201

10) Debiti Tributari :

- entro 12 mesi	3.597
- oltre 12 mesi	

TOTALE 10) Debiti Tributari 3.597

11) Debiti verso Istituti Previdenziali e Sicurezza Sociale:

- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	

TOTALE 11) Debiti v.so Istituti Previdenziali e Sicurezza Sociale 0

12) Altri Debiti

- entro 12 mesi	753
- oltre 12 mesi	

TOTALE 12) Altri Debiti 753

13) Debiti verso strutture collegate :

- entro 12 mesi	0
- oltre 12 mesi	

TOTALE 13) Debiti verso strutture collegate 0

TOTALE (D) DEBITI 4.133.452

E) RATEI E RISCONTI

- Ratei Passivi	0
- Risconti Passivi	0

TOTALE RATEI E RISCONTI (E)

TOTALE PASSIVO/NETTO (A + B + C + D + E) 5.605.379

=====

Stato Patrimoniale - Passivo

=====

5.605.379

CONTI D'ORDINE al 30/06/10**A)_CONTI_D'ORDINE_ATTIVI**

1) BENI DI TERZI IN DEPOSITO	0
2) DEPOSITARI NOSTRI BENI	
3) IMPEGNI	0
4) RISCHI	
TOTALE CONTI D' ORDINE ATTIVI (A)	0

=====
Conti d'ordine **0**
=====

A)_CONTI_D'ORDINE_PASSIVI

1) DEPOSITARI BENI DI TERZI PRESSO L'IMPRESA	0
2) NOSTRI BENI PRESSO TERZI	
3) IMPEGNI	0
4) RISCHI	
TOTALE CONTI D'ORDINE PASSIVI (A)	0

=====
Conti d'ordine **0**
=====

CONTO ECONOMICO al 30/06/10**A)_VALORE_DELLA_PRODUZIONE**

1) Proventi dalle attività Istituzionali	667.988
2) Diritti Campionati Ufficiali	2.380.413
3) Proventi Attività Ricreativa	306.278
4) Introiti organizzazione gare e tornei	0
5) Altri proventi	
a) attività L.N.D.	501.345

b) proventi FIGC/SGS	331.367
TOTALE 5) Altri proventi	832.712
TOTALE (A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.187.391

B)_COSTI_DELLA_PRODUZIONE

1) Oneri Attività Istituzionale

a) attività L.N.D.	583.230-
b) attività S.G.S.	139.929-
TOTALE 1) Oneri attività istituzionale	723.159-

2) Oneri organizzazione Campionati Ufficiali	731.845-
--	----------

3) Oneri organizzazione attività ricreativa	277.841-
---	----------

4) Oneri organizzazione gare e tornei..

a) attività L.N.D.	32.511-
b) attività S.G.S.	79.613-
TOTALE 4) Oneri org.zione gare e tornei	112.124-

5) Altri costi e oneri non specifici...

a) attività L.N.D.	532.319-
b) attività S.G.S.	0
TOTALE 5) Altri costi non specifici	532.319-

6) Per materiale di consumo :

a) attività L.N.D.	119.780-
b) attività S.G.S.	63.123-
TOTALE 6) Per materiale di consumo	182.903-

7) Per servizi

a) attività L.N.D.	312.487-
b) attività S.G.S.	61.690-
TOTALE 7) Per servizi	374.177-

8) Per godimento di beni di terzi	
a) attività L.N.D.	4.274-
b) attività S.G.S.	76.866-
TOTALE 8) Per godimento beni di terzi	81.140-
9) Per il personale :	
a) salari e stipendi	316.211-
b) oneri sociali	77.166-
c) trattamento di fine rapporto	24.646-
d) trattamento di quiescenza/simili.	0
e) altri costi	13.762-
TOTALE 9) Per personale	431.785-
10) Ammortamenti e svalutazioni :	
a) amm.to delle immobilizzazioni immateriali	63.451-
b) amm.to delle immobilizzazioni materiali	258.674-
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	68.317-
TOTALE 10) Ammortamenti e Svalutazioni	390.442-
11) Variazione delle rimanenze del materiale di consumo :	
a) materiale di consumo	
TOTALE 11) Variazione delle rimanenze del materiale di consumo	
12) Accantonamenti per rischi	0
13) Altri accantonamenti	0
14) Oneri diversi di gestione	
a) attività L.N.D.	161.330-
b) attività S.G.S.	26.003-
TOTALE 14) Oneri diversi di gestione	187.333-
TOTALE (B) COSTI DELLA PRODUZIONE	4.025.068-
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	162.323

C)_PROVENTI_E_ONERI_FINANZIARI

15) Proventi da partecipazioni :

- imprese controllate
- imprese collegate
- altre

TOTALE 15) Proventi da partecipazioni

16) Altri proventi finanziari :

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni :

- imprese controllate
- imprese collegate
- da altri

TOTALE a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante.

d) proventi diversi dai precedenti:

- | | |
|---------------------------------------|--------|
| - interessi da c/c bancari | 1.788 |
| - interessi da dilazioni di pagamento | |
| - interessi di mora | |
| - altri interessi attivi e proventi | 28.917 |

TOTALE d) Proventi diversi dai precedenti 30.705

TOTALE 16) Altri proventi finanziari 30.705

17) Interessi e altri oneri finanziari :

- | | |
|------------------------------------|----------|
| - interessi passivi da c/c bancari | 27- |
| - interessi passivi dilazionatori | |
| - interessi passivi di mora | |
| - altri interessi passivi ed oneri | 139.853- |

TOTALE 17) Interessi e oneri finanziari 139.880-

TOTALE (C) PROVENTI/ONERI FINANZIARI 109.175-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

18) Rivalutazioni :

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

TOTALE 18) Rivalutazioni

19) Svalutazioni :

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

TOTALE 19) Svalutazioni

TOTALE (D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

E)_PROVENTI_E_ONERI_STAORDINARI

20) Proventi :

- | | |
|------------------------------|-------|
| - plusvalenze da alienazione | 0 |
| - sopravvenienze attive | |
| - proventi vari | 7.456 |

TOTALE 20) Proventi	7.456
---------------------	-------

21) Oneri

- | | |
|-------------------------------|--------|
| - minusvalenze da alienazione | 0 |
| - sopravvenienze passive | |
| - oneri vari | 7.464- |

TOTALE 21) Oneri	7.464-
------------------	--------

TOTALE (E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	8-
--	----

RISULTATO DI ESERCIZIO	53.140
-------------------------------	---------------

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2010

La Lega Nazionale Dilettanti - F.I.G.C. quale Associazione a natura privatistica, ancorché non obbligata a specifiche norme e/o disposizioni in tema di scritture contabili, formazione e rappresentazione del bilancio di esercizio, non assoggettata a "Revisione", sottopone il proprio bilancio all'attenzione ed all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti, organo di controllo previsto dai vigenti Regolamenti Interni.

Il Comitato Regionale della L.N.D.-F.I.G.C., organicamente funzionale alla Lega Nazionale Dilettanti sul territorio nazionale, ha a sua volta fatti propri gli stessi criteri informativi circa la tenuta della contabilità e la redazione dei bilanci di esercizio adottati dalla stessa L.N.D..

Pertanto il progetto di bilancio è stato redatto secondo le norme del codice civile vigenti e la sua impostazione corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e, quindi, tutte le voci corrispondono ai valori desunti dalla contabilità e la loro rappresentazione segue lo schema indicato agli articoli 2424 e 2425 del codice civile, rispettivamente per quanto riguarda lo Stato Patrimoniale ed il Rendiconto delle Gestioni mentre la redazione della presente Nota Integrativa corrisponde al dettato dell'articolo 2427 codice civile, informata nella sua struttura alle disposizioni dell'articoli 2435 bis, 5° comma.

Inoltre il progetto di bilancio in commento è stato redatto mantenendo invariati i criteri di classificazione e di valutazione di tutte le parti iscritte.

In linea generale si precisa che:

- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, comma 4, ed all'articolo 2423 bis, comma 2, nonché ad altre disposizioni del codice civile, salvo per quanto sopra enunciato;
- nella gestione dell'Ente, durante il periodo oggetto del presente bilancio, sono state concluse le manutenzioni iniziate nell'esercizio precedente presso gli immobili:
 - della sede del Comitato Regionale;
 - della delegazione provinciale di Brescia;
 - della delegazione provinciale di Lodi.

Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio sono iniziate le opere di manutenzione presso le delegazioni provinciali di Varese e Monza Brianza.

- nessun fatto di particolare rilievo, oltre a quanto sopra citato, si è manifestato nella gestione dell'Ente nel periodo intercorso successivamente alla data di chiusura e fino alla data di redazione del bilancio;
- per quanto riguarda l'andamento della gestione in analisi, si fa rinvio alla "Relazione sulla gestione", redatta a corredo del bilancio ed informata ai criteri enunciati all'articolo 2428 codice civile.
- non risultano in essere contratti di locazione finanziaria.

In particolare e con riferimento alla situazione contabile ed al bilancio in approvazione, vengono fornite le informazioni ed i dettagli esposti nei punti che seguono in conformità a quanto stabilito dalla normativa vigente più sopra richiamata.

5) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI E NELLE RETTIFICHE DI VALORE (art. 2427, n. 1):

Nel rilevare che i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni di cui agli articoli 2423 bis e 2426 codice civile, specificatamente si osserva che nella formazione del bilancio di esercizio in analisi sono stati adottati, per ciascuna delle categorie di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati

ad ognuna di esse come sarà più avanti meglio precisato.

Inoltre, si è seguito, il criterio della prudenza nella prospettiva della continuità dell'attività e si è tenuto conto del principio della competenza nell'iscrivere proventi ed oneri indipendentemente dal periodo del loro incasso o pagamento.

Nel merito:

• **Relativamente alle immobilizzazioni immateriali**, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono state sostenute e pertanto risultano a bilancio.

Specificatamente ed ai fini dell'art. 2427, n.3:

- costi di impianto ed ampliamento	euro	0,00
- costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	euro	0,00
- diritti di brevetto industriale e diritti di		
- utilizzazione dell'ingegno	euro	0,00
- concessioni, licenze, marchi e diritti simili	euro	4.011,61
- software applicativo in conc. d'uso	euro	4.011,61
- immobilizzazioni in corso e acconti	euro	0,00
- altre spese pluriennali	euro	119.874,84
- manutenzione su immobili	euro	119.874,84

Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate con l'applicazione dell'aliquota annua del 20%. I valori a bilancio sono esposti al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio.

Per quanto richiesto dal n. 3 bis del comma 1 dell'art. 2427 c.c., si precisa che nessuna immobilizzazione immateriale di durata indeterminata è iscritta a bilancio e che quelle di durata determinata non sono state oggetto di revisione nel valore originario né nella sistematicità del loro ammortamento.

Per quanto attiene alle immobilizzazioni materiali, si rileva che le stesse sono state iscritte a bilancio al costo storico di acquisto rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione e, comunque, entro i limiti massimi previsti dalle aliquote ordinarie di cui alla normativa fiscale vigente ed in armonia al vigente "Regolamento di Amministrazione e Contabilità" della L.N.D.

In tale categoria di immobilizzazioni sono compresi:

- **(BII1) terreni e fabbricati**, per le quali si è operato l'ammortamento in base all'aliquota del 3%
- **(BII1) costruzioni leggere**, per le quali si è operato l'ammortamento in base all'aliquota del 10%
- **(BII2) impianti generici e mezzi di sollevamento**, per i quali si è operato l'ammortamento in base all'aliquota del 15,50%;
- **(BII4) impianti allarme**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 30%;
- **(BII4) impianti termotecnici ed elettrici**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è il 10%;
- **(BII4) macchinari di proiezione e impianto sonoro**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 19%;
- **(B114) impianti speciali di comunicazione**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 25%;
- **(BII3) attrezzature industriali e commerciali**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 15,50%;
- **(BII4) apparecchi radiomobili**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 15%;
- **(BII4) stigliatura e scaffalatura**, per le quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 12%;
- **(BII4) mobili (arredamento, scrivanie, ecc.) e macchine ordinarie di ufficio**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 12%;

- **(BII4) macchine d'ufficio elettroniche ed elettromeccaniche**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 20%;
 - **(BII4) autoveicoli da trasporto e carrelli elevatori**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 20%;
 - **(BII4) macchine operatrici**, per le quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 15 %;
 - **(BII4) ponteggi metallici**, per i quali l'aliquota annua di ammortamento di riferimento è del 10%;
- Per quanto sopra, le quote annue di ammortamento sono sempre state determinate in base alle rispettive aliquote percentuali di riferimento, eccezion fatta per il primo esercizio nel quale può essere stata applicata una aliquota percentuale ridotta al 50%.

• **Immobilizzazioni finanziarie:** sono rappresentate da euro **400,00** per partecipazioni in altre imprese: "*Cittadella dello Sport*". Tale partecipazione è valutata al valore nominale.

• **Crediti vari**

Tutti i crediti sono iscritti per il loro valore nominale che si presume pari al loro valore di realizzo. Si evidenziano i crediti verso Delegazioni e Comitati per complessivi € 58.176,37 come da riconciliazione tra i dati contabili, i depositi bancari e le consistenze di cassa delle medesime. Tra i crediti si evidenziano inoltre quelli verso "*debitori vari*" per complessivi € 170.620,29 costituiti interamente da accantonamenti per ricavi di competenza dell'esercizio così suddivisi:

- L.N.D. per sponsorizzazione Carige	euro	74.976,00
- F.I.G.C. – S.G.S. per spese condominiali I e II semestre 2008/2009 + I e II semestre 2009/2010	euro	28.798,37
- A.I.A. – C.R.A. Lombardia per spese condominiali II semestre 2008/2009 + I e II semestre 2009/2010	euro	39.518,24
- A.I.A. – Sezione di Milano per spese condominiali II semestre 2009/2010	euro	8.660,13
- Anticipazioni per gare rappresentative	euro	1.500,00
- Società per sanzioni da addebitare (mancato rispetto obbligo di iscrizione cat. giovanili)	euro	13.067,00
- recupero spese varie	euro	4.100,55
TOTALE	euro	170.620,29

Tra gli altri crediti sono iscritti "*crediti per nostri depositi cauzionali*", al valore nominale, esigibili oltre i dodici mesi e pari ad Euro 12.381,98;

• **Le disponibilità liquide** sono iscritte per il loro effettivo importo.

• **I ratei ed i risconti** sono stati iscritti tenendo conto del principio della competenza temporale.

• **I debiti** contratti sono principalmente per finanziamenti a mezzo di mutui bancari € **2.204.201,79** cui è legato un contratto IRS a copertura delle fluttuazioni del tasso d'interesse, stipulato in data 11 marzo 2004; per finanziamento mutuo LND € **400.000,00**; verso società affiliate, attive ed inattive € **773.913,92**; verso altre Leghe, Figc e Coni € **240.376,25** ; verso altri Comitati e Settori € **2.335,43**; verso fornitori € **168.412,38** e fornitori per fatture da ricevere € **41.777,46**; verso collaboratori per rimborsi spese € **24.151,07** e inoltre verso creditori diversi € **217.271,97** per accantonamenti di costi di competenza dell'esercizio così suddivisi:

- consulenze varie	6.216,00 €
- diarie e note spese collaboratori	21.890,00 €
- emolumento collegio dei revisori	15.600,00 €

- accantonamento T.F.R.	8.695,35 €
- spese di funzionamento delegazioni	30.961,69 €
- tassa rifiuti C.R.L.	5.109,00 €
- spese arbitrali e servizio «pronto AIA»	121.698,99 €
- addebito rete dati da L.N.D.	2.673,50 €
- spese bancarie	86,72 €
- costi vari	4.340,72 €
TOTALE	217.271,97 €

Anche le altre esposizioni debitorie verso l'Erario sono relative alla gestione corrente. Tutte le poste che rilevano una posizione di debito del Comitato Regionale Lombardia sono state valutate al loro valore nominale.

6) MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI (art. 2427, n. 2):

Nell'esercizio in commento si rilevano le movimentazioni qui di seguito illustrate

II) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Software applicativo

Valore ad inizio esercizio	3.061,44
Incrementi nell'esercizio	4.011,61
Decrementi nell'esercizio	0,00
Ammortamento esercizio in corso	1.567,68
Saldo al 30/06/2010	5.505,37

Costi pluriennali – Manutenzioni su immobile

Valore ad inizio esercizio	151.635,16
Incrementi nell'esercizio	119.874,84
Decrementi nell'esercizio	0,00
Ammortamento esercizio in corso	61.883,76
Saldo al 30/06/2010	209.626,24

IV) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (art. 2427, n. 4):

Terreni e fabbricati

Valore ad inizio esercizio	6.203.300,81
Incrementi nell'esercizio	0,00
Decrementi nell'esercizio	0,00
Valore fine esercizio	6.203.300,81

Fondo Ammortamento

Ammortamenti esercizi precedenti	1.464.256,93
Ammortamenti esercizio in corso	186.099,02
Storno fondi per decrementi e stralci	0,00
Valore di fine esercizio	1.650.355,95

Costruzioni leggere

Valore ad inizio esercizio	1.400,63
Incrementi nell'esercizio	0,00
Decrementi nell'esercizio	0,00
Valore fine esercizio	1.400,63

Fondo Ammortamento

Ammortamenti esercizi precedenti	1.190,51
Ammortamenti esercizio in corso	140,06
Storno fondi per decrementi e stralci	0,00
Valore di fine esercizio	1.330,57

Impianti e Macchinari

Valore ad inizio esercizio	4.633,20
Incrementi nell'esercizio	0,00
Decrementi nell'esercizio	0,00
Valore fine esercizio	4.633,20

Fondo ammortamento

Ammortamenti esercizi precedenti	1.795,37
Ammortamenti esercizio in corso	718,15
Storno fondi per decrementi e stralci	0,00
Valore di fine esercizio	2.513,52

Impianti termotecnici e di condizionamento

Valore ad inizio esercizio	58.800,00
Incrementi nell'esercizio	14.100,00
Decrementi nell'esercizio	0,00
Valore fine esercizio	72.900,00

Fondo ammortamento

Ammortamenti esercizi precedenti	5.880,00
Ammortamenti esercizio in corso	13.452,00
Storno fondi per decrementi e stralci	0,00
Valore di fine esercizio	19.332,00

Attrezzatura varia e minuta

Valore ad inizio esercizio	40.724,74
Incrementi nell'esercizio	4.830,99
Decrementi nell'esercizio	0,00
Valore fine esercizio	45.555,73

Fondo ammortamento

Ammortamenti esercizi precedenti	37.307,44
Ammortamenti esercizio in corso	1.957,84
Storno fondi per decrementi e stralci	0,00
Valore di fine esercizio	39.265,28

Mobili e macchine d'ufficio ordinarie

Valore ad inizio esercizio	239.870,88
Incrementi nell'esercizio	28.919,11
Decrementi nell'esercizio	0,00
Valore fine esercizio	268.789,99

Fondo ammortamento

Ammortamenti esercizi precedenti	199.708,79
Ammortamenti esercizio in corso	16.258,98
Storno fondi per decrementi e stralci	0,00
Valore di fine esercizio	215.967,77

Macchine elettroniche d'ufficio	
Valore ad inizio esercizio	482.900,23
Incrementi nell'esercizio	25.119,86
Decrementi nell'esercizio	0,00
Valore fine esercizio	508.020,09
Fondo ammortamento	
Ammortamenti esercizi precedenti	404.724,70
Ammortamenti esercizio in corso	40.047,46
Storno fondi per decrementi e stralci	0,00
Valore di fine esercizio	444.772,16

Per nessuna voce sono state eseguite rivalutazioni e/o svalutazioni.

V) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE :

Partecipazioni	
Valore ad inizio esercizio	400,00
Incrementi nell'esercizio	0,00
Decrementi nell'esercizio	0,00
Saldo al 30/06/2010	400,00

7) VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO (art. 2427, n. 4):

ATTIVITA'

C/II/1 – Crediti verso Società Affiliate Attive

Consistenza ad inizio esercizio	151.474,07
Incrementi	200.207,33
Decrementi	151.474,07
Valore a fine esercizio	200.207,33

C/II/2 – Crediti verso – L.N.D. per disp. liquide

Consistenza ad inizio esercizio	627.527,60
Incrementi	5.456.582,60
Decrementi	5.988.846,08
Valore a fine esercizio	95.264,12

C/II/3 – Crediti verso altri Comitati Divisioni e Settori

Consistenza ad inizio esercizio	103.082,83
Incrementi	5.765.132,07
Decrementi	5.810.038,53
Valore a fine esercizio	58.176,37

C/II/4 – Crediti verso altre Leghe – F.I.G.C. e C.O.N.I.

Consistenza ad inizio esercizio	9.469,00
Incrementi	137.999,21
Decrementi	142.668,21
Valore a fine esercizio	4.800,00

C/II/5 - Crediti verso altri debitori diversi *

Consistenza ad inizio esercizio	275.542,11
Incrementi	218.635,13
Decrementi	293.213,57
Valore a fine esercizio	200.963,67

**Tale raggruppamento considera i crediti verso società inattive per euro 8.758,65, crediti vari entro i 12 mesi (debitori vari) per euro 170.620,29, crediti per anticipi e depositi per euro 9.202,75 e crediti vari oltre i 12 mesi per euro 12.381,98.*

C/III/1 – Partecipazioni

Consistenza ad inizio esercizio	0.00
Incrementi	0.00
Decrementi	0.00
Valore a fine esercizio	0.00

C/III/2 – Altri titoli

Consistenza ad inizio esercizio	0.00
Incrementi	0.00
Decrementi	0.00
Valore a fine esercizio	0.00

C/IV/1 – Disponibilità liquide – depositi bancari e postali

Consistenza ad inizio esercizio	146.800,87
Incrementi	9.717.423,81
Decrementi	9.789.913,53
Valore a fine esercizio	74.311,15

C/IV/2 – Disponibilità liquide – Assegni

Consistenza ad inizio esercizio	4.548,00
Incrementi	1.723.188,90
Decrementi	1.727.736,90
Valore a fine esercizio	0,00

C/IV/3 – Disponibilità liquide – Denaro e valori

Consistenza ad inizio esercizio	2.187,56
Incrementi	169.293,19
Decrementi	170.737,42
Valore a fine esercizio	743,33

D/1 – Ratei Attivi

Consistenza ad inizio esercizio	307,32
Incrementi	6.024,21
Decrementi	307,32
Valore a fine esercizio	6.024,21

D/2 - Risconti attivi

Consistenza ad inizio esercizio	14.177,57
Incrementi	18.296,07
Decrementi	14.177,57
Valore a fine esercizio	18.296,07

PASSIVITA' E NETTO**A/I) – Capitale**

Fondo comune	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

A/II) – Società Affiliate c/contributi in c/Fondo Comune

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

A/III) – Contributi di Terzi vincolati (vedi pag.26 - PROVENTI)

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	333.281,31
Decrementi	333.281,31
Valore a fine esercizio	0,00

A/IV) – Avanzo di esercizio portato a nuovo

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	73.987,21
Decrementi	73.987,21
Valore a fine esercizio	0,00

A/V) – Disavanzo di esercizio portato a nuovo

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

A/VI) – Fondo Riserva

Consistenza ad inizio esercizio	1.247.710,86
Incrementi	73.987,27
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	1.321.698,13

A/VII) – Altre Riserve

- Riserva Straordinaria	<u>0,00</u>
-	<u>0,00</u>

Consistenza ad inizio esercizio	-1,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	-1,00*

*(riserva arrotondamento decimali)

A/VIII) – Avanzo di esercizio

Consistenza ad inizio esercizio	73.987,27
Incrementi	53.140,15
Decrementi	73.987,27
Valore a fine esercizio	53.140,15

A/IX – Disavanzo di esercizio	
Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

B – Fondi per rischi e oneri *	
Consistenza ad inizio esercizio	21.873,48
Incrementi	75.216,61
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	97.090,09

* Tale raggruppamento considera il Fondo Eventi Straordinari per euro 21.873,48 rinveniente dagli esercizi passati, inoltre nel corso dell'esercizio in esame sono stati costituiti il Fondo Garanzia Passività Potenziali (rischi su crediti di dubbio incasso vantati nei confronti della F.I.G.C. - S.G.S. e del A.I.A. – C.R.A. Lombardia) per euro 68.316,61 ed il Fondo Solidarietà (destinazione a scopi benefici dei proventi straordinari conseguiti, al netto delle relative spese) per euro 6.900,00.

C – Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	
Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

D/1 – Debiti verso banche (mutui)	
Consistenza ad inizio esercizio	2.355.444,93
Incrementi	0,00
Decrementi	151.243,14
Valore a fine esercizio	2.204.201,79

D/2 – Debiti verso altri finanziatori (mutuo LND)	
Consistenza ad inizio esercizio	600.000,00
Incrementi	0,00
Decrementi	200.000,00
Valore a fine esercizio	400.000,00

D/3 – Debiti verso Società Affiliate Attive e Inattive	
Consistenza ad inizio esercizio	1.090.039,53
Incrementi	11.229.554,90
Decrementi	11.545.680,51
Valore a fine esercizio	773.913,92

D/4 – Debiti verso L.N.D. *	
Consistenza ad inizio esercizio	2.343,33
Incrementi	1.440.465,78
Decrementi	1.440.473,68
Valore a fine esercizio	2.335,43

*Trattasi di debiti verso FIGC/SGS per vendita di stampati e varie

D/5 – Debiti verso Altri Comitati Divisioni e Settori	
Consistenza ad inizio esercizio	37.476,42
Incrementi	278.507,00
Decrementi	259.321,00
Valore a fine esercizio	56.662,42

D/6 – Debiti verso Altre Leghe F.I.G.C. e C.O.N.I.*

Consistenza ad inizio esercizio	311.322,66
Incrementi	1.466.695,70
Decrementi	1.537.642,11
Valore a fine esercizio	240.376,25

**Trattasi di debiti verso la L.N.D. per euro 26.010,02, verso la L.N.P.S.C. per euro 120,00 e verso la F.I.G.C. per spese arbitrali e varie per euro 214.246,23*

D/7 – Acconti

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

D/8 – Debiti verso fornitori

Consistenza ad inizio esercizio	181.337,84
Incrementi	1.099.274,75
Decrementi	1.112.199,71
Valore a fine esercizio	168.412,88

D/9 – Debiti verso creditori diversi

Consistenza ad inizio esercizio	479.873,46
Incrementi	1.302.656,48
Decrementi	1.499.329,44
Valore a fine esercizio	283.200,50

D/10 – Debiti Tributarî

Consistenza ad inizio esercizio	1.083,00
Incrementi	13.074,00
Decrementi	10.560,00
Valore a fine esercizio	3.597,00

D/11 – Debiti verso Istituti Prev. Sicurezza Sociale

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

D/12 – Altri debiti

Consistenza ad inizio esercizio	4.488,00
Incrementi	74.744,00
Decrementi	78.479,00
Valore a fine esercizio	753,00

D/13 – Debiti verso strutture collegate

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

E/1– Ratei Passivi

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

E/2 – Risconti Passivi

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

CONTI D'ORDINE

Beni Strumentali in leasing

Consistenza ad inizio esercizio	0,00
Incrementi	0,00
Decrementi	0,00
Valore a fine esercizio	0,00

Per questa ultima voce si ritiene opportuno rinviare ogni commento a quanto si illustrerà al successivo punto 9).

4) PARTECIPAZIONI IN ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE (art. 2427, n. 5):

Partecipazione al 4% del C.S. nella società "Cittadella dello Sport" - quota nominale € 400,00. Valore a bilancio quota € 400,00 .

5) CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI E GARANZIE REALI CONNESSE (art. 2427, n. 6):

A) CREDITI pari a un totale di	Euro	<u>0</u>
B) DEBITI pari a un totale di	Euro	<u>2.604.201,79</u>

Finanziamenti Bancari Euro 2.204.201,79 – ipoteca immobile in Milano via R. Pitteri n.95/2

Finanziamenti L.N.D. Euro 400.000,00 – nessuna garanzia reale connessa

6) COMPOSIZIONE VOCI "RATEI E RISCONTI" (ATTIVI E PASSIVI), "ALTRI FONDI" ed "ALTRE RISERVE"(art. 2427, n. 7):

RATEI ATTIVI , totale a bilancio	Euro	<u>6.024,21</u>
= interessi attivi euro 6.024,21		
b) RISCONTI ATTIVI . Sono così composti:		
Risconti attivi di esercizio:	Euro	<u>18.296,07</u>
= canoni di locazione		5.373,06
= premi assicurazioni		7.365,16
= canoni manutenzione		4.712,93
= canoni di noleggio apparecchiature		844,92
Risconti attivi pluriennali beni di terzi	Euro	0,00
Risconti attivi su contratti leasing	Euro	0,00
=		
Totale a bilancio	Euro	<u>24.320,28</u>

c) RATEI PASSIVI. Sono costituiti da:

= Utenze energia elettrica	Euro	0,00
= Personale dipendente	Euro	0,00
= Competenze bancarie	Euro	0,00
totale a bilancio	Euro	0,00

d) RISCONTI PASSIVI. Sono costituiti da:

=	Euro	0,00
=	Euro	
totale a bilancio	Euro	0,00

e) ALTRI FONDI

· **Movimentazione Fondi a destinazione vincolata**

Fondo Garanzia Passività Potenziali (FONDO "A")

vincolato alla copertura delle presumibili perdite su crediti verso la F.I.G.C. – S.G.S. e verso l'A.I.A. – C.R.A. Lombardia per spese condominiali di euro 68.316,61 il cui incasso appare ad oggi ragionevolmente dubbio ed incerto.

Fondo Solidarietà (FONDO "B")

vincolato alla destinazione a scopi benefici dei proventi straordinari per euro 6.900 conseguiti nell'esercizio in esame, al netto delle relative spese

MOVIMENTAZIONI	FONDO "A"	FONDO "B"	FONDI DISPONIBILI	TOTALI
Situazione all'apertura	0,00	0,00	0,00	0,00
Incrementi d'esercizio	68.316,61	6.900,00	75.216,61	75.216,61
Decrementi d'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00
Situazione di chiusura	68.316,61	6.900,00	75.216,61	75.216,61

· Altri fondi sono rappresentati da:

Fondo Eventi straordinari **21.873,48 €**

f) FONDO DI RISERVA. Come evidenziato nella "Relazione della Gestione", in commento alla "Situazione patrimoniale finanziaria", il saldo risultante alla data di bilancio, pari ad Euro 1.321.698,13 è aumentato rispetto al saldo dell'esercizio precedente in quanto è stato deliberato l'accantonamento dell'avanzo conseguito nell'esercizio precedente per un importo di Euro 73.987,27.

7) COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (art. 2427, n. 7 bis):

Il Patrimonio netto è pari a	€	1.374.838,28 così costituito:
Contributi di terzi vincolati	€	0,00
Fondo Riserva	€	1.321.698,13
Altre Riserve	€	0,00
Avanzo esercizio	€	53.140,15

8) ONERI FINANZIARI PATRIMONIALIZZATI (art. 2427, n. 8):

Non si è proceduto ad alcuna patrimonializzazione di oneri finanziari, né nell'esercizio in commento né in quello precedente.

9) IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE, LORO COMPOSIZIONE E NATURA. CONTI D'ORDINE E FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA (art. 2427, n. 9):

Nella gestione in commento non risultano altri impegni oltre a quelli già iscritti a *Stato Patrimoniale* o illustrati nella *Relazione sulla Gestione e/o* nella presente *Nota Integrativa*.

10) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI DI CUI ALL'ART. 242 C.C. N. 15, DIVERSI DAI DIVIDENDI (art. 2427, n. 11):

In tale classe non si annovera alcun provento.

11) SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI (art. 2427, n. 12):

Alla voce C17 del conto economico sono allocati i sotto specificati interessi ed oneri:

= interessi passivi banche	€	26,70
= interessi passivi fornitori	€	0,00
= altri interessi passivi (finanziamenti)	€	139.852,63
Totale a bilancio	€	139.879,33

12) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (art. 2427, n. 13):

- Nell'esercizio in commento si sono manifestati i seguenti (vedi Relazione sulla Gestione a pag. 10):

Proventi Straordinari (recupero credito per danni a CRL)	7.455,53 €
Oneri Straordinari (spese per recupero credito e f.do solidarietà)	7.464,00 €

13) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA

(art. 2427, n. 15): **che risulta così ripartito negli ultimi tre esercizi:**

Esercizio	Dipendenti L.N.D.	Dipendenti di Terzi	Totale Dipendenti
2005/2006	9	4	13
2006/2007	9	4	13
2007/2008	9	4	13
2008/2009	11	3	14
2009/2010	12	3	15

14) AZIONI DI GODIMENTO, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI IN AZIONI, TITOLI O VALORI SIMILI EMESSI DALL'ENTE (art. 2427, n. 18):

Nessuna.

15) PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE (art. 2427, n. 20):

Nessuno.

16) FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE (art. 2427, n. 21):

Nessuno.

Infine, nel ribadire che i proventi e le spese sono stati determinati secondo il criterio di competenza e sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi e quant'altro ai sensi dell'articolo 2425 bis del codice civile, si ritiene utile fornire, a corollario di quanto fin qui esposto in armonia alle informative richieste dall'articolo 2427 codice civile, le seguenti ulteriori informazioni relativamente al periodo in commento con riferimento al Rendiconto delle Gestioni.

PROVENTI

A) CONTRIBUTI

Risultano di competenza della gestione in analisi i seguenti contributi da Terzi vincolati: contributi ordinari Figc pari ad euro 331.366,94 quale budget assegnato dalla Figc per l'attività di Settore Giovanile e Scolastico erogati a cadenza trimestrale.

B) ONERI E PROVENTI FINANZIARI

In questa sede si ritiene opportuno analizzare in modo analitico, attraverso la classificazione che viene qui di seguito rappresentata, gli oneri ed i proventi di natura finanziaria,

- proventi finanziari

€ 1.787,61 per interessi attivi su c/c bancari

€ 28.917,08 per interessi attivi su disponibilità liquida c/o Lnd

- oneri finanziari

€ 26,70 per interessi passivi su c/c bancari

€ 139.852,63 per interessi passivi su mutui e finanziamenti

C) ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI PUBBLICI (FUND RAISING)

Il Comitato Regionale Lombardia non ha organizzato alcuna raccolta pubblica di denaro

D) PROSPETTO DI DETTAGLIO DEL RENDICONTO DELLE GESTIONI

Tale prospetto è elaborato suddividendo i costi per settore a differenza del bilancio CEE che espone gli oneri per centri di costo.

	Oneri		Proventi	
	d'eserc.	eserc.prec.	d'eserc.	eserc.prec.
Attività Istituzionale	761.780,02	861.026,15	667.988,12	707.406,73
Campionati Ufficiali	770.932,13	718.894,25	2.380.413,03	2.209.147,73
Attività Ricreativa	277.840,50	298.594,38	306.278,00	328.234,00
Gare e Tornei	50.295,70	133.506,67	0,00	0,00
Oneri e prov.non specifici	1.673.815,72	1.687.789,32	501.344,80	591.454,05
Attività S.G.S.	490.403,56	384.534,32	331.366,94	339.024,00
TOTALI	4.025.067,63	4.084.345,09	4.187.390,89	4.175.266,51
Valore delle Gestioni			155.423,26	90.921,42
Oneri e Proventi finanziari	139.879,33	162.353,41	30.704,69	75.409,72
Rett.valore attività finanz.				
Oneri e prov.straordinari	7.464,00	14.400,00	7.455,53	84.409,54
TOTALI	4.172.410,96	176.753,41	4.225.551,11	252.740,68
Avanzo/Disavanzo Gestione			53.140,15	73.987,27

ALTRE INFORMAZIONI

Da ultimo vi è da evidenziare che:

- non si è mai provveduto alla rivalutazione dei beni;
- il Comitato Regionale quale *Ente non profit* non distribuisce dividendi.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto le scritture contabili nonché la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico conseguito nell'esercizio in commento.

Il Presidente
(Felice Belloli)

NOTE

NOTE

NOTE

NOTE
